



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

বিভাগীয় কমিশনার, বিভাগীয় কমিশনারের কার্যালয়, রাজশাহী

এবং

মন্ত্রিপরিষদ সচিব, মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ-এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

**বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি**

জুলাই ১, ২০২১ - জুন ৩০, ২০২২

## সূচিপত্র

দপ্তর/সংস্থার কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র .....	৩
প্রস্তাবনা .....	৪
সেকশন ১: দপ্তর/সংস্থার রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি .....	৫
সেকশন ২: দপ্তর/সংস্থার বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact) .....	৬
সেকশন ৩: কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা .....	৭
সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ (Acronyms) .....	১৫
সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক .....	১৬
সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ .....	১৮
সংযোজনী ৪-৮: সংস্কার ও সুশাসনমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনাসমূহ .....	২২

## দপ্তর/সংস্থার কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র (Overview of the Performance of the Department/Organization)

### সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

#### সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহ:

ঐতিহাসিক পুরাকীর্তি ও ঐতিহ্যে ভরপুর রাজশাহী বিভাগ। সিন্ধু, আম এবং খাদ্যশস্যে উদ্বৃত্ত এ বিভাগ দীর্ঘদিন ছিল অবহেলিত। বর্তমানে বিভাগীয় প্রশাসনের গতিশীল নেতৃত্বে ও তদারকিতে বর্তমান সরকারের নির্বাচনী এস্তেহার ২০১৮, ঘোষিত রূপকল্প ২০২১, SDG এবং ২০৪১ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে নিরলসভাবে কাজ করে যাচ্ছে। বিভাগীয় কমিশনার মহোদয়ের রাজস্ব আদালতে “Digital Case Management System” নামক অনলাইন সেবা চালু করা হয়েছে। Digital Case Management System নামক অনলাইন সেবাকে মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ এটিকে উত্তম চর্চার একটি অংশ হিসেবে স্বীকৃতি দিয়েছে এবং সমগ্র বাংলাদেশে এর রেন্ডিকেশন চালু করার জন্য বলা হয়েছে। এতে TCV (Time, Cost, Visit) অনেক কমে গিয়েছে। এ ইনোভেশনটি ০৮টি জেলার বিভিন্ন উপজেলা ভূমি অফিসে রেন্ডিকোট করা হয়েছে এবং এ প্রক্রিয়া অব্যাহত রয়েছে। ভূমি উন্নয়ন করের দাবি নির্ধারণপূর্বক আদায়ের ব্যবস্থা গ্রহণ করা হয়েছে।

#### সমস্যা এবং চ্যালেঞ্জসমূহ:

ডিজিটাল বাংলাদেশ বিনির্মাণে প্রয়োজনীয় তথ্য প্রযুক্তি জ্ঞান সম্পন্ন দক্ষ জনবলের অভাব রয়েছে। রাজশাহী বিভাগে সীমান্তবর্তী ০৪ (চার)টি জেলা রয়েছে। ফলে মাদক ও চোরাচালানের ক্ষেত্রে এ বিভাগ ঝুঁকিপূর্ণ। জলবায়ু পরিবর্তনের কারণে তাপদাহ, বন্যা, পরিবেশগত পীড়ন, শূক্ৰ মৌসুমে সেচ ইত্যাদি এ অঞ্চলের জন্য বড় চ্যালেঞ্জ। চলমান ভূমি ব্যবস্থাপনার ডিজিটাইজেশন এবং সেবা সহজিকরণ ত্বরান্বিত করার ফলে পর্যটনের ক্ষেত্রে রাজশাহী বিভাগের সম্ভাবনা সুবিশাল। তবে অবকাঠামোগত সুবিধার অপ্রতুলতার জন্য পর্যটন শিল্প বিকশিত হয়নি। এছাড়াও কোভিড-১৯ পরিস্থিতি মোকাবেলা সাম্প্রতিক সময়ে একটি বড় চ্যালেঞ্জ।

#### ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা:

বিভাগীয় সুখম উন্নয়ন ও সমন্বয়ের জন্য ৯০টি বিভাগীয় সম্মেলন ও সভা আয়োজন করা হবে। প্রতিষ্ঠানের কার্যকারিতা ও সক্ষমতা বৃদ্ধির জন্য বিভাগীয় কমিশনার ও অতিরিক্ত বিভাগীয় কমিশনার রুত্বক ১৫৬ টি অফিস পরিদর্শন এবং ৯৬টি অফিস দর্শন করা হবে। ভূমি ব্যবস্থাপনায় গতিশীলতা ও রাজস্ব আদায় বৃদ্ধির জন্য ১১০ কোটি টাকা ভূমি উন্নয়ন কর আদায়, ৯০০ ডুমিহীন পরিবারের মাঝে খাস জমি বন্দোবস্ত প্রদান করা, ভূমি খতিয়ান হালনাগাদকরণ, ডিসিআর এর মাধ্যমে রাজস্ব আদায় এবং অর্পিত সম্পত্তির লিজ মানি আদায় করা হবে। মানসম্মত শিক্ষা ব্যবস্থার উন্নয়ন, উদ্বুদ্ধ ও উদ্যোগী নারী এবং যুব সমাজ গঠন, ই-সার্ভিসের দক্ষতা স্বচ্ছতা বৃদ্ধির, স্থানীয় সরকার প্রতিষ্ঠানের কার্যক্রম তদারকি শক্তিশালীকরণ, ত্রৈমাসিক ভিত্তিতে এসডিজির কার্যক্রম পর্যালোচনা এবং মোকদ্দমা ব্যবস্থার উন্নয়ন করা হবে।

#### ২০২১-২২ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ:

- বিভাগীয় উন্নয়ন সমন্বয় সভায় গৃহীত সিদ্ধান্তের ৯২% বাস্তবায়ন
- স্থানীয় সরকার প্রতিষ্ঠান জোরদারকরণের লক্ষ্যে জেলা পরিষদের প্রধান নির্বাহী কর্মকর্তাদের সমন্বয়ে অনুষ্ঠিত ত্রৈমাসিক সভার ৮৩% সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন
- রাজশাহী বিভাগে একশত দশ কোটি টাকা ভূমি উন্নয়ন কর আদায় এবং এক লক্ষ ষাট হাজার খতিয়ান হালনাগাদকরণ
- অতিরিক্ত জেলা প্রশাসক (রাজস্ব) ও তদুর্ধ্ব পর্যায়ের কর্মকর্তাদের সাথে আয়োজিত সভায় গৃহীত সিদ্ধান্তের ৬৮% বাস্তবায়ন
- তথ্য প্রযুক্তি ব্যবহারের মাধ্যমে বিভাগীয় কমিশনারের কার্যালয়ের শতভাগ পত্র গ্রহণ
- মানসম্মত শিক্ষা ব্যবস্থার উন্নয়নে শিক্ষা প্রতিষ্ঠান পরিদর্শন ও শিক্ষক অভিভাবকদের সাথে মতবিনিময় সভার আয়োজন

## প্রস্তাবনা (Preamble)

মন্ত্রণালয়/বিভাগসমূহ এবং আওতাধীন দপ্তর/সংস্থাসমূহের প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহি জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০৪১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে-

বিভাগীয় কমিশনার, বিভাগীয় কমিশনারের কার্যালয়, রাজশাহী

এবং

মন্ত্রিপরিষদ সচিব, মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ-এর মধ্যে ২০২১ সালের ..... মাসের .....  
তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন:

## সেকশন ১

### দপ্তর/সংস্থার রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি

#### ১.১ রূপকল্প (Vision)

স্বচ্ছ, দক্ষ, জনবান্ধব ও উন্নয়নমুখী জনপ্রশাসন

#### ১.২ অভিলক্ষ্য (Mission)

দক্ষতা ও উন্নয়ন, আধুনিক প্রযুক্তি নির্ভর এবং টেকসই উন্নয়নমুখী প্রশাসন ব্যবস্থার মাধ্যমে জনসেবা নিশ্চিতকরণ।

#### ১.৩ কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

##### ১.৩.১ দপ্তর/সংস্থার কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১. উন্নয়ন কার্যক্রম সমন্বয় জোরদারকরণ
২. রাজস্ব ব্যবস্থাপনায় গতিশীলতা আনয়ন
৩. বিভাগীয় পর্যায়ে আইন-শৃঙ্খলার উন্নয়ন
৪. টেকসই উন্নয়ন লক্ষ্যমাত্রা অর্জন ত্বরান্বিতকরণ।

##### ১.৩.২ সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১. সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ

#### ১.৪ কার্যাবলি (Functions)

১. মাঠ প্রশাসনের কার্যাবলীর সমন্বয় সাধন;
২. সার্বিক আইন-শৃঙ্খলা পরিস্থিতি নিয়ন্ত্রণ;
৩. চোরাচালান নিরোধ;
৪. রাজস্ব প্রশাসন ব্যবস্থাপনা;
৫. উন্নয়ন কার্যক্রমের সমন্বয় সাধন;
৬. তথ্য প্রযুক্তির যথাযথ ব্যবহারের মাধ্যমে জনসেবা নিশ্চিতকরণ;
৭. ক্রীড়া ও সংস্কৃতিতে পৃষ্ঠপোষকতা প্রদান;
৮. আইসিটি, ই-গভর্নেন্স ও ই-ফাইল কার্যক্রম ত্বরান্বিত করা;
৯. সরকারের নির্বাচনী ইশতেহার ২০১৮, রূপকল্প, ২০২১ ও ২০৪১, এসডিজি এবং ৮ম পঞ্চ বার্ষিক পরিকল্পনা বাস্তবায়নের ক্ষেত্রে মাঠ পর্যায়ের সকল বিভাগের কাজ সমন্বয় ও তদারকি
১০. সরকার কর্তৃক সময়ে সময়ে বিভিন্ন পরিস্থিতিতে প্রদানকৃত কার্যাবলী পরিবীক্ষণ ও সমন্বয় সাধন।

**সেকশন ২**  
**বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)**

চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	একক	প্রকৃত অর্জন ২০১৯-২০	প্রকৃত অর্জন* ২০২০-২১	লক্ষ্যমাত্রা ২০২১-২২	প্রক্ষেপণ		নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে যৌথভাবে দায়িত্বপ্রাপ্ত মন্ত্রণালয়/বিভাগ/ সংস্থাসমূহের নাম	উপাত্তসূত্র
						২০২২-২৩	২০২৩-২০২৪		
বিভাগীয় সুশ্রম উন্নয়ন ও সমন্বয় সাধন	আয়োজিত সভা	সংখ্যা	৬২	৯০	৯০	৯০	৯০	রাজস্ব/উন্নয়ন/মাঠ প্রশাসন শাখা	সভার কার্যবিবরণী প্রস্তুত ও বিতরণ
প্রতিষ্ঠানের কার্যকারিতা ও সক্ষমতা বৃদ্ধিকরণ	পরিদর্শন	সংখ্যা	১৫৬	১৫৬	১৫৬	১৫৬	১৫৬	গোপনীয় শাখা	পরিদর্শন প্রতিবেদন
ভূমি ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন	ভূমি উন্নয়ন কর আদায়	টাকা (কোটি)	৭৩.৩৪	৮৯	৯০	৯০	৯০	রাজস্ব শাখা	জেলা প্রশাসকের কার্যালয় হতে প্রাপ্ত তথ্য
	ভূমিহীনদের খাস জমি বন্দোবস্ত	পরিবার	৮৭১	৯০০	৯০০	৯০০	৯০০	রাজস্ব শাখা	জেলা প্রশাসকের কার্যালয় হতে প্রাপ্ত তথ্য
	ভূমির খতিয়ান হালনাগাদকরণ	সংখ্যা (লক্ষ)	১.২	১.২	১.৬	১.৭	১.৮	রাজস্ব শাখা	জেলা প্রশাসকের কার্যালয় হতে প্রাপ্ত তথ্য
বিভাগীয় আইন শৃঙ্খলার উন্নয়ন	মোবাইল কোর্ট পরিচালনা ও কার্যক্রম তদারকি	সংখ্যা	৫০০০	৫০০০	৫০০০	৫০০০	৫০০০	সাধারণ শাখা	জেলা প্রশাসকের কার্যালয় হতে প্রাপ্ত তথ্য

\*সাময়িক (provisional) তথ্য

সেকশন ৩  
কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০১৯-২০	প্রকৃত অর্জন* ২০২০-২১	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২১-২২					প্রক্ষেপণ ২০২২-২৩	প্রক্ষেপণ ২০২৩-২০২৪
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[১] উন্নয়ন কার্যক্রম সমন্বয় জোরদারকরণ	২৫	[১.১] বিভাগীয় উন্নয়ন সমন্বয় সভা	[১.১.১] আয়োজিত সভা	সমষ্টি	সংখ্যা	২	৬	৬	৬	৫	৪	৩	২	৬	৬
			[১.১.২] সিদ্ধান্ত বাস্তবায়িত	সমষ্টি	%	১	৮৮	৯২	৮০	৭৫	৭০	৬০	৫৫	৮০	৮০
		[১.২] বিভাগীয় জেলা প্রশাসক সম্মেলন আয়োজন	[১.২.১] আয়োজিত সম্মেলন	সমষ্টি	সংখ্যা	২	১২	১২	১২	১১	১০	৯	৮	১২	১২
			[১.২.২] সিদ্ধান্ত বাস্তবায়িত	সমষ্টি	%	১	৮৮	৯২	৮০	৭৫	৭০	৬৫	৬০	৮০	৮০
		[১.৩] জেলা প্রশাসকের কার্যালয়/উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয় পরিদর্শন	[১.৩.১] পরিদর্শনকৃত কার্যালয়	সমষ্টি	সংখ্যা	১	৭২	৭২	৭২	৭০	৬৮	৬৫	৬০	৭২	৭২
			[১.৩.২] বাস্তবায়িত সুপারিশ	সমষ্টি	%	১	৭০	৭৩	৭০	৬৫	৬০	৫৫	৫০	৭০	৭০
		[১.৪] জেলা প্রশাসকের কার্যালয়/উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয় দর্শন	[১.৪.১] দর্শনকৃত কার্যালয়	সমষ্টি	সংখ্যা	১	৩৬	৩৬	৩৬	৩৫	৩৪	৩২	৩০	৩৬	৩৬
			[১.৪.২] বাস্তবায়িত সুপারিশ	সমষ্টি	%	১	৭০	৭০	৭০	৬৫	৬০	৫৫	৫০	৭০	৭০
		[১.৫] ইউনিয়ন পরিষদ কার্যালয় পরিদর্শন	[১.৫.১] পরিদর্শনকৃত কার্যালয়	সমষ্টি	সংখ্যা	১	৩৬	৩৬	৩৬	৩৫	৩৪	৩২	৩০	৩৬	৩৬
			[১.৫.২] বাস্তবায়িত সুপারিশ	সমষ্টি	%	১	৭০	৭৩	৭০	৬৫	৬০	৫৫	৫০	৭০	৭০
		[১.৬] মাননীয় প্রধানমন্ত্রীর অগ্রাধিকার প্রকল্প/উন্নয়ন প্রকল্প (আমার বাড়ি আমার খামার প্রকল্পসহ) দর্শন	[১.৬.১] দর্শনকৃত প্রকল্প	সমষ্টি	সংখ্যা	১	৩৬	৩৬	৩৬	৩৫	৩৪	৩২	৩০	৩৬	৩৬
			[১.৬.২] বাস্তবায়িত সুপারিশ	সমষ্টি	%	১	৭০	৭০	৭০	৬৫	৬০	৫৫	৫০	৭০	৭০



কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০১৯-২০	প্রকৃত অর্জন* ২০২০-২১	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২১-২২					প্রক্ষেপণ ২০২২-২৩	প্রক্ষেপণ ২০২৩-২০২৪
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
		[১.৭] করোনা প্রতিরোধ সংক্রান্ত বিভাগীয় কমিটির সভা আয়োজন	[১.৭.১] আয়োজিত সভা	সমষ্টি	সংখ্যা	১		৪	৪	৩	২	১		৪	৪
			[১.৭.২] সভার সিদ্ধান্ত বাস্তবায়িত	সমষ্টি	%	১		৮০	৮০	৭০	৬০	৫০	৪৫	৮০	৮০
		[১.৮] জেলা পরিষদের প্রধান নির্বাহী কর্মকর্তাগণের সমন্বয়ে ত্রৈমাসিক সভা আয়োজন	[১.৮.১] অনুষ্ঠিত সভা	সমষ্টি	সংখ্যা	২	৪	৪	৪	৩	২	১		৪	৪
			[১.৮.২] সিদ্ধান্ত বাস্তবায়িত	সমষ্টি	%	১	৮০	৮৩	৮০	৭৫	৭০	৬৫	৬০	৮০	৮০
		[১.৯] উপপরিচালক, স্থানীয় সরকারগণের সমন্বয়ে ত্রৈমাসিক সভা আয়োজন	[১.৯.১] অনুষ্ঠিত সভা	সমষ্টি	সংখ্যা	২	৪	৪	৪	৩	২	১		৪	৪
			[১.৯.২] সিদ্ধান্ত বাস্তবায়িত	সমষ্টি	%	১	৮০	৮৫	৮০	৭৫	৭০	৬৫	৬০	৮০	৮০
		[১.১০] মাসিক স্টাফ সভা আয়োজন	[১.১০.১] অনুষ্ঠিত সভা	সমষ্টি	সংখ্যা	১	১২	১২	১২	১১	১০	৯	৮	১২	১২
			[১.১০.২] সভার সিদ্ধান্ত বাস্তবায়িত	সমষ্টি	%	১	৬০	৬৩	৭০	৬৫	৬০	৫৫	৫০	৭০	৭০
		[১.১১] মুজিববর্ষ উপলক্ষ্যে পরিষ্কৃত গ্রাম পরিষ্কৃত শহর কর্মসূচির অগ্রগতি সভা	[১.১১.১] আয়োজিত সভা	সমষ্টি	সংখ্যা	১		৪	২	১					

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০১৯-২০	প্রকৃত অর্জন* ২০২০-২১	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২১-২২					প্রক্ষেপণ ২০২২-২৩	প্রক্ষেপণ ২০২৩-২০২৪
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[২] রাজস্ব ব্যবস্থাপনায় গতিশীলতা আনয়ন	১৮	[২.১] উপজেলা ভূমি অফিস/ইউনিয়ন ভূমি অফিস পরিদর্শন	[২.১.১] পরিদর্শনকৃত কার্যালয়	সমষ্টি	সংখ্যা	২	৩৬	৩৬	৩৬	৩৫	৩৪	৩৪	৩২	৩৬	৩৬
			[২.১.২] বাস্তবায়িত সুপারিশ	সমষ্টি	%	১	৮০	৮৫	৮০	৭৫	৭০	৬৫	৬০	৮০	৮০
		[২.২] উপজেলা ভূমি অফিস/ইউনিয়ন ভূমি অফিস দর্শন	[২.২.১] দর্শনকৃত অফিস	সমষ্টি	সংখ্যা	২	৩৬	৩৬	৩৬	৩৫	৩৪	৩২	৩০	৩৬	৩৬
			[২.২.২] বাস্তবায়িত সুপারিশ	সমষ্টি	%	১	৭০	৭৩	৭০	৬৫	৬০	৫৫	৫০	৭০	৭০
		[২.৩] রাজস্ব প্রশাসনের অতিরিক্ত জেলা প্রশাসক (রাজস্ব) ও তদুর্ধ্ব কর্মকর্তাদের অংশগ্রহণে সভা/সম্মেলন	[২.৩.১] আয়োজিত সভা/সম্মেলন	সমষ্টি	সংখ্যা	২	২	২	২	১				২	২
			[২.৩.২] সিদ্ধান্ত বাস্তবায়িত	সমষ্টি	%	১	৬৫	৬৮	৭০	৬৫	৬০	৫৫	৫০	৭০	৭০
		[২.৪] ভূমি উন্নয়ন কর আদায়	[২.৪.১] আদায়কৃত ভূমি উন্নয়ন কর	সমষ্টি	টাকা (কোটি)	২	৭৩.৩৪	৮৯	৯০	৮৯	৮৮	৮৭	৮৬	৯০	৯০
		[২.৫] ভূমিহীনদের খাস জমি বন্দোবস্ত	[২.৫.১] খাস জমি বন্দোবস্ত প্রাপ্ত পরিবার	সমষ্টি	সংখ্যা	৪	৮৭১	৯০০	৯০০	৮৭৫	৮৫০	৮২৫	৮০০	৯০০	৯০০
		[২.৬] ভূমির খতিয়ান হালনাগাদকরণ	[২.৬.১] হালনাগাদ খতিয়ান	সমষ্টি	সংখ্যা (লক্ষ)	২	১.২	১.৬	১.৭	১.৬	১.৫	১.৪	১.৩	১.৮	১.৮
		[২.৭] মুজিববর্ষ উপলক্ষে গৃহহীনদের গৃহ নির্মাণ কাজের অগ্রগতি তদারকিকরণ সভা	[২.৭.১] আয়োজিত সভা	সমষ্টি	সংখ্যা	১		১২	৬	৫	৪	৩	২		

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০১৯-২০	প্রকৃত অর্জন* ২০২০-২১	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২১-২২					প্রক্ষেপণ ২০২২-২৩	প্রক্ষেপণ ২০২৩-২০২৪
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[৩] বিভাগীয় পর্যায়ে আইন-শৃঙ্খলার উন্নয়ন	১৪	[৩.১] বিভাগীয় আইন-শৃঙ্খলা সংক্রান্ত কোর কমিটির সভা আয়োজন	[৩.১.১] অনুষ্ঠিত সভা	সমষ্টি	সংখ্যা	২	৪	৪	৪	৩	২	১	৪	৪	
			[৩.১.২] সিদ্ধান্ত বাস্তবায়িত	সমষ্টি	%	২	৮২	৮০	৮০	৭৫	৭০	৬৫	৬০	৮০	৮০
		[৩.২] বিভাগীয় আইন-শৃঙ্খলা কমিটির সভা আয়োজন	[৩.২.১] অনুষ্ঠিত সভা	সমষ্টি	সংখ্যা	২		৬	৬	৫	৪	৩	২	৬	৬
			[৩.২.২] সিদ্ধান্ত বাস্তবায়িত	সমষ্টি	%	১		৮২	৮০	৭৫	৭০	৬৫	৬০	৮০	৮০
		[৩.৩] চৌরাসালান প্রতিরোধ আঞ্চলিক টার্কফোর্স সভা আয়োজন	[৩.৩.১] অনুষ্ঠিত সভা	সমষ্টি	সংখ্যা	২	১২	১২	১২	১১	১০	৯	৮	১২	১২
		[৩.৩.২] সিদ্ধান্ত বাস্তবায়িত	সমষ্টি	%	১	৬০	৬৩	৬৫	৬০	৫৫	৫০	৪৫	৬৫	৬৫	
		[৩.৪] অতিরিক্ত জেলা ম্যাজিস্ট্রেট/এক্সিকিউটিভ ম্যাজিস্ট্রেট আদালত পরিদর্শন	[৩.৪.১] পরিদর্শনকৃত আদালত	সমষ্টি	সংখ্যা	২	১২	১২	১২	১১	১০	৯	৮	১২	১২
			[৩.৪.২] বাস্তবায়িত সুপারিশ	সমষ্টি	%	২	৬০	৬৩	৬৫	৬০	৫৫	৫০	৪৫	৬৫	৬৫

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০১৯-২০	প্রকৃত অর্জন* ২০২০-২১	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২১-২২					প্রক্ষেপণ ২০২২-২৩	প্রক্ষেপণ ২০২৩-২০২৪	
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে			
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%			
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র																
[৪] টেকসই উন্নয়ন লক্ষ্যমাত্রা অর্জন ত্বরান্বিতকরণ।	১৩	[৪.১] বিভাগীয় কমিশনার কর্তৃক ইউনিয়ন ডিজিটাল সেন্টার দর্শন	[৪.১.১] দর্শনকৃত ডিজিটাল সেন্টার	সমষ্টি	সংখ্যা	১	১২	১২	১২	১১	১০	৯	৮	১২	১২	
			[৪.১.২] বাস্তবায়িত সুপারিশ	সমষ্টি	%	১	৬০	৬৩	৬৫	৬০	৫৫	৫০	৪৫	৬৫	৬৫	
		[৪.২] এস.ডি.জি ও ৮ম পঞ্চ-বার্ষিকী পরিকল্পনা বাস্তবায়নের অগ্রগতি বিষয়ে সংশ্লিষ্ট দপ্তরের সাথে সমন্বয় সভা আয়োজন	[৪.২.১] আয়োজিত সভা	সমষ্টি	সংখ্যা	২	২	২	২	১					২	২
		[৪.৩] ই-ফাইলিং ও আইসিটি বিষয়ক সক্ষমতা উন্নয়ন প্রশিক্ষণ আয়োজন	[৪.৩.১] আয়োজিত প্রশিক্ষণ	সমষ্টি	সংখ্যা	১	১	১	১						১	১
		[৪.৪] মানসম্মত শিক্ষা ব্যবস্থার উন্নয়নের জন্য সভা আয়োজন	[৪.৪.১] আয়োজিত সভা	সমষ্টি	সংখ্যা	২	৪	৪	৪	৩	২				৪	৪
		[৪.৫] কর্মকর্তা/ কর্মচারীদের সক্ষমতা উন্নয়নে সমসাময়িক বিষয়ের উপর লার্নিং সেশন/সেমিনার আয়োজন	[৪.৫.১] লার্নিং সেশন/সেমিনার	সমষ্টি	সংখ্যা	৪			৪	৩	২	১			৪	৪
		[৪.৬] বিভাগীয় পর্যায়ে জরীতাদের সংবর্ধনা অনুষ্ঠান (বাজেট প্রাপ্তি সাপেক্ষে) আয়োজন	[৪.৬.১] বাস্তবায়িত অনুষ্ঠান	সমষ্টি	সংখ্যা	২	১	১	১						১	১

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০১৯-২০	প্রকৃত অর্জন* ২০২০-২১	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২১-২২					প্রক্ষেপণ ২০২২-২৩	প্রক্ষেপণ ২০২৩-২০২৪
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[১] সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ	৩০	[১.১] শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.১.১] শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	১০									
		[১.২] ই-গভর্ন্যান্স/ উদ্ভাবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.২.১] ই-গভর্ন্যান্স/ উদ্ভাবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	১০									
		[১.৩] অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৩.১] অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৪									
		[১.৪] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৪.১] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৩									
		[১.৫] তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৫.১] তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৩									

\*সাময়িক (provisional) তথ্য

আমি, বিভাগীয় কমিশনার, বিভাগীয় কমিশনারের কার্যালয়, রাজশাহী, মন্ত্রিপরিষদ সচিব, মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ-এর নিকট অঞ্জীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি, মন্ত্রিপরিষদ সচিব, মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ হিসাবে বিভাগীয় কমিশনার, বিভাগীয় কমিশনারের কার্যালয়, রাজশাহী-এর নিকট অঞ্জীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিত:

বিভাগীয় কমিশনার  
বিভাগীয় কমিশনারের কার্যালয়, রাজশাহী

তারিখ

মন্ত্রিপরিষদ সচিব  
মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

তারিখ

## সংযোজনী-১

ক্রমিক নম্বর	শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)	বিবরণ
১	FY	Fiscal Year
২	SIP	Small Improvement Program
৩	TCV	Time Cost Visit
৪	WiFi Zone	Wireless Fidelity Zone
৫	আইসিটি	ইনফরমেশন এন্ড কমিউনিকেশন টেকনোলজি
৬	ই-ফাইলিং	ইলেক্ট্রনিক ফাইলিং
৭	এল এ কেস	ল্যান্ড অ্যাকুইজিশন কেস
৮	এসডিজি (SDG)	Sustainable Development Goals
৯	ডিএসবি (DSB)	Divisional Selection Board

**সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক**

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ, অধিশাখা, শাখা	লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের প্রমাণক
[১.১] বিভাগীয় উন্নয়ন সমন্বয় সভা	[১.১.১] আয়োজিত সভা	উন্নয়ন শাখা	কার্যবিবরণী
	[১.১.২] সিদ্ধান্ত বাস্তবায়িত	উন্নয়ন শাখা	বাস্তবায়ন প্রতিবেদন
[১.২] বিভাগীয় জেলা প্রশাসক সম্মেলন আয়োজন	[১.২.১] আয়োজিত সম্মেলন	মাঠ প্রশাসন শাখা	কার্যবিবরণী
	[১.২.২] সিদ্ধান্ত বাস্তবায়িত	মাঠ প্রশাসন শাখা	বাস্তবায়ন প্রতিবেদন
[১.৩] জেলা প্রশাসকের কার্যালয়/উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয় পরিদর্শন	[১.৩.১] পরিদর্শনকৃত কার্যালয়	গোপনীয় শাখা	পরিদর্শন প্রতিবেদন
	[১.৩.২] বাস্তবায়িত সুপারিশ	গোপনীয় শাখা	ব্রডশীট জবাব
[১.৪] জেলা প্রশাসকের কার্যালয়/উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয় দর্শন	[১.৪.১] দর্শনকৃত কার্যালয়	গোপনীয় শাখা	দর্শন প্রতিবেদন
	[১.৪.২] বাস্তবায়িত সুপারিশ	গোপনীয় শাখা	ব্রডশীট জবাব
[১.৫] ইউনিউয়ন পরিষদ কার্যালয় পরিদর্শন	[১.৫.১] পরিদর্শনকৃত কার্যালয়	গোপনীয় শাখা	পরিদর্শন প্রতিবেদন
	[১.৫.২] বাস্তবায়িত সুপারিশ	গোপনীয় শাখা	ব্রডশীট জবাব
[১.৬] মাননীয় প্রধানমন্ত্রীর অগ্রাধিকার প্রকল্প/উন্নয়ন প্রকল্প (আমার বাড়ি আমার খামার প্রকল্পসহ) দর্শন	[১.৬.১] দর্শনকৃত প্রকল্প	গোপনীয় শাখা	দর্শন প্রতিবেদন
	[১.৬.২] বাস্তবায়িত সুপারিশ	গোপনীয় শাখা	ব্রডশীট জবাব
[১.৭] করোনা প্রতিরোধ সংক্রান্ত বিভাগীয় কমিটির সভা আয়োজন	[১.৭.১] আয়োজিত সভা	উন্নয়ন শাখা	কার্যবিবরণী
	[১.৭.২] সভার সিদ্ধান্ত বাস্তবায়িত	উন্নয়ন শাখা	বাস্তবায়ন প্রতিবেদন
[১.৮] জেলা পরিষদের প্রধান নির্বাহী কর্মকর্তাগণের সমন্বয়ে ত্রৈমাসিক সভা আয়োজন	[১.৮.১] অনুষ্ঠিত সভা	স্থানীয় সরকার শাখা	কার্যবিবরণী
	[১.৮.২] সিদ্ধান্ত বাস্তবায়িত	স্থানীয় সরকার শাখা	বাস্তবায়ন প্রতিবেদন
[১.৯] উপপরিচালক, স্থানীয় সরকারগণের সমন্বয়ে ত্রৈমাসিক সভা আয়োজন	[১.৯.১] অনুষ্ঠিত সভা	স্থানীয় সরকার শাখা	কার্যবিবরণী
	[১.৯.২] সিদ্ধান্ত বাস্তবায়িত	স্থানীয় সরকার শাখা	বাস্তবায়ন প্রতিবেদন
[১.১০] মাসিক স্টাফ সভা আয়োজন	[১.১০.১] অনুষ্ঠিত সভা	হিসাব শাখা	কার্যবিবরণী
	[১.১০.২] সভার সিদ্ধান্ত বাস্তবায়িত	হিসাব শাখা	বাস্তবায়ন প্রতিবেদন
[১.১১] মুজিববর্ষ উপলক্ষ্যে পরিচ্ছন্ন গ্রাম পরিচ্ছন্ন শহর কর্মসূচির অগ্রগতি সভা	[১.১১.১] আয়োজিত সভা	উন্নয়ন শাখা	কার্যবিবরণী
[২.১] উপজেলা ভূমি অফিস/ইউনিয়ন ভূমি অফিস পরিদর্শন	[২.১.১] পরিদর্শনকৃত কার্যালয়	সি এ (গোপনীয় শাখা)	পরিদর্শন প্রতিবেদন
	[২.১.২] বাস্তবায়িত সুপারিশ	গোপনীয় শাখা	ব্রডশীট জবাব
[২.২] উপজেলা ভূমি অফিস/ইউনিয়ন ভূমি অফিস দর্শন	[২.২.১] দর্শনকৃত অফিস	সি এ (গোপনীয় শাখা)	পরিদর্শন প্রতিবেদন
[২.২] উপজেলা ভূমি অফিস/ইউনিয়ন ভূমি অফিস দর্শন	[২.২.২] বাস্তবায়িত সুপারিশ	গোপনীয় শাখা	ব্রডশীট জবাব



কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ, অধিশাখা, শাখা	লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের প্রমাণক
[২.৩] রাজস্ব প্রশাসনের অতিরিক্ত জেলা প্রশাসক (রাজস্ব) ও তদুর্ধ্ব কর্মকর্তাদের অংশগ্রহণে সভা/সম্মেলন	[২.৩.১] আয়োজিত সভা/সম্মেলন	রাজস্ব শাখা	সভার কার্যবিবরণী
	[২.৩.২] সিদ্ধান্ত বাস্তবায়িত	রাজস্ব শাখা	বাস্তবায়ন প্রতিবেদন
[২.৪] ভূমি উন্নয়ন কর আদায়	[২.৪.১] আদায়কৃত ভূমি উন্নয়ন কর	রাজস্ব শাখা	কর আদায়ের প্রতিবেদন
[২.৫] ভূমিহীনদের খাস জমি বন্দোবস্ত	[২.৫.১] খাস জমি বন্দোবস্ত প্রাপ্ত পরিবার	রাজস্ব শাখা	খাস জমি বন্দোবস্তের প্রতিবেদন
[২.৬] ভূমির খতিয়ান হালনাগাদকরণ	[২.৬.১] হালনাগাদ খতিয়ান	রাজস্ব শাখা	ভূমির খতিয়ান হালনাগাদকরণের প্রতিবেদন
[২.৭] মুজিববর্ষ উপলক্ষে গৃহহীনদের গৃহ নির্মাণ কাজের অগ্রগতি তদারকিকরণ সভা	[২.৭.১] আয়োজিত সভা	রাজস্ব শাখা	সভার কার্যবিবরণী
[৩.১] বিভাগীয় আইন- শৃঙ্খলা সংক্রান্ত কোর কমিটির সভা আয়োজন	[৩.১.১] অনুষ্ঠিত সভা	গোপনীয় শাখা	কার্যবিবরণী
	[৩.১.২] সিদ্ধান্ত বাস্তবায়িত	গোপনীয় শাখা	বাস্তবায়ন প্রতিবেদন
[৩.২] বিভাগীয় আইন- শৃঙ্খলা কমিটির সভা আয়োজন	[৩.২.১] অনুষ্ঠিত সভা	সাধারণ শাখা	কার্যবিবরণী
	[৩.২.২] সিদ্ধান্ত বাস্তবায়িত	সাধারণ শাখা	বাস্তবায়ন প্রতিবেদন
[৩.৩] চোরাচালান প্রতিরোধ আঞ্চলিক টাস্কফোর্স সভা আয়োজন	[৩.৩.১] অনুষ্ঠিত সভা	সাধারণ শাখা	কার্যবিবরণী
[৩.৩] চোরাচালান প্রতিরোধ আঞ্চলিক টাস্কফোর্স সভা আয়োজন	[৩.৩.২] সিদ্ধান্ত বাস্তবায়িত	সাধারণ শাখা	বাস্তবায়ন প্রতিবেদন
[৩.৪] অতিরিক্ত জেলা ম্যাজিস্ট্রেট/এক্সিকিউটিভ ম্যাজিস্ট্রেট আদালত পরিদর্শন	[৩.৪.১] পরিদর্শনকৃত আদালত	গোপনীয় শাখা	পরিদর্শন প্রতিবেদন
	[৩.৪.২] বাস্তবায়িত সুপারিশ	গোপনীয় শাখা	ব্রডশীট জবাব
[৪.১] বিভাগীয় কমিশনার কর্তৃক ইউনিয়ন ডিজিটাল সেন্টার দর্শন	[৪.১.১] দর্শনকৃত ডিজিটাল সেন্টার	গোপনীয় শাখা	দর্শন প্রতিবেদন
	[৪.১.২] বাস্তবায়িত সুপারিশ	গোপনীয় শাখা	ব্রডশীট জবাব
[৪.২] এস.ডি.জি ও ৮ম পঞ্চ-বার্ষিকী পরিকল্পনা বাস্তবায়নের অগ্রগতি বিষয়ে সংশ্লিষ্ট দপ্তরের সাথে সমন্বয় সভা আয়োজন	[৪.২.১] আয়োজিত সভা	উন্নয়ন শাখা	সভার কার্যবিবরণী
[৪.৩] ই-ফাইলিং ও আইসিটি বিষয়ক সক্ষমতা উন্নয়ন প্রশিক্ষণ আয়োজন	[৪.৩.১] আয়োজিত প্রশিক্ষণ	উন্নয়ন শাখা	প্রশিক্ষণ সংক্রান্ত প্রতিবেদন
[৪.৪] মানসম্মত শিক্ষা ব্যবস্থার উন্নয়নের জন্য সভা আয়োজন	[৪.৪.১] আয়োজিত সভা	উন্নয়ন শাখা	সভার কার্যবিবরণী
[৪.৫] কর্মকর্তা/ কর্মচারীদের সক্ষমতা উন্নয়নে সমসাময়িক বিষয়ের উপর লার্নিং সেশন/সেমিনার আয়োজন	[৪.৫.১] লার্নিং সেশন/সেমিনার	উন্নয়ন শাখা	প্রশিক্ষণ সংক্রান্ত প্রতিবেদন
[৪.৬] বিভাগীয় পর্যায়ে জয়ীতাদের সংবর্ধনা অনুষ্ঠান (বাজেট প্রাপ্তি সাপেক্ষে) আয়োজন	[৪.৬.১] বাস্তবায়িত অনুষ্ঠান	সাধারণ শাখা	সংবর্ধনা অনুষ্ঠানের প্রতিবেদন







কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	যেসকল অফিসের সাথে সংশ্লিষ্ট	সংশ্লিষ্ট অফিসের সাথে কার্যক্রম সমন্বয়ের কৌশল
বিভাগীয় উন্নয়ন সমন্বয় সভা	আয়োজিত সভা	জেলা প্রশাসকের কার্যালয়, পাবনা	পত্র যোগাযোগ ও অগ্রগতি প্রতিবেদন
বিভাগীয় উন্নয়ন সমন্বয় সভা	সিদ্ধান্ত বাস্তবায়িত	জেলা প্রশাসকের কার্যালয়, পাবনা	পত্র যোগাযোগ ও অগ্রগতি প্রতিবেদন

**সংযোজনী ৪-৮: সংস্কার ও সুশাসনমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনাসমূহ**