

গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

সহকারী কমিশনার (ভূমি), গাবতলী , বগুড়া

এবং

অতিরিক্ত জেলা প্রশাসক (রাজস্ব), বগুড়া এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

# বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

১ জুলাই, ২০২৩-৩০ জুন, ২০২৪

## সূচিপত্র

বিষয়	পৃষ্ঠা নং
কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র	০১
প্রস্তাবনা	०২
সেকশন ১: রূপকল্প, অভিলক্ষ্য, কৌশলগত উদ্দেশ্যসমুহ এবং কার্যাবলি	00
সেকশন ২: বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/ প্রভাব	08
সেকশন ৩: কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা	o&-09
সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র (মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ কর্তৃক নির্ধারিত)	०৮
সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ	১০-১২
সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক	১৩
সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সঞ্চো সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	\$8

## কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র

#### সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জও ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

## সাম্প্রতিক বছরসমূহের(বিগত ৩বছর) প্রধান অর্জনসমূহ

- ভূমি সংক্রান্ত সেবা প্রদানে স্বচ্ছতা, জবাবদিহিতা ও গতিশীলতা বৃদ্ধি পেয়েছে
- ভূমি অফিসে প্রয়োজনীয় আসবাবপত্র, কম্পিউটার/ল্যাপটপ, প্রিন্টার, স্ক্যানার ও ইন্টারনেট সংযোগ প্রদান করা হয়েছে
- ই-মিউটেশন সেবা চালু করা হয়েছে
- অনলাইনে ভূমি উন্নয়ন কর প্রদানের জন্য রেজিস্ট্রেশন ও প্রদান কার্যক্রম চালু হয়েছে
- মিস কেস নিষ্পত্তির হার বৃদ্ধি পেয়েছে
- উপজেলা ভূমি অফিসে নিরাপত্তার জন্য সিসিটিভি ক্যামেরা স্থাপন করা হয়েছে
- অবৈধ দখলদার উচ্ছেদ পূর্বক খাস জমি সরকারি দখলে আনা হয়েছে

#### সমস্যা এবং চ্যালেঞ্জসমূহ

- রাজস্ব আদালত পরিচালনার জন্য এজলাস কক্ষ না থাকায় কাঞ্চাত সেবা প্রদান ব্যাহত হচ্ছে
- আধুনিক ভূমি ব্যবস্থাপনা নিশ্চিতকরণার্থে ভূমি সংস্কার বোর্ড বিধিমালা, ২০০৫ হালনাগাদ না থাকায় সুষ্ঠু ভূমি ব্যবস্থাপনা কার্যক্রম ব্যাহত হচ্ছে
- সকল ইউনিয়ন ভূমি অফিসের নিজস্ব অফিস ভবন স্থাপিত হয় নাই
- অনুমোদিত জনবলের মধ্যে অনেক পদ শূন্য আছে
- ইউনিয়ন পর্যায়ে নিরবিচ্ছিন্ন বিদ্যুৎ এবং ইন্টারনেট সংযোগ না থাকা আধুনিক ভূমি ব্যবস্থাপনার চ্যালেঞ্জ
- সাধারণ জনগণের ডিজিটালাইজেশন সংক্রান্ত জ্ঞান কম থাকায় কাঞ্চিত সেবার মান উন্নয়ন করা যাচ্ছে না

#### ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

- গাবতলী উপজেলার সকল ইউনিয়ন ভূমি অফিসে হেল্প ডেস্ক স্থাপন করা হবে।
- ই-ভূমি সেবা প্রদানের জন্য উপজেলার সকল পর্যায়ে One Stop Service চালু করা হবে
- উপজেলা ভূমি অফিসে মিস কেস ব্যবস্থাপনা, রিভিউ কেস ব্যবস্থাপনা, সার্টিফিকেট কেস ব্যবস্থাপনা ইত্যাদি প্রতিষ্ঠা করা হবে
- উপজেলা ভূমি অফিস এবং সকল ইউনিয়ন ভূমি অফিসসমূহে উন্নত মানের আইটি নেটওয়ার্কিং স্থাপন করা হবে
- সকল ইউনিয়ন ভূমি অফিসসমৃহে নিরাপত্তার জন্য সিসিটিভি ক্যামেরা স্থাপন করা হবে

#### ২০২৩-২০২৪ অর্থ বছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ

- ই-মিউটেশনের মাধ্যমে শতভাগ নামজারি ও জমাখারিজের আবেদন নিষ্পত্তি করা হবে
- 🔍 ভূমি উন্নয়ন কর ও কর বহির্ভূত রাজস্ব আদায়ের হার বৃদ্ধি হবে
- দায়েরকৃত রেন্ট সার্টিফিকেট মোকদ্দমা ও মিসকেস(আপিল) নিষ্পত্তির হার বৃদ্ধি হবে
- উপজেলা ভূমি অফিসে এবং সকল ইউনিয়ন ভূমি অফিসে আইটি নেটওয়ার্কিং এর আওতায় আনা হবে
- উপজেলা ভূমি অফিসে **ডিজিটাল/অনলাইন** ভূমি উন্নয়ন কর ব্যবস্থাপনা, কর্মচারী ব্যবস্থাপনা, মিস কেস ব্যবস্থাপনা, রিভিউ কেস ব্যবস্থাপনা, সার্টিফিকেট কেস ব্যবস্থাপনা ইত্যাদি প্রতিষ্ঠা করা হবে।
- শতভাগ অনলাইনে ভূমি উন্নয়ন কর আদায় করা হবে

### প্রস্তাবনা

প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহি জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০৪১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে-

> সহকারী কমিশনার (ভূমি) গাবতলী , বগুড়া

> > এবং

অতিরিক্ত জেলা প্রশাসক (রাজস্ব) বগুড়া

এর মধ্যে ২০২৩ সালের জুন মাসের ২৫ জুন তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হলো।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন:

#### সেকশন ১

## রুপকল্প, অভিলক্ষ্য, কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রসমূহ এবং কার্যাবলি

## ১.১ রূপকল্প:

দক্ষ, স্বচ্ছ এবং জনবান্ধব ভূমি ব্যবস্থাপনা

#### ১.২ অভিলক্ষ্য:

ভূমি ব্যবস্থাপনায় দক্ষ, আধুনিক ও টেকসই প্রযুক্তির সর্বোত্তম ব্যবহারের মাধ্যমে জনবান্ধব ভূমি সেবা নিশ্চিতকরণ

## ১.৩ কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রসমূহ:

- ১) ভূমি ব্যবস্থাপনায় দক্ষতা বৃদ্ধি
- ২) রাজস্ব সংগ্রহ বৃদ্ধি
- ৩) ভূমিহীন পরিবারের সংখ্যা হ্রাস
- ৪) ভূমি বিরোধ হ্রাস

সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র (মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ কর্তৃক নির্ধারিত)

১) সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রম জোরদারকরণ

## ১.৪ কার্যাবলি: (আইন/বিধি দ্বারা নির্ধারিত কার্যাবলি)

- ১) খতিয়ান হালনাগাদকরণ;
- ২) ভূমি ব্যবস্থাপনার সাথে সংশ্লিষ্ট কর্মকর্তা কর্মচারীদের দক্ষতা বৃদ্ধির নিমিত্ত প্রশিক্ষণ প্রদান;
- ৩) পরিদর্শন, পরিবীক্ষণ ও তদারকি;
- ৪) মাসিক রাজস্ব সম্মেলন;
- ৫) সায়রাতমহল ব্যবস্থাপনা;
- ৬) ভূমি উন্নয়ন করের দাবী নির্ধারণ ও আদায়;
- ৭) কর বহির্ভূত রাজস্ব আদায়;
- ৮) রেন্ট সার্টিফিকেট মোকদ্দমা নিষ্পত্তি;
- ৯) অনলাইন সফটওয়্যারে হোল্ডিং এর ডাটা এন্ট্রি সম্পন্নকরণ ও অনলাইন ভূমি উন্নয়ন কর ব্যবস্থাপনা;
- ১০) ভূমি বিরোধ হ্রাসের নিমিত্ত মিসকেস নিষ্পত্তি;
- ১১) কৃষি খাসজমি বন্দবস্তো প্রদান;
- ১২) ভূমি বিরোধ হ্রাস

সেকশন ২ বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্তফলাফল/প্রভাব

চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব	চূড়ান্ত ফলাফল সূচক	একক	প্রকৃত	অর্জন	লক্ষ্যমাত্রা	প্র	ক <b>প</b> ণ	নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে যৌথভাবে	উপাত্তসূত্র
	•		২০২১-২০২২	২০২২-২০২৩	২০২৩-২০২৪	২০২৪-২০২৫	২০২৫-২০২৬	দায়িতপ্রাপ্তমন্ত্রণালয়/বিভাগ/সংস্হাসমূহের নাম	~
হালনাগাদকৃত ভূমি স্বত্ব	হালনাগাদকৃত খতিয়ান	%	৬8	৬৯	90	9২	ዓ৫	জনপ্রশাসন মন্ত্রণালয়/বিভাগীয় কমিশনারের কার্যালয়/ জেলা প্রশাসকের কার্যালয়/ উপজেলা ভূমি অফিস	জেলা কার্যালয় সমূহের প্রতিবেদন/ভূমি সংস্কার বোর্ড-এর বার্ষিক প্রতিবেদন
রাজস্ব বৃদ্ধি	আদায়কৃত ভূমি উন্নয়ন কর	%	<b>\\</b> 8	৬৬	৬৮	9২	ዓ৫	জনপ্রশাসন মন্ত্রণালয়/বিভাগীয় কমিশনারের কার্যালয়/ জেলা প্রশাসকের কার্যালয়/ উপজেলা ভূমি অফিস	জেলা কার্যালয়সমূহের প্রতিবেদন/ভূমি সংস্কার বোর্ড-এর বার্ষিক প্রতিবেদন

## সেকশন-৩ কৌশলগত উদ্দেশ্য, অগ্রাধিকার, কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ (মোট মান-৭০)

							প্রকৃত	অর্জন		লক্ষ্যমাত্রা/	নিৰ্ণায়ক ২০	২৩-২০২	8	প্রক্ষেপণ	প্রক্ষেপ
কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	ক্ষেত্রের মান	কাৰ্যক্ৰম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	২০২১-২২	২০২২-২৩	অসাধারণ	অতি উত্তম	উভ্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে	<b>২০২8-২৫</b>	২০২৫-২৬
									500%	৯০%	৮০%	90%	৬০%		
٥	২	৩	8	¢	৬	٩	ъ	ه	50	22	১২	১৩	28	<b>S</b> Œ	১৬
কর্মসম্পাদনের ক্ষে	<b>দ্ৰসমূহ (আইন⁄</b> বি	<b>ধি দ্বারা নির্ধারিত দায়িত অনুযা</b>					1		1			1			r
			[১.১.১] ই-মিউটেশনের মাধ্যমে নিষ্পত্তিকৃত নামজারি ও জমাখারিজের আবেদন	গড়	%	8	b8	৯৩	৯৭	৯৩	৯০	৮৫	৮২	৯৫	৯৭
			[১.১.২] ই-মিউটেশনের অগ্রগতি সংক্রান্ত ব্রৈমাসিক পর্যালোচনা সভা	সমষ্টি	%	ą	8	8	8	٥	২	-	-	8	8
		[১.১] খতিয়ান হালকরণ	[১.১.৩] ই-মিউটেশনের অগ্রগতি সংক্রান্ত ত্রেমাসিক পর্যালোচনা সভার সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন	গড়	%	\\	৮৮	৯৫	\$00	৯৮	৯৫	৯৩	৯০	500	500
			[১.১.৪] ইউনিয়ন ভূমি অফিসে হালনাগাদকৃত খতিয়ান	গড়	%	২	৬০	98	ъ8	৮২	৮০	৭৮	98	৮৬	৮৮
[১] ভূমি ব্যবস্থাপনার			[১.১.৫] উপজেলা ভূমি অফিসে হালনাগাদকৃত খতিয়ান	গড়	%	٤	96	Ъ8	৮৮	৮৫	৮৩	৮২	ዓ৮	bb	৯০
ব্যবস্থাসনার দক্ষতা বৃদ্ধি	২৫	[১.২] ভূমি ব্যবস্থাপনার	[১.২.১] ইউ এল এ ও/ ইউ এল এস এ ও প্রশিক্ষণপ্রাপ্ত	সমষ্টি	সংখ্যা	২	ų	٥	8	9	٧	-	-	8	8
		সাথে জড়িত কর্মকর্তা/ কর্মচারীদের	[১.২.২] সার্ভেয়ার/কানুনগো প্রশিক্ষণপ্রাপ্ত	সমষ্টি	সংখ্যা	۵	-	-	২	٥	-	-	-	۵	২
		দক্ষতা বৃদ্ধিমূলক প্রশিক্ষণ	[১.২.৩] রাজস্ব প্রশাসনের অন্যান্য কর্মচারী প্রশিক্ষণপ্রাপ্ত	সমষ্টি	সংখ্যা	۵	٥	N	٥	٧	۵	-	-	٥	٥
			[১.৩.৪] সহকারী কমিশনার (ভূমি) কর্তৃক ইউনিয়ন ভূমি অফিস পরিদর্শনকৃত	সমষ্টি	সংখ্যা	٥	8৮	8৮	8৮	లిస	২৮	২৫	-	8৮	8৮
		[১.৩] পরিদর্শন	[১.৩.৫] কানুনগো কর্তৃক ইউনিয়ন ভূমি অফিস পরিদর্শনকৃত	সমষ্টি	সংখ্যা	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			[১.৩.৬] পরিদর্শনের সুপারিশ বাস্তবায়ন	গড়	%	۵	90	৮৩	৮৮	৮২	৭৮	98	৬৯	<b>৮</b> ৫	৮৮

							প্রকৃত	অর্জন		লক্ষ্যমাত্রা/	নিৰ্ণায়ক ২০	২৩-২০২	<b>18</b>	প্রক্ষেপণ	প্রক্ষেপণ
কর্মসম্পাদনে র ক্ষেত্র	ক্ষেত্রের মান	কাৰ্যক্ৰম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	২০২১-২২	২০২২-২৩	অসাধারণ	অতি উত্তম	উন্তম	চলতি মান	মানের নিম্নে	<i>২০২</i> 8- <i>২</i> €	২০২৫-২৬
									500%	৯০%	৮০%	90%	৬০%	1.0	• •
٥	২	<b>9</b>	<b>8</b> [১.৪.১] উপজেলা মাসিক	¢	৬	٩	75	<u>১</u>	50	22	১২	20	28	26	১৬
		[১.৪] মাসিক রাজস্ব সম্মেলন	রাজস্ব সম্মেলন অনুষ্ঠিত	সমষ্টি	সংখ্যা	٤	<b>ે</b>	<b>ે</b>	১২	22	50	৯	৮	১২	১২
			[১.৫.১] জল মহাল ইজারাকৃত	গড়	%	٥	৬৫	৭৯	৮৯	৮৫	৮২	9๕	-	৮৯	৯৪
		[১.৫] সায়রাত মহল ব্যবস্থাপনা	[১.৫.২] বালু মহাল ইজারাকৃত	গড়	%	-	-	-	-	-	-	-		-	-
		0121111	[১.৫.৩] হাটবাজার ইজারাকৃত	গড়	%	2	9৫	৮৭	৯০	৮৬	ዓ৮	୧୯	৬৭	৮৯	৯৫
		[১.৬] অডিট আপত্তি নিষ্পত্তির লক্ষ্যে ব্রডশিট জবাব প্রেরণ	[১.৬.১] অভিট আপত্তির ব্রডশিট জবাব প্রেরিত	গড়	%	2	৮০	৮৮	৯৫	৮৮	৮৫	ዓ৮	98	৯২	৯৮
			[২.১.১] আদায়কৃত ভূমি উন্নয়ন কর (সাধারণ)	সমষ্টি	টাকা (কোটি)	8	১.১০৭৫	০.৯৭	০.৯৭	০.৯৪	০.৯০	0.55	0.58	০.৯৭	০.৯৯
			[২.১.২] আদায়কৃত ভূমি উন্নয়ন কর (সংস্থা)	সমষ্টি	টাকা (কোটি)	٥	০.৩৬	0.08	0.90	.৬8	.৬০	.¢¢	.80	0.48	0.90
			[২.১.৩] আদায়কৃত কর বহির্ভূত রাজস্ব	সমষ্টি	টাকা (কোটি)	৩	০.৩২	0.২٩	0.00	0.২9	0.২৫	.২২	-	০.০২৬	0.000
	২৩		[২.১.৪] আদায়কৃত ভূমি উন্নয়ন কর সংক্রান্ত ত্রৈমাসিক পর্যালোচনা সভা	সমষ্টি	সংখ্যা	ą.	8	8	8	9	Ą	٥	-	8	8
[২] রাজস্ব সংগ্রহ বৃদ্ধি	40	[২.১] ভূমি রাজস্ব আদায়	[২.১.৫] আদায়কৃত ভূমি উন্নয়ন কর সংক্রান্ত ত্রৈমাসিক পর্যালোচনা সভার সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন	গড়	%	٦	<b>૧</b> ૯	৭৯	Ьо	9&	90	৬৫	-	ЪО	৮৫
			[২.১.৬] অর্পিত সম্পত্তির লীজ নবায়ন থেকে আয়	সমষ্টি	টাকা (লক্ষ)	٥	২.৭৮	5.65	ی	২	۵.۵	১.২	-	ų	٩
			[২.১.৭] ভূমি উন্নয়ন করের দাবি নির্ধারণের জন্য প্রস্তুতকৃত রিটার্ন-৩ তদারকি	গড়	%	٥	૧২	ዓ৮	ьо	ዓ৮	৭৬	98	৭২	ЪО	৮২
			[২.১.৮] ভূমি উন্নয়ন কর প্রদানযোগ্য হোল্ডিং এর মধ্যে আদায়কৃত হোল্ডিং	গড়	%	٥	95	98	9&	৭৩	৭২	95	90	90	ьо
		[২.২] রেন্ট সাটিফিকেট কেস নিষ্পত্তি	[২.২.১] সহকারী কমিশনার (ভূমি) কর্তৃক রেন্ট সার্টিফিকেট কেস নিষ্পত্তিকৃত	গড়	%	٥	-	<b>(</b> 0	ьо	୧୯	৬৫	(°O	8&	90	ЪО
			[২.২.২] সহকারী কমিশনার (ভূমি) কর্তৃক রেন্ট সার্টিফিকেট কেস নিম্পত্তি সংক্রান্ত ত্রৈমাসিক পর্যালোচনা সভা	সমষ্টি	সংখ্যা	٥	۵	৩	8	٥	৩	ą.	-	8	8

কর্মসম্পাদনে	ক্ষেত্রের মান					কর্মসম্পাদন	প্রকৃত	অর্জন		লক্ষ্যমাত্রা/	নিৰ্ণায়ক ২০	২৩-২০২	<b>18</b>	প্রক্ষেপণ ২০২৪-২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২৬
র ক্ষেত্র		কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	সূচকের মান	২০২১-২২	২০২২-২৩	অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	মানের নিম্নে		
									500%	৯০%	৮০%	90%	৬০%		
۵	২	9	8	¢	৬	٩	ъ	۵	50	22	১২	১৩	\$8	50	১৬
	হি.ড] অনলাংশ সফটওয়ারের মাধমে ভূমি উল্লয়ন কর আদায়		[২.৩.১] অনলাইন সফটওয়ারে হোল্ডিং এর ডাটা এন্ট্রি	গড়	%	২	<b>৮</b> ৫	¢	১৩	22	50	৮	-	১৩	\$8
		~	[২.৩.২] অনলাইন নিবন্ধনের মাধ্যমে আদায়কৃত ভূমি উন্নয়ন করের হোল্ডিং সংখ্যা	গড়	%	ż.	-	৬	১৮	<b>১</b> ৫	\$8	১২	50	50	<b>২</b> 0
			[৩.১.১] কৃষি খাসজমি বন্দোবস্তকৃত	সমষ্টি	একর	Ą	5.00	ž.	ی	২	۵	-	-	٥	8
		[৩.১] কৃষি খাসজমি	[৩.১.২] সনাক্তকৃত ভূমিহীন	সমষ্টি	সংখ্যা	× ×	৬৫	200	-	-	-	-	-	-	-
[৩] ভূমিহীন পরিবারের	55	বন্দোবস্ত প্রদান	[৩.১.৩] নিষ্পত্তিকৃত বন্দোবস্ত মোকদ্দমা	গড়	%	ی	৬৫	200	-	-	-	-	-	-	-
সারবারের সংখ্যা হ্রাস			[৩.১.৪] মালিকানা দলিল হস্তান্তরিত	গড়	%	೨	৬৫	90	೨೦	২৮	২৫	২০	-	-	-
		[৩.২] গুচ্ছগ্রাম	[৩.২.১] গুচ্ছগ্রাম সৃজিত	সমষ্টি	সংখ্যা	٥	-	-	۵	-	-	-	-	٥	٥
		সৃজন	[৩.২.২] গুচ্ছগ্রামে ভূমিহীন পুনর্বাসিত	সমষ্টি	সংখ্যা	٥	-	-	20	ъ	৬	¢	8	20	<b>&gt;</b> 2
			[৪.১.১] সহকারী কমিশনার (ভূমি) কর্তৃক মিসকেস নিষ্পত্তিকৃত	গড়	%	٥	৬৮	৬৫	৬৮	৬৬	৬8	৬২	৬০	90	9২
ro1 <del>- G</del>		10.1.1 <del>- [0.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1</del>	[৪.১.২] সহকারী কমিশনার (ভূমি) কর্তৃক মিসকেস নিপ্পত্তিকরণ সংক্রান্ত ব্রৈমাসিক পর্যালোচনা সভা	সমষ্টি	সংখ্যা	¥	8	8	8	٥	Ą	٥	-	8	8
[8] ভূমি বিরোধ হাস	[8.১] ভূমি বিরোধ নিষ্পত্তি	[৪.১.৩] সহকারী কমিশনার (ভূমি) কর্তৃক মিসকেস নিষ্পত্তিকরণ সংক্রান্ত ক্রৈমাসিক পর্যালোচনা সভার সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন	গড়	%	Ą	9&	৭৯	ЬО	<b></b> ୧୯	90	৬৫	-	ЬО	<b>৮</b> ৫	
			[8.১.8] সহকারি কমিশনার (ভূমি) কর্তৃক দেওয়ানি মামলার এস এফ প্রেরিত	গড়	%	ż.	<b>୩</b> ৫	৮৮	৮৮	৮৫	99	98	৬৮	৮৮	98

[১] সুশাসন ও সংস্কার মূলক	90	<ol> <li>শুদ্ধাচার         কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন         <ul> <li>কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন</li> </ul> </li> </ol>	শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	50	20	৯	৮	٩	-	50	50
কার্যক্রমের বাস্তবায়ন		২) ই-গভর্ন্যান্স/ উদ্ভাবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	ই-গভর্ন্যান্স/ উদ্ভাবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	20	50	৯	৮	٩	-	50	50
জোরদারকরণ		৩) তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	٥	৩	২	٥	-	-	9	9
		<ul><li>৪) অভিযোগ প্রতিকার</li><li>কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন</li></ul>	অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	8	8	9	٦	٥	-	8	8
		<ul><li>৫) সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন</li></ul>	সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	9	৩	২	۵	-	-	9	9

আমি, সহকারী কমিশনার (ভূমি), গাবতলী, বগুড়া হিসেবে অতিরিক্ত জেলা প্রশাসক (রাজস্ব), বগুড়া এর নিকট অঙ্গীব বর্ণিত ফলাফল অর্জনে সচেষ্ট থাকব।	গর করছি যে এই চুক্তিতে
আমি, অতিরিক্ত জেলা প্রশাসক (রাজস্ব), বগুড়া হিসেবে সহকারী কমিশনার (ভূমি), গাবতলী , বগুড়া এর নিকট অং বর্ণিত ফলাফল অর্জনে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।	শ্সীকার করছি যে এই চুক্তিতে
স্বাক্ষরিত	
মাহমুদুল হাসান সহকারী কমিশনার (ভূমি) গাবতলী , বগুড়া	তারিখঃ
নিলুফা ইয়াছমিন অতিরিক্ত জেলা প্রশাসক (রাজস্ব) বগুড়া	তারিখঃ

## সংযোজনী-১

#### শব্দসংক্ষেপ

ক্রমিক নং	শব্দসংক্ষেপ	বিবরণ
2	সায়রাত মহাল	জলমহাল, বালুমহাল, পাথরমহাল, লবণমহাল, চিংড়িমহাল ইত্যাদি
২	বিসিএস	বাংলাদেশ সিভিল সার্ভিস
٥	বিএমসি	বাজেট ম্যানেজমেন্ট কমিটি
8	উনিঅ	উপজেলা নির্বাহী অফিসার
¢	ভূসবো	ভূমি সংস্কার বোর্ড
৬	সিসি	সিটি কর্পোরেশন
٩	এসি ল্যান্ড	এসিস্ট্যান্ট কমিশনার ল্যান্ড (সহকারী কমিশনার (ভূমি))
Ъ	আরডিসি	রেভিনিউ ডেপুটি কালেক্টর
৯	এলএও	ল্যান্ড অ্যাকুইজিশান অফিসার
20	এসএ	<i>শ্</i> েট অ্যাকুইজিশান
22	এল,এ,টি,সি	ল্যান্ড অ্যাডমিনিস্ট্রেশন ট্রেনিং সেন্টার

### সংযোজনী- ২ কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক

ক্রমিক নং	কাৰ্যক্ৰম	কর্মসম্পাদন সূচক	বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ, অধিশাখা, শাখা	লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের প্রমাণক		
۵	Ŋ	৩	8	Œ		
		[১.১.১] ই-মিউটেশনের মাধ্যমে নিষ্পত্তিকৃত নামজারি ও জমাখারিজের আবেদন	ইউনিয়ন/পৌর ভূমি অফিস, সহকারী কমিশনার (ভূমি) এর কার্যালয়	ই-মিউটেশন সিস্টেম এর অনলাইন প্রতিবেদন		
		[১.১.২] মিউটেশনের অগ্রগতি সংক্রান্ত ব্রৈমাসিক পর্যালোচনা সভা	সহকারী কমিশনার (ভূমি)- এর কার্যালয়	ই-মিউটেশনের অগ্রগতি সংক্রান্ত ত্রৈমাসিক পর্যালোচনা সভার কার্যবিবরণী		
	[১.১] খতিয়ান হালনাগাদকরণ	[১.১.৩] ই-মিউটেশনের অগ্রগতি সংক্রান্ত ক্রৈমাসিক পর্যালোচনা সভার সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন	সহকারী কমিশনার (ভূমি)- এর কার্যালয়	ই-মিউটেশনের অগ্রগতি সংক্রান্ত ত্রৈমাসিক পর্যালোচনা সভার কার্যবিবরণীর সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন সংক্রান্ত পত্রাদি/প্রতিবেদন		
		[১.১.৪] ইউনিয়ন/পৌর ভূমি অফিসে হালনাগাদকৃত খতিয়ান	ইউনিয়ন/পৌর ভূমি অফিস	ইউনিয়ন/পৌর ভূমি অফিস হতে প্রস্তুতকৃত/প্রেরিত ত্রৈমাসিক/অর্ধবার্ষিক/বার্ষিক প্রতিবেদন		
		[১.১.৫] উপজেলা ভূমি অফিসে হালনাগাদকৃত খতিয়ান	সহকারী কমিশনার (ভূমি) এর কার্যালয়	সহকারী কমিশনার (ভূমি) এর কার্যালয় হ প্রস্তুতকৃত ত্রৈমাসিক/অর্ধবার্ষিক/বার্ষিক প্রতিবেদ		
5	[১.২] ভূমি ব্যবস্থাপনার সাথে জড়িত কর্মকর্তা/কর্মচারীদের দক্ষতা বৃদ্ধি	[১.২.১] ইউ এল এ ও/ ইউ এল এস এ ও প্রশিক্ষণপ্রাপ্ত [১.২.২] সার্ভেয়ার/কানুনগো প্রশিক্ষণপ্রাপ্ত [১.২.৩] রাজস্ব প্রশাসনের অন্যান্য কর্মচারী প্রশিক্ষণপ্রাপ্ত	ভূমি প্রশাসন প্রশিক্ষণ কেন্দ্র, বিভাগীয় কমিশনারের কার্যালয়, রাজশাহী, জেলা রাজস্ব প্রশাসন, সহকারী কমিশনার (ভূমি) এর কার্যালয়	প্রশিক্ষণার্থীদের তালিকাসহ অফিস আদেশ, উপস্থিতি সিট		
	[১.৩] পরিদর্শন	[১.৩.১] সহকারী কমিশনার (ভূমি) কর্তৃক ইউনিয়ন ভূমি অফিস পরিদর্শনকৃত [১.৩.২] কানুনগো কর্তৃক ইউনিয়ন ভূমি অফিস পরিদর্শনকৃত [১.৩.৩] পরিদর্শনের সুপারিশ বাস্তবায়ন	সহকারী কমিশনার (ভূমি), কানুনগো,	সহকারী কমিশনার (ভূমি) এর কার্যালয় হতে প্রস্তুতকৃত সমন্বিত পরিদর্শন প্রতিবেদন		
	[১.৪] মাসিক রাজস্ব সম্মেলন	[১.৪.২] উপজেলা মাসিক রাজস্ব সম্মেলন অনুষ্ঠিত	উপজেলা নির্বাহী অফিসার, সহকারী কমিশনার (ভূমি),	উপজেলা মাসিক রাজস্ব সম্মেলনের কার্যবিবরণী		
	[১.৫] সায়রাত মহল ব্যবস্থাপনা	[১.৫.১] জল মহাল ইজারাকৃত [১.৫.২] বালু মহাল ইজারাকৃত [১.৫.৩] হাটবাজার ইজারাকৃত	উপজেলা নির্বাহী অফিসার/ সহকারী কমিশনার (ভূমি)	সায়রাত মহল ইজারা প্রদানের অফিস আদেশ/প্রজ্ঞাপন/রেজিস্টার		
	[১.৬] অডিট আপত্তি নিষ্পত্তির লক্ষ্যে ব্রডশিট জবাব প্রেরণ	[১.৬.১] অভিট আপত্তির ব্রডশিট জবাব প্রেরিত	অতিরিক্ত জেলা প্রশাসক (রাজস্ব)/সহকারী কমিশনার (ভূমি)	প্রেরিত জবাবের পত্রাদি		
	[২.১] ভূমি রাজস্ব	[২.১.১] আদায়কৃত ভূমি উন্নয়ন কর (সাধারণ)	ইউনিয়ন/পৌর ভূমি অফিস	সহকারী কমিশনার (ভূমি) এর কার্যালয় হতে প্রস্তুতকৃত সমন্বিত পরিদর্শন প্রতিবেদন		
\$	আদায়	[২.১.২] আদায়কৃত ভূমি উন্নয়ন কর (সংস্থা)	ইউনিয়ন/পৌর ভূমি অফিস	সহকারী কমিশনার (ভূমি) এর কার্যালয় হতে প্রস্তুতকৃত সমন্বিত পরিদর্শন প্রতিবেদন		

۵	২	•	8	¢	
		[২.১.৩] আদায়কৃত কর বহির্ভূত রাজস্ব	ইউনিয়ন/পৌর ভূমি অফিস/ সহকারী কমিশনার (ভূমি) এর কার্যালয়	সহকারী কমিশনার (ভূমি) এর কার্যালয় হতে প্রস্তুতকৃত সমন্বিত পরিদর্শন প্রতিবেদন	
		[২.১.৪] অর্পিত সম্পত্তির লীজ নবায়ন থেকে আয়	সহকারী কমিশনার (ভূমি) এর কার্যালয়	সহকারী কমিশনার (ভূমি) এর কার্যালয় হতে প্রস্তুতকৃত সমন্বিত পরিদর্শন প্রতিবেদন	
		[২.১.৫] ভূমি উন্নয়ন করের দাবি নির্ধারণের জন্য প্রস্তুতকৃত রিটার্ন- ৩ তদারকি	সহকারী কমিশনার (ভূমি) এর কার্যালয়	সহকারী কমিশনার (ভূমি) এর কার্যালয় হতে প্রস্তুতকৃত সমন্বিত পরিদর্শন প্রতিবেদন	
		[২.১.৬] ভূমি উন্নয়ন কর প্রদানযোগ্য হোল্ডিং এর মধ্যে আদায়কৃত হোল্ডিং	ইউনিয়ন/পৌর ভূমি অফিস/ সহকারী কমিশনার (ভূমি) এর কার্যালয়	ইউনিয়ন/পৌর ভূমি অফিস হতে প্রস্তুতকৃত সমন্বিত পরিদর্শন প্রতিবেদন	
		[২.১.৭] আদায়কৃত ভূমি উন্নয়ন কর সংক্রান্ত ত্রৈমাসিক পর্যালোচনা সভা	সহকারী কমিশনার (ভূমি) এর কার্যালয়	আদায়কৃত ভূমি উন্নয়ন কর সংক্রান্ত ত্রৈমাসিক পর্যালোচনা সভার কার্যবিবরণী	
		[২.১.৮] আদায়কৃত ভূমি উন্নয়ন কর সংক্রান্ত ত্রৈমাসিক পর্যালোচনা সভার সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন	সহকারী কমিশনার (ভূমি) এর কার্যালয়	আদায়কৃত ভূমি উন্নয়ন কর সংক্রান্ত ব্রৈমাসিক পর্যালোচনা সভার সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন সংক্রান্ত পত্রাদি/প্রতিবেদন	
	[২.২] রেন্ট	[২.২.১] সহকারী কমিশনার (ভূমি) কর্তৃক নিষ্পত্তিকৃত রেন্ট সার্টিফিকেট মোকদ্দমা	সহকারী কমিশনার (ভূমি) এর কার্যালয়	সহকারী কমিশনার (ভূমি) এর কার্যালয় হতে প্রস্তুতকৃত সমন্বিত পরিদর্শন প্রতিবেদন	
	সাটিফিকেট মোকদ্দমানিষ্পত্তি	[২.২.২] সহকারী কমিশনার (ভূমি) কর্তৃক নিষ্পত্তিকৃত রেন্ট সার্টিফিকেট মোকদ্দমা সংক্রান্ত ত্রৈমাসিক পর্যালোচনা সভা	সহকারী কমিশনার (ভূমি) এর কার্যালয়	সহকারী কমিশনার (ভূমি) এর কার্যালয় হতে প্রস্তুতকৃত সমন্বিত পরিদর্শন প্রতিবেদন	
	[২.৩] অনলাইন সফটওয়্যারের মাধ্যমে ভূমি	[২.৩.১] অনলাইন সফটওয়্যারে হোল্ডিং এর ডাটা এন্ট্রি	ইউনিয়ন/পৌর ভূমি অফিস	অনলাইন ভূমি উন্নয়ন কর ব্যবস্থাপনা সফটওয়্যার থেকে প্রাপ্ত হোল্ডিং ডাটা এন্ট্রির প্রতিবেদন	
	উন্নয়ন কর আদায়	[২.৩.২] অনলাইন নিবন্ধনের মাধ্যমে আদায়কৃত ভূমি উন্নয়ন করের হোল্ডিং সংখ্যা	ইউনিয়ন/পৌর ভূমি অফিস	অনলাইন ভূমি উন্নয়ন কর ব্যবস্থাপনা সফটওয়্যার থেকে প্রাপ্ত প্রতিবেদন	
		[৩.১.১] কৃষি খাসজমি বন্দোবস্তকৃত	ইউনিয়ন/পৌর ভূমি অফিস/ সহকারী	সহকারী কমিশনার (ভূমি) এর কার্যালয় হতে	
		[৩.১.২] সনাক্তকৃত ভূমিহীন	কমিশনার (ভূমি) এর কার্যালয় ইউনিয়ন/পৌর ভূমি অফিস/ সহকারী	প্রস্তুতকৃত সমন্বিত পরিদর্শন প্রতিবেদন সহকারী কমিশনার (ভূমি) এর কার্যালয় হতে	
	[৩.১] কৃষি	િ ૧૧ માસ્ત્રે જ હૈં મુક્તમ	কমিশনার (ভূমি) এর কার্যালয়/উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়	প্রস্থার কাশনার (ভূমি) এর কাবালার ২০০ প্রস্তুতকৃত সমন্বিত পরিদর্শন প্রতিবেদন	
	খাসজমি বন্দোবস্ত প্রদান	[৩.১.৩] নিষ্পত্তিকৃত বন্দোবস্ত মোকদ্দমা	ইউনিয়ন/পৌর ভূমি অফিস/ সহকারী কমিশনার (ভূমি) এর কার্যালয়/ উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়	সহকারী কমিশনার (ভূমি) এর কার্যালয় হতে প্রস্তুতকৃত সমন্বিত পরিদর্শন প্রতিবেদন	
9		[৩.১.৪] মালিকানা দলিল হস্তান্তরিত	ইউনিয়ন/পৌর ভূমি অফিস/ সহকারী কমিশনার (ভূমি) এর কার্যালয়/ উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়	সহকারী কমিশনার (ভূমি) এর কার্যালয় হতে প্রস্তুতকৃত সমন্বিত পরিদর্শন প্রতিবেদন	
	[৩.২] গুছ্ <u>প্রাম</u> সজন	[৩.২.১] গুছ্গ্রাম সৃজিত	ইউনিয়ন/পৌর ভূমি অফিস/ সহকারী কমিশনার (ভূমি) এর কার্যালয়/ উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়	সহকারী কমিশনার (ভূমি) এর কার্যালয় হতে প্রস্তুতকৃত সমন্বিত পরিদর্শন প্রতিবেদন	
	সৃজন	[৩.২.২] গুচ্ছগ্রামে ভূমিহীন পুনর্বাসিত	ইউনিয়ন/পৌর ভূমি অফিস/ সহকারী কমিশনার (ভূমি) / উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয় এর কার্যালয়	সহকারী কমিশনার (ভূমি) এর কার্যালয় হতে প্রস্তুতকৃত সমন্বিত পরিদর্শন প্রতিবেদন	

۵	২	৩	8	¢
	[৪.১] ভূমি বিরোধ	[৪.১.১] সহকারী কমিশনার (ভূমি) কর্তৃক মিসকেস নিষ্পত্তিকৃত	সহকারী কমিশনার (ভূমি)	সহকারী কমিশনার (ভূমি) এর কার্যালয় হতে প্রস্তুতকৃত সমন্বিত পরিদর্শন প্রতিবেদন
		[8.১.২] সহকারী কমিশনার (ভূমি) কর্তৃক মিসকেস নিষ্পত্তিকরণ সংক্রান্ত ত্রৈমাসিক পর্যালোচনা সভা	সহকারী কমিশনার (ভূমি)	সহকারী কমিশনার (ভূমি) কর্তৃক মিসকেস নিষ্পত্তিকরণ সংক্রান্ত ত্রৈমাসিক পর্যালোচনা সভার কার্যবিবরণী
8	নিপ্পত্তি	[8.১.৩] সহকারী কমিশনার (ভূমি) কর্তৃক মিসকেস নিম্পত্তিকরণ সংক্রান্ত ত্রৈমাসিক পর্যালোচনা সভার সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন	ইউনিয়ন/পৌর ভূমি অফিস/ সহকারী কমিশনার (ভূমি) এর কার্যালয়	সহকারী কমিশনার (ভূমি) কর্তৃক মিসকেস নিষ্পত্তিকরণ সংক্রান্ত ত্রৈমাসিক পর্যালোচনা সভার সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন সংক্রান্ত পত্রাদি/প্রতিবেদন
		[8.১.8] সহকারি কমিশনার (ভূমি) কর্তৃক দেওয়ানি মামলার এস এফ প্রেরিত	ইউনিয়ন/পৌর ভূমি অফিস/ সহকারী কমিশনার (ভূমি) এর কার্যালয়	সহকারী কমিশনার (ভূমি) এর কার্যালয় হতে প্রস্তুতকৃত সমস্বিত পরিদর্শন প্রতিবেদন

সংযোজনী ৩ অন্য অফিসের সঞ্চো সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ

সংশ্লিষ্ট কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	যেসকল অফিসের সাথে সংশ্লিষ্ট	সংশ্লিষ্ট অফিসের সাথে কার্যক্রম সমন্বয়ের কৌশল
[১.১] খতিয়ান হালনাগাদকরণ	[১.১.১] ই-মিউটেশনের মাধ্যমে নিষ্পত্তিকৃত নামজারি ও জমাখারিজের আবেদন [১.১.৫] ইউনিয়ন ভূমি অফিসে হালনাগাদকৃত খতিয়ান [১.১.৬] উপজেলা ভূমি অফিসে হালনাগাদকৃত খতিয়ান		মাঠ পর্যায়ে ভূমি রাজস্ব প্রশাসন ও ব্যবস্থাপনার সাথে সংশ্লিষ্ট কর্মকর্তা ও কর্মচারীর শূণ্য পদসমূহ পূরণ করতে হবে।  ২. ভূমি রাজস্ব আদায় বৃদ্ধি করতে
[২.১] ভূমি রাজস্ব আদায় [২.৩] অনলাইন সফটওয়ারের মাধমে ভূমি উন্নয়ন কর আদায়	[২.১.১] আদায়কৃত ভূমি উন্নয়ন কর (সাধারণ) [২.১.২] আদায়কৃত ভূমি উন্নয়ন কর (সংস্থা) [২.১.৩] আদায়কৃত কর বহির্ভূত রাজস্ব [২.১.৫] ভূমি উন্নয়ন করের দাবি নির্ধারণের জন্য প্রস্তুতকৃত রিটার্ন-৩ তদারকি [২.১.৬] ভূমি উন্নয়ন কর প্রদানযোগ্য হোল্ডিং এর মধ্যে আদায়কৃত হোল্ডিং [২.৩.১] অনলাইন সফটওয়ারে হোল্ডিং এর ডাটা এন্ট্রি [২.৩.২] অনলাইন নিবন্ধনের মাধ্যমে আদায়কৃত ভূমি উন্নয়ন করের হোল্ডিং সংখ্যা [২.৩.১] সহকারী কমিশনার (ভূমি) কর্তৃক	বিভাগীয় কমিশনারের কার্যালয়, জেলা প্রশাসকের কার্যালয় ও পৌর/ইউনিয়ন ভূমি অফিস	বিভিন্ন পদক্ষেপ নিতে হবে।  ৩. জেলা প্রশাসকের কার্যালয়, সহকারী কমিশনার (ভূমি) এর কার্যালয় ও পৌর/ইউনিয়ন ভূমি অফিসসমূহ তে পরিদর্শন ও তদারকি বৃদ্ধি করতে হবে।  ৪. জনগণের প্রত্যাশিত ভূমি সেবা পেতে সার্বিক সেবার মান বৃদ্ধি করতে হবে।
সার্টিফিকেট মোকদ্দমানিষ্পত্তি [৩.১] মিসকেস নিষ্পত্তি	নিষ্পত্তিকৃত রেন্ট সার্টিফিকেট মোকদ্দমা  [৩.১.১] সহকারী কমিশনার (ভূমি) কর্তৃক মিসকেস নিষ্পত্তিকরণ		<ul> <li>৫. ভূমি সেবায় ডিজিটাল প্রযুক্তির ব্যবহার বৃদ্ধির মাধ্যমে সেবা সহজীকরণ করতে হবে।</li> </ul>