



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

উপজেলা নির্বাহী অফিসার, উল্লাপাড়া, সিরাজগঞ্জ

এবং

জেলা প্রশাসক, সিরাজগঞ্জ

এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

## বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি (APA)

উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, উল্লাপাড়া, সিরাজগঞ্জ

সময়কালঃ

০১ জুলাই ২০২৩ - ৩০ জুন ২০২৪

## সূচিপত্র

উপজেলা অফিসের কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র	৩
প্রস্তাবনা	৮
সেকশন ১: উপজেলা অফিসের বৃপক্ষ (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি	৫
সেকশন ২: উপজেলা অফিসের বিভিন্ন কার্যক্রমের ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)	৬
সেকশন ৩: কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা	৭
সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)	১৫
সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক	১৬
সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	১৮
সংযোজনী ৪-৮: সংক্ষার ও সুশাসনমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনাসমূহ	১৯

## উপজেলা অফিসের কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র (Overview of the Performance of the Upazilla Office)

সাম্প্রতিক অর্জন, চালেজ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহ:

মুজিব বর্ষ উপলক্ষে উপজেলার ৩০৪ জন ভূমিহীন-গৃহহীন পরিবারকে পুনর্বাসনের জন্য দ্বিকক্ষ বিশিষ্ট ঘর নির্মাণ করা হয়েছে। সকল ইউনিয়নে সামাজিক সম্প্রীতি সভা হয়েছে। বীর মুক্তিযোৱাদের জন্য ৪৩টি বীর নিবাস তৈরি করা হয়েছে। ২০ জন হিজরাকে পুনর্বাসন করা হয়েছে। উপজেলা চতুর দালালমুক্ত করণে ও অফিসসমূহের কাজে স্বচ্ছতা আনয়নের লক্ষ্যে সমগ্র উপজেলা চতুর সিসি ক্যামেরার আওতায় আনা হয়েছে। ৫০ জন দরিদ্র ও মেধাবী ছাত্র-ছাত্রীদের মধ্যে শিক্ষাবৃত্তি প্রদান। পৌর এলাকার মাধ্যমিক পর্যায়ের শিক্ষা প্রতিষ্ঠান সিসি টিভি ক্যামেরার আওতায় আনা হয়েছে। দুটি সময়ে অপরাধ নিয়ন্ত্রণকল্পে মোবাইল কোর্ট পরিচালনার কার্যক্রম জোরদার করা হয়েছে। উপজেলা মুক্তিযোৱা কমপ্লেক্স ভবন নির্মাণ করা হয়েছে।

সমস্যা এবং চ্যালেঞ্জসমূহ:

মাননীয় প্রধানমন্ত্রীর অভিপ্রায় অনুযায়ী মুজিববর্ষে ভূমিহীন-গৃহহীন পরিবারকে পুনর্বাসন করা হয়েছে কিন্তু কর্মসূচিতে দলিল হস্তান্তর অন্তে ভূমি নামজারি করে দেয়া হয়নি। মাননীয় প্রধানমন্ত্রীর ২৫ দফার অন্তর্ভুক্ত নির্দেশনা অনুযায়ী কমিউনিটি ক্লিনিক ও ইউনিয়ন স্বাস্থ্য ও পরিবারকল্যাণ কেন্দ্রসমূহ কার্যকর করণে পদক্ষেপ গ্রহণ। মাননীয় প্রধানমন্ত্রীর ২৫ দফার অন্তর্ভুক্ত নির্দেশনা অনুযায়ী অপেক্ষাকৃত দুর্গম এলাকার শিক্ষা প্রতিষ্ঠানসমূহের যাতায়াত রাস্তা সহজতর করা। অপেক্ষাকৃত দুর্গম এলাকার শিক্ষা প্রতিষ্ঠানসমূহের যাতায়াত রাস্তা সহজতর করা। উপজেলা পরিষদের মাসিক সভা ও আইন-শৃঙ্খলা সভার কার্যবিবরণী প্রস্তুত করা ও সিঙ্কান্স বাস্তবায়ন। বাল্যবিয়ে, ইডটিজিং, খাদ্যে ডেজাল, নকল পণ্য এবং কৃষি জমি সুরক্ষা ও জলাবদ্ধতা নিরসনে মোবাইল কোর্ট অভিযান পরিচালন। মাদক, জঙ্গিবাদ ও সন্ত্রাস, নারী নির্যাতন সংক্রান্ত। বাজারে নিয়তপ্রয়োজনীয় পণ্যের সরবরাহ নিরবর্চিষ্ম রাখতে, কৃতিম সঞ্চক্ত রোধ ও পণ্যমূল্য স্বাভাবিক রাখতে বাজার নিয়ন্ত্রণে। কিছু কর্মচারীর চতুর্থ শিল্প বিপ্লবের চ্যালেঞ্জ মোকাবেলায় তথ্য ও যোগাযোগ প্রযুক্তিগত জ্ঞান অভাব রয়েছে।

ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা:

সরকারের অভিপ্রায় অনুযায়ী স্মার্ট বাংলাদেশ বিনিমার্তে কর্মপরিকল্পনা গ্রহণ ও বাস্তবায়ন করা। তথ্য ও যোগাযোগ প্রযুক্তির সর্বোত্তম ব্যবহারের মাধ্যমে জনসেবা নিশ্চিতকরণ। ডি.নথি সিস্টেমে সকল নথি নিষ্পত্তি করা হবে। ইউপি ট্যাঙ্ক ডিজিটাইজেশন করা হবে। প্রাথমিক ও মাধ্যমিক বিদ্যালয়সমূহ পরিদর্শন ও মনিটরিং জোরদারকরণ। সকল কর্মচারীগণকে অফিস ব্যবস্থাপনা ও দক্ষতা বৃক্ষি, ন্যাশনাল পোর্টাল ও ই-ফাইলিং ইত্যাদি প্রশিক্ষণ প্রদানের পরিকল্পনা রয়েছে। বাল্যবিবাহ নিরোধ কার্যক্রম জোরদার করতে এপস প্রস্তুতকরণ। বেকার যুবক-যুবতীদের উচ্চতর আউটসোর্সিং ও কম্পিউটার প্রশিক্ষণ প্রদান।

২০২৩-২৪ অর্থবছরের সামাজিক প্রধান অর্জনসমূহ:

- স্মার্ট বাংলাদেশ বিনিমার্তে কর্মপরিকল্পনা গ্রহণ ও বাস্তবায়ন করা। তথ্য ও যোগাযোগ প্রযুক্তির সর্বোত্তম ব্যবহারের মাধ্যমে জনসেবা নিশ্চিতকরণ। ডি.নথি সিস্টেমে সকল নথি নিষ্পত্তি করণ। ইউপি ট্যাঙ্ক ডিজিটাইজেশন। প্রাথমিক ও মাধ্যমিক বিদ্যালয়সমূহ পরিদর্শন ও মনিটরিং জোরদারকরণ। সকল কর্মচারীগণকে অফিস ব্যবস্থাপনা ও দক্ষতা বৃক্ষি, ন্যাশনাল পোর্টাল ও ই-ফাইলিং ইত্যাদি প্রশিক্ষণ প্রদানের পরিকল্পনা রয়েছে। বাল্যবিবাহ নিরোধ কার্যক্রম জোরদার করতে এপস প্রস্তুতকরণ। বেকার যুবক-যুবতীদের উচ্চতর আউটসোর্সিং ও কম্পিউটার প্রশিক্ষণ প্রদান।

## প্রস্তাবনা (Preamble)

মন্ত্রণালয়/বিভাগসমূহ এবং আওতাধীন দপ্তর/সংস্থাসমূহের প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহি জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০৪১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্য-

উপজেলা নির্বাহী অফিসার, উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, উল্লাপাড়া

এবং

জেলা প্রশাসক, জেলা প্রশাসকের কার্যালয়, সিরাজগঞ্জ-এর মধ্যে ২০২৩ সালের জুন ..... মাসের  
২৫..... তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন:

## সেকশন ১

### উপজেলা অফিসের বৃগতি (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি

#### ১.১ বৃগতি (Vision)

দক্ষ, গতিশীল, সেবামুর্মী, স্বচ্ছ ও জবাবদিহিতামূলক স্মার্ট উপজেলা প্রশাসন প্রতিষ্ঠা

#### ১.২ অভিলক্ষ্য (Mission)

প্রশাসনিক দক্ষতা বৃক্ষিতে আধুনিক তথ্যপ্রযুক্তির ব্যবহার, সরকারের নীতি যথাযথভাবে বাস্তবায়নের পাশাপাশি উন্নাবন চর্চার মাধ্যমে সময়বন্ধ কর্মপরিকল্পনা প্রণয়ন ও সেবাদাতাদের দৃষ্টিভঙ্গির পরিবর্তন করে মানসম্মত সেবা নিশ্চিতকরণ।

#### ১.৩ কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

##### ১.৩.১ উপজেলা অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

- উন্নয়ন ও প্রশাসনিক সমন্বয় এবং স্থানীয় সরকার সংক্রান্ত
- শিক্ষা, সংস্কৃতি, আইসিটি ও অন্যান্য
- আইন-শৃঙ্খলা
- ভূমি ব্যবস্থাপনা

##### ১.৩.২ সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

- সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ

#### ১.৪ কার্যাবলি (Functions)

১. কর্মসম্পাদন অন্তে মুজিব বর্ষের ভূমিহীন ও গৃহহীন পরিবার পুনর্বাসিত করা। পতিত জমি আবাদীকরণের লক্ষ্যে আশ্রয়ণ প্রকল্পে পারিবারিক পুষ্টি বাগান স্থাপনের মাধ্যমে অনাবাদি জমি আবাদের আওতায় আনা। উপজেলা উন্নয়ন কর্মকান্ডের সমন্বয় এবং প্রধানমন্ত্রী প্রতিশ্রুত প্রকল্পসমূহসহ উপজেলার উন্নয়ন কর্মকান্ড বাস্তবায়নের সমন্বয়কারীর দায়িত্ব পালন। উপজেলা পরিষদের সকল দপ্তরের সমন্বয় এর জন্য মাসিক সভা আয়োজন ও সিক্ষাত্ত বাস্তবায়ন। কমিউনিটি ক্লিনিক ও ইউনিয়ন স্বাস্থ্য ও পরিবারকল্যাণ কেন্দ্রসমূহ কার্যকর করণে পদক্ষেপ গ্রহণ। অপেক্ষাকৃত দুর্গম এলাকার শিক্ষা প্রতিষ্ঠানসমূহের যাতায়াত রাস্তা সহজতর করা। জাতীয় শুল্কাচার কৌশল বাস্তবায়ন। উপজেলা ক্রীড়া সংস্থার সভাপতি হিসাবে বিভিন্ন ক্রীড়া প্রতিযোগীতার আয়োজন করা। উপজেলা নির্বাহী অফিসার হিসেবে রাজস্ব আদায় বৃক্ষ। নাগরিকদের সুস্থ জীবনচার ও শিশু-কিশোরদের শারীরিক-মানসিক বিকাশের লক্ষ্যে পার্ক/ খেলার মাঠ উন্নয়নের উদ্যোগ। মেয়ে শিক্ষার্থীদের কৈশরকালীন স্বাস্থ্য সুরক্ষা নিশ্চিতে মাধ্যমিক-উচ্চ মাধ্যমিক বিদ্যালয়ে গার্লস ফ্যাসিলিটিজ নামে বিশেষ রুম নির্মানের উদ্যোগ। বাল্যবিঘ্নে, ইভটিজিং, খাদ্যে ভেজাল, নকল পণ্য এবং কৃষি জমি সুরক্ষা ও জলাবন্ধন নিরসনে মোবাইল কোর্ট অভিযান পরিচালনা।

সেকশন ২  
বিভিন্ন কার্যক্রমের ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)

ফলাফল/প্রভাব	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	একক	প্রকৃত	প্রকৃত	লক্ষ্যমাত্রা	প্রক্রিয়া		নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে ঘোষিত দায়িত্বপ্রাপ্ত মন্ত্রণালয়/বিভাগ/ সংস্থাসমূহের নাম	উপাত্তসূত্র
			অর্জন	অর্জন*		২০২১-২২	২০২২-২৩	২০২৩-২৪	
ভূমি ও আশ্রয়ন ব্যবস্থাপনা	কর্মসম্পাদন অন্তে মুজিব বর্ষের ভূমিহীন ও গৃহহীন পরিবার পুনর্বাসিত	সংখ্যা	০	১৪৮	১৫৬	০	০	ইউএনও/উপজেলা ভূমি অফিস	মাননীয় প্রধানমন্ত্রীর অভিপ্রায়
	পতিত জমি আবাদীকরণের লক্ষ্যে আশ্রয়ণ প্রকল্পে পারিবারিক পুষ্টি বাগান স্থাপনের মাধ্যমে অনাবাদী জমি আবাদের আওতায় আনা	সংখ্যা		০১	১০			ইউএনও/এসিল্যান্ড অফিস/উপজেলা কৃষি অফিস	মাননীয় প্রধানমন্ত্রীর ২৫ দফা নির্দেশনা
আইন-শৃঙ্খলা ও সুশাসন নিশ্চিত করা	অপরাধ নিয়ন্ত্রণে মোবাইল কোর্ট পরিচালনা	সংখ্যা	৯৬	৯৭	১০০	১০২	১০৫	ইউএনও/সহকারী কমিশনার (ভূমি) ও এক্সিকিউটিভ ম্যাজিস্ট্রেট	মন্ত্রিপরিষদ বিভাগের নির্দেশনা
	মাদক, জঙ্গিবাদ ও সভাস বিরোধী ক্রীড়া প্রতিযোগিতার আয়োজনে উদ্যোগ গ্রহণ	সংখ্যা		০৭	১৪			ইউএনও/এসিল্যান্ড/ইউপি চেয়ারম্যান/উপজেলা ক্রীড়া সংস্থা	মাননীয় প্রধানমন্ত্রীর ২৫ দফা নির্দেশনা
স্বচ্ছ ও জবাবদিহিতামূলক প্রশাসন ব্যবস্থা	উন্নয়নমূলক কার্যক্রম পরিদর্শন	সংখ্যা	২৪	২৪	৭২	৮০	৯০	উপজেলা নির্বাহী অফিসার	মন্ত্রিপরিষদ বিভাগের নির্দেশনা
	চতুর্থ শিল্প বিপ্লবের চ্যালেঞ্জ মোকাবেলায় উচ্চ প্রযুক্তি জ্ঞানসম্পদ দক্ষ শ্রমশক্তি গড়ে তুলতে উপজেলা পরিষদ ভবনে কম্পিউটার প্রশিক্ষণ ল্যাব স্থাপন ও প্রশিক্ষণ প্রদান	সংখ্যা		৬০	১০০			ইউএনও/এসিল্যান্ড/ইউপি সচিব/ইউএলও	মাননীয় প্রধানমন্ত্রীর ২৫দফা নির্দেশনা

\*সাময়িক (provisional) তথ্য

### সেকশন ৩

#### কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	পদনা গুরুতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন ২০২২-২৩	সম্প্রসারণ/নির্ণয়ক ২০২৩-২৪						প্রক্রিয়া ২০২৪-২০২৫	প্রক্রিয়া ২০২৫-২০২৬	
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলাচিতি মান	চলাচিতি মানের নিরে				
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%				
এপিএ শাক্তরবারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র																	
[১] উন্নয়ন ও প্রশাসনিক সমন্বয় এবং স্থানীয় সরকার সংকূলত	২০	[১.১] উপজেলা পরিষদের সকল দপ্তরের সমন্বয় এর জন্য মাসিক সভা	[১.১.১] সভার সিকান্ড বাস্তবায়ন	সমষ্টি	%	২			১০০	১০০	৯০	৮০	৭০	৬০	১০০	১০০	
		[১.২] কমিউনিটি ফ্লিনিক ও ইউনিয়ন স্বাস্থ্য ও পরিবারকল্যাণ কেন্দ্রসমূহ কার্যকর করণে পদক্ষেপ	[১.২.১] পরিদর্শন করা হয়েছে	সমষ্টি	সংখ্যা	২			১৮	২৪	২১	১৯	১৭	১৫	২৬	২৬	
		[১.২.২] স্থাপনা/সংযোগ রাষ্ট্র নির্মাণ/মেরামত হয়েছে	[১.২.২] স্থাপনা/সংযোগ রাষ্ট্র নির্মাণ/মেরামত হয়েছে	সমষ্টি	সংখ্যা	২			২৬	২৩	২০	১৮	১৬	২৬	২৬	২৬	
		[১.৩] অপেক্ষাকৃত দুর্গম এলাকার শিক্ষা প্রতিষ্ঠানসমূহের যাতায়াত রাষ্ট্র সহজতর করা	[১.৩.১] রাষ্ট্র নির্মাণ/সংস্কার/উন্নয়ন করা হয়েছে	সমষ্টি	সংখ্যা	৮			২৬	২৩	২০	১৮	১৬	২৬	২৬	২৬	
		[১.৪] জন্ম-মৃত্যু নিবন্ধন কার্যক্রম তদারকি	[১.৪.১] জন্মের ০১ বছরের মধ্যে	গড়	%	২			৮৫	১০০	৯০	৮০	৭০	৬০	১০০	১০০	
			[১.৪.২] মৃত্যুর ০১ বছরের মধ্যে	গড়	%	২			৮০	৫০	৪৫	৪০	৩৫	৩০	৬০	৭০	
		[১.৫] উন্নয়ন প্রকল্প/কার্যক্রমের মান নিশ্চিতে পরিদর্শন ও তদারকি	[১.৫.১] পরিদর্শন	সমষ্টি	সংখ্যা	২			৬০	৭২	৬৫	৫৮	৫০	৪২	৭২	৭২	
		[১.৬] উপজেলা শিল্পকলা একাডেমির কার্যক্রমের জন্য স্পেস এবং ব্যবস্থা করা	[১.৬.১] স্পেস এবং ব্যবস্থা হয়েছে	তারিখ	তারিখ	৮			৩১.০৮.২৩								

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	পদবী গতিঃ	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জনঃ ২০২২-২৩	শক্তিমাত্রা/নির্ণয়ক ২০২৩-২৪						প্রক্রিয়া ২০২৪-২০২৫	প্রক্রিয়া ২০২৫-২০২৬	
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলাচিতি মানের নিম্নে					
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%				
এপিএ আক্ষরিকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র																	
[২] শিক্ষা, সংস্কৃতি, আইসিটি ও অন্যান্য	২০	[২.১] চতুর্থ শিল্প বিপ্লবের চ্যালেঞ্জ মোকাবেলায় উচ্চ প্রযুক্তি জ্ঞানসম্পর্ক দক্ষ শৃঙ্খলাক গড়ে তুলতে উপজেলা পরিষদ ভবনে কম্পিউটার প্রশিক্ষণ ল্যাব স্থাপন ও প্রশিক্ষণ প্রদান	[২.১.১] কম্পিউটার প্রশিক্ষণ ল্যাব স্থাপন	তারিখ	তারিখ	৩				৩১.০৮.২৩							
		[২.১.২] প্রশিক্ষণ প্রদান	সমষ্টি	সংখ্যা	৩				৬০	১০০	৯০	৮০	৭০	৬০	১২০	১২৫	
		[২.২] মাদক, জঙ্গিবাদ ও সন্ত্রাস বিরোধী ক্রীড়া প্রতিযোগিতার আয়োজনে উদ্যোগ প্রহণ	[২.২.১] ক্রীড়া প্রতিযোগিতার আয়োজন	সমষ্টি	সংখ্যা	৩				১৪	১২	১১	১০	০৮	১৬	১৮	
		[২.৩] সাহিত্য-সংস্কৃতি চর্চায় উৎসাহিত করতে প্রযোজনীয় ও সাংস্কৃতিক অনুষ্ঠানের আয়োজন	[২.৩.১] প্রযোজনীয় ও সাংস্কৃতিক অনুষ্ঠান	তারিখ	তারিখ	৩				২৯.০২.২৪							

কর্মসংস্থানের ক্ষেত্র	কর্মসংস্থানের ক্ষেত্রের স্থান	কার্যক্রম	কর্মসংস্থান সূচক	পদবী গুরুত্ব	একক	কর্মসংস্থান সূচকের স্থান	প্রতৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রতৃত অর্জন ২০২২-২৩	অক্ষয়মাত্রা/নির্ণয়ক ২০২৩-২৪						প্রক্রিয়া ২০২৪-২০২৫	প্রক্রিয়া ২০২৫-২০২৬	
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলাচিতি মান	চলাচিতি মানের নিরে				
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%				
<b>এপিএ আক্ষরিক অফিসের কর্মসংস্থানের ক্ষেত্র</b>																	
			[২.৪] উপজেলা পরিষদের নিজস্ব উদ্যোগে দরিদ্র ও মেধাবী ছাত্র-ছাত্রীদের মধ্যে শিক্ষাবৃত্তি প্রদান	[২.৪.১] শিক্ষাবৃত্তি প্রদান	সমষ্টি	সংখ্যা	২		৮০	৮০	৮৫	৮০	৭৫	৬০	৫৫		৬০
			[২.৫] শিক্ষাপ্রতিষ্ঠানসমূহের পাঠদান কার্যক্রমের মানেরয়নে অপেক্ষাকৃত দুর্গম এলাকার শিক্ষাপ্রতিষ্ঠানসমূহ পরিদর্শন ও মনিটরিং জোরদারকরণ	[২.৫.১] পরিদর্শন ও মনিটরিং জোরদারকরণ	সমষ্টি	সংখ্যা	২			৭২	৬৫	৫৭	৫০	৪৩	৭২		৭২
			[২.৬] নাগরিকদের সুস্থ জীবনচার ও শিশু-কিশোরদের শারীরিক-মানসিক বিকাশের লক্ষ্য পার্ক/ খেলার মাঠ উন্নয়নের উদ্যোগ	[২.৬.১] পার্ক/ খেলার মাঠ উন্নয়নের উদ্যোগ গ্রহণ	সমষ্টি	সংখ্যা	২				১						
			[২.৭] মেয়ে শিক্ষার্থীদের কৈশরকালীন স্বাস্থ্য সুরক্ষা নিশ্চিতে মাধ্যমিক-উচ্চ মাধ্যমিক বিদ্যালয়ে গার্লস ফ্যাসিলিটিজ নামে বিশেষ রূম নির্মানের উদ্যোগ	[২.৭.১] গার্লস ফ্যাসিলিটিজ রূম নির্মান	সমষ্টি	সংখ্যা	২				১০	০৯	০৮	০৭	০৬	১২	

কর্মসূচনের ক্ষেত্র	কর্মসূচনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসূচন সূচক	পদনা পরিণতি	একক	কর্মসূচন সূচকের মান	প্রত্যুত্তর অর্জন	প্রত্যুত্তর অর্জন	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণয়ক ২০২৩-২৪						প্রক্রিয়া ২০২৪-২০২৫	প্রক্রিয়া ২০২৫-২০২৬	
									অসমাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলাচিতি মান	চলাচিতি মানের বিলো	১০০%	৯০%	৮০%	৭০%
এসি এ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসূচনের ক্ষেত্র																	
[৩] আইন-শৃঙ্খলা	১৫	[৩.১] আইন-শৃঙ্খলা পরিস্থিতি সমূহত রাখতে উপজেলা আইন-শৃঙ্খলা কমিটির সভা	[৩.১.১] সিঙ্কান্ট বাস্তবায়িত	গড়	%	২			১০০	৯০	৮০	৭০	৬০	১০০	১০০		
		[৩.২] বালাবিয়ে, ইত্তেজিং, খাদ্যে ডেজাল, নকল পণ্য এবং কৃষি জিমি সুরক্ষা ও জলাবদ্ধতা নিরসনে মোবাইল কোর্ট অভিযান পরিচালনা	[৩.২.১] মোবাইল কোর্ট অভিযান পরিচালনা	সমষ্টি	সংখ্যা	৮			৯৬	১০০	৯০	৮০	৭০	৬০	১০০	১০০	
		[৩.৩] বাজারে নিত্যপ্রয়োজনীয় পণ্যের সরবরাহ নিরবচ্ছিন্ন রাখতে, কৃতিম সংজ্ঞট রোধ ও পণ্যমূল্য স্থাভাবিক রাখতে বাজার নিয়ন্ত্রণে মনিটরিংসহ স্টেকহোল্ডারদের সাথে মতবিনিয়ম করা	[৩.৩.১] বাজার পরিদর্শনসহ সচেতন করা	সমষ্টি	সংখ্যা	৮			০৮	১০	১৮	১৬	১৪	১২	২২	২৩	
		[৩.৪] মাদক, জঙ্গিবাদ ও সন্ত্বাস, নারী নির্যাতন সংক্রান্ত বিল বোর্ড স্থাপন, বুকলেট ও দেয়াল লিখন	[৩.৪.১] বিল বোর্ড স্থাপিত	সমষ্টি	সংখ্যা	৩				১৪	১৩	১১	৯	৭			
		[৩.৫] জনসাধারণের মধ্যে তথ্যপ্রযুক্তি ও ইন্টারনেটের নিরাপদ ব্যবহার নিশ্চিতকরণে কাজ করতে হবে। সামাজিক যোগাযোগমাধ্যমের অপব্যবহার, গুজব ইত্যাদি রোধে উদ্যোগ নিতে হবে।	[৩.৫.১] সভা আয়োজিত	সমষ্টি	সংখ্যা	২				৫	৮	৩	২	১	৬	৭	

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	পদবা গতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন ২০২২-২৩	লক্ষ্যস্তর/নির্ণয়ক ২০২৩-২৪						প্রক্রিয়া ২০২৪-২০২৫	প্রক্রিয়া ২০২৫-২০২৬	
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলাচিতি মান	চলাচিতি মানের নিরে				
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%				
<b>এপিএ আক্ষরিকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র</b>																	
[8] ভূমি যাবস্থাপনা	১৫	[8.১] উপজেলা রাজস্ব সভার আয়োজন	[8.১] সভা আয়োজিত	সমষ্টি	সংখ্যা	১				১০০	৯০	৮০	৭০	৬০	১০০	১০০	
		[8.২] বিভিন্ন সময় পুনর্বাসিত ভূমিহীন-গৃহীন পরিবারের মাঝে জমির কবুলিয়ত দলিল হস্তান্তর ও নামজারি সম্প্রসরণসহ রেকর্ড হালনাগাদকরণ	[8.২.১] কবুলিয়ত দলিল হস্তান্তর ও নামজারি সম্প্রসরণসহ রেকর্ড হালনাগাদকরণ	সমষ্টি	সংখ্যা	৩				১৫৬	১৪০	১২৪	১১০	৯৪			
		[8.৩] Land Reclaim করে দরিদ্র-অসহায়দের পুনর্বাসনসহ সরকারি কাজে লাগানোর লক্ষ্যে ভূমি বাড়ানো	[8.৩.১] Land Reclaim করে ভূমি বাড়ানো	সমষ্টি	একর	৩				০৬	০৫	০৪	০৩	০২			
		[8.৪] পতিত জমি আবাদীকরণের লক্ষ্যে আশ্রয়ণ প্রকল্পে পারিবারিক পুষ্টি বাগান যাবস্থাপনের মাধ্যমে অনাবাদি জমি আবাদের আওতায় আনা	[8.৪.১] পারিবারিক পুষ্টি বাগান যাবস্থাপন	সমষ্টি	সংখ্যা	৩				১০	০৯	০৮	০৭	০৬			
		[8.৫] পুনর্বাসিত ভূমিহীন- গৃহীন পরিবারের কর্মসংস্থানের সুযোগ সৃষ্টির লক্ষ্যে আশ্রয়ণ সম্বায় সমিতি গঠন	[8.৫.১] আশ্রয়ণ সম্বায় সমিতি গঠন	সমষ্টি	সংখ্যা	২				০৬	০৫	০৪	০৩	০২			
		[8.৬] রাজস্ব আদায় বৃক্ষি	[8.৫.২] আশ্রয়ণ প্রকল্পে উঠান বৈঠক আয়োজন	সমষ্টি	সংখ্যা	১				০৬	০৫	০৪	০৩	০২			
		[8.৬.১] চান্দিনা তিটি নবায়ন	[8.৬.২] অর্পিত সম্পত্তির আদায়	সমষ্টি	বিপুরণ	১				২					২.৫		
			[8.৬.২] অর্পিত সম্পত্তির আদায়	সমষ্টি	বিপুরণ	১				২					২.৫		

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গুরুত্বপূর্ণ পরিস্থিতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন ২০২২-২৩	সম্প্রযোগ/নির্ণয়ক ২০২৩-২৪					প্রক্রিয়া ২০২৪-২০২৫	প্রক্রিয়া ২০২৫-২০২৬
									অসাধারণ	অভি উত্তীর্ণ	উত্তীর্ণ	চলাচিতি মান	চলাচিতি শান্তির নিরে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
<b>সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র</b>															
[১] সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ	৩০	[১.১] শুকাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.১.১] শুকাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নথর	১০									
		[১.২] ই-গভর্ন্যান্স/ উন্নাবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.২.১] ই- গভর্ন্যান্স/ উন্নাবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নথর	১০									
		[১.৩] অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৩.১] অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নথর	৮									
		[১.৪] সেবা প্রদান প্রতিশুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৪.১] সেবা প্রদান প্রতিশুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নথর	৩									
		[১.৫] তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৫.১] তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নথর	৩									

\*সাময়িক (provisional) তথ্য

আমি, উপজেলা নির্বাহী অফিসার, উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, উল্লাপাড়া, জেলা প্রশাসক, জেলা প্রশাসকের  
কার্যালয়, সিরাজগঞ্জ-এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি, জেলা প্রশাসক, জেলা প্রশাসকের কার্যালয়, সিরাজগঞ্জ হিসাবে উপজেলা নির্বাহী অফিসার, উপজেলা নির্বাহী  
অফিসারের কার্যালয়, উল্লাপাড়া-এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে প্রয়োজনীয়  
সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিত:

উপজেলা নির্বাহী অফিসার  
উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, উল্লাপাড়া

২৫/০৬/২৩

তারিখ

জেলা প্রশাসক  
জেলা প্রশাসকের কার্যালয়, সিরাজগঞ্জ

২৫/০৬/২৩

তারিখ

## সংযোজনী-১

## সংযোজনী-১

ক্রমিক নম্বর	শব্দসংকেত (Acronyms)	বিবরণ
১	ইউ এন ও	উপজেলা নির্বাহী অফিসার
২	ইউ এস ই ও	উপজেলা মাধ্যমিক শিক্ষা অফিসার
৩	ইউ ডি সি	ইউনিয়ন ডিজিটাল সেন্টার
৪	ইউ ডি সি	ইউনিয়ন ডিজিটাল সেন্টার
৫	ই নথি	ইলেক্ট্রনিক নথি
৬	ই-মোবাইল মোর্ট	ইলেক্ট্রনিক মোবাইল কোর্ট
৭	এন জি ও	নন গভর্নমেন্ট অর্গানাইজেশন
৮	এস এফ	স্টেটমেন্ট অফ ফ্যাক্ট
৯	এসি ল্যান্ড	সহকারী কমিশনার (ভূমি)
১০	ওসি	অফিসার ইন-চার্জ
১১	কাবিখা	কাজের বিনিময়ে খাদ্য
১২	কাবিটা	কাজের বিনিময়ে টাকা
১৩	টি আর	টেক্স রিলিফ
১৪	টি ই ও	থানা শিক্ষা অফিসার
১৫	টি এইচ ও	থানা স্বাস্থ্য কর্মকর্তা
১৬	ডিজিএম	ডেপুটি জেনারেল ম্যানেজার
১৭	ডিনথি	ডিজিটাল নথি
১৮	পি আই ও	প্রকল্প বাস্তবায়ন কর্মকর্তা
১৯	সায়রাত মহাল	জলমহাল, বালুমহাল, পাথরমহাল, লবণমহাল, চিংড়ীমহাল ইত্যাদি

## সংযোজনী ২: কর্মসূচাদল ব্যবস্থাপনা ও প্রযোগক

কার্যক্রম	কর্মসূচাদল সূচকসমূহ	বাস্তবায়নকারী অনুভিতা, অধিকারী প্রযোগক
[১.১] উপজেলা পরিষদের সকল দপ্তরের সমষ্টির এর জন্য মাসিক সভা	[১.১.১] সভার সিক্রিয় বাস্তবায়ন	
[১.২] কর্মসূচিটি ক্রিনিক ও ইউনিয়ন স্থাষ্ট ও পরিবারকল্যাণ ফেস্প্রেসমূহ কার্যক্রম করণে পদক্ষেপ	[১.২.১] পরিদর্শন করা হয়েছে	
[১.৩] অপৰ্যাপ্ত দুর্ঘটন এলাকার লিঙ্ক প্রতিটানসমূহের যাতায়াত রাস্তা সহজতর করা	[১.২.২] আপনাসংযোগ রাখা নির্যাগ/যোরাম হয়েছে	
[১.৪] জন-মৃত্যু নিবৃত্তন কার্যক্রম তদারকি	[১.২.৩.১] রাস্তা নির্মাণ/সংস্কার/উন্নয়ন করা হয়েছে	
[১.৫] উপজেলা প্রকল্পসমূহের মান নিচিতে পরিদর্শন ও তদারকি	[১.২.৪.১] জনের ০১ বইয়ের মধ্যে	
[১.৬] উপজেলা প্রকল্পকলা একাডেমির কার্যক্রমের জন্য সেশন এর ব্যবস্থা করা	[১.২.৫.১] পরিদর্শন	
[১.৭] ঢহুর নিষ্ঠ বিষয়ের চালেঙ্গ মোকাবেলার উচ্চ প্রযুক্তি জ্ঞানসম্পর্ক গতে তুলতে উপজেলা পরিদর্শন কর্মসূচির প্রশিক্ষণ ল্যাব স্থাপন ও প্রশিক্ষণ প্রদান	[১.২.৬.১] সেশন এর ব্যবস্থা হয়েছে	
[১.৮] মাদক, জাঙিবাদ ও সজ্জা স বিজেতী ক্ষীড় প্রতিযোগিতার আয়োজন উদ্যোগ গ্রহণ	[১.২.৭.১] কম্পিউটার প্রশিক্ষণ ল্যাব স্থাপন	
[১.৯] সাহিত্যস্থূলি চার্চার উৎসাহিত করতে প্রশ্নমোলা ও সংস্কৃতিক আয়োজন	[১.২.৮.১] প্রশিক্ষণ প্রদান	
[১.১০] উপজেলা পরিষদের নিজের উদ্যোগে দরিদ্র ও মেধাবী হাজ-হাজীদের মধ্যে নিষ্কাশন্তি প্রদান	[১.২.৯.১] নীতিযোগিতার আয়োজন	
[১.১১] নিষ্কাশনসমূহের পাঠ্যদল কার্যক্রমের মানেজমেন্ট অপেক্ষাকৃত দুর্বল এলাকার নিষ্কাশনসমূহ পরিষ্কৰণ ও মনিটরিং ক্ষেত্রের উদ্যোগ	[১.২.৩.১] পরিদর্শন ও মাঠ উন্নয়নের উদ্যোগ গ্রহণ	
[১.১২] নাগরিকদের সুস্থ জীবনাচার ও শিশু-কিশোরদের শারীরিক-মানসিক বিকাশের লক্ষণ পার্ক/ মেলাৰ মাঠ উন্নয়নের উদ্যোগ	[১.২.৩.২] পার্ক/ মেলাৰ মাঠ উন্নয়নের উদ্যোগ গ্রহণ	
[১.১৩] নেয়ে নিষ্কাশনদের কৈবল্যকলান স্থাষ্ট প্রকরণ নিচিতে মাধ্যমিক-ইচড মাধ্যমিক বিদ্যালয়ে গৱন্স ফাসিলিটিজ নামে বিশেষ বিন্দু নির্মাণের উদ্যোগ	[১.২.৭.১] পুর্ণস ফাসিলিটিজ বুর নির্মাণ	
[১.১৪] আইন-শৃঙ্খলা পরিস্থিতি সমূত রাখতে উপজেলা আইন-শৃঙ্খলা কমিটিৰ সত্ৰ	[১.২.১.১] সিক্রিয় বাস্তবায়িত	
[১.১৫] বাজারে নিষ্কাশনযোজনায় পুলোৱাৰ সবৰৰাহ নিৰবাহী রাখতে মতবিনিয়োগ কৰিবাবলৈ	[১.২.১.২] মোবাইল কোট অভিযান পরিচালনা	
[১.১৬] নিয়মৰে মন্তব্যিংস স্টেকহোৰ্নদেৱ সাথে মতবিনিয়োগ কৰিবাবিক রাখতে বাজাৰ	[১.২.১.৩] বাজাৰ পরিদর্শনসহ সচেতন কৰা	
[১.১৭] মাদক, জাঙিবাদ ও সজ্জা নির্যাতন সংক্রান্ত বিল বোর্ড স্থাপন, বুকলেট ও দেখাল লিখন	[১.২.৪.১] বিল বোর্ড স্থাপিত	

কার্যক্রম	কর্মসূচাদল সূচকসমষ্টি	বাস্তুবনকরণ অনুবিভাগ, জাবিলালা, শালা প্রশাসক
[৩.৫] জনসাধারণের মধ্যে ডক্টরহৃষ্টি ও ইন্টেরনেটের নিরাপদ ব্যবহার নিশ্চিকরণে কাজ করতে হবে। সামাজিক যোগাযোগমাধ্যমের অপরাধবহুর, পুঁজি ইত্যাদি দ্বারে উদ্বোগ নিতে হবে।	[৩.৫.১] সভা আয়োজিত	
[৪.১] উপজেলা বাজার সভার আয়োজন	[৪.১.১] সভা আয়োজিত	
[৪.২] বিভিন্ন সময় পুনর্বাসিত ভূমিহিন-গৃহহীন পরিবারের মাঝে জমির ক্ষয়িকত দলিল ইত্তর ও নামজারি সম্পর্কেরসহ রেকর্ড হাস্তান্তরণ	[৪.২.১] কর্মসূচিত দলিল ইত্তর ও নামজারি সম্পর্কেরসহ রেকর্ড হাস্তান্তরণ	
[৪.৩] Land Reclaim করে দারিদ-অসহযোগের পুনর্বাসনসহ সরকারি কাজে লাগানের লক্ষ্যে তুমি বাড়িনো	[৪.৩.১] Land Reclaim করে তুমি বাড়িনো	
[৪.৪] পাতিত জমি আবাসিকরণের লক্ষ্যে আব্দ্যমণ্ড প্রকল্পে পারিবারিক পৃষ্ঠি বাগান স্থাপনের মাধ্যমে আনা বাসি জমি আবাসের আওতায় আনা	[৪.৪.১] পারিবারিক পৃষ্ঠি বাগান স্থাপন	
[৪.৫] পুনর্বাসিত ভূমিহিন-গৃহহীন পরিবারের ক্ষয়সংখ্যারের সুযোগ সৃষ্টির লক্ষ্যে আব্দ্যমণ্ড সমব্যবস্থ সম্বিতি গঠন	[৪.৫.১] আব্দ্যমণ্ড সমব্যবস্থ সম্বিতি গঠন	
[৪.৬] রাজব আদায় বৃদ্ধি	[৪.৬.১] চালিনা তিটি নথায়ন	
[৪.৬] রাজব আদায় বৃদ্ধি	[৪.৬.২] অলিং সম্পত্তির আদায়	

### সংবোধনী ৩: অন্য অধিবের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	যেসকল অফিসের সাথে কার্যক্রম সমরূপের কৌশল	সংশ্লিষ্ট অফিসের সাথে কার্যক্রম সমরূপের সংশ্লিষ্টি
নগরিকদের সুস্থ জীবনচার ও শিশু-কিশোরদের শারীরিক-মানসিক বিকাশের ক্ষেত্রে পার্ক/ খেলার মাঠ উন্নয়নের উদ্দেশ্য প্রস্তুত হলে।	পার্ক/ খেলার মাঠ উন্নয়নের উদ্দেশ্য প্রস্তুত হলে।	উপজেলা মহিলা বিষয়ক কর্মকর্তার কার্যক্রম, উজ্জ্বলা প্রতিষ্ঠান, উজ্জ্বলা প্রতিষ্ঠান, উজ্জ্বলা প্রতিষ্ঠান	১) সুস্থ জীবনচার ও শিশু-কিশোরদের শারীরিক-মানসিক বিকাশের লক্ষ্যে উপজেলা পরিষদ রাজ্যিক ভাবে পার্ক-খেলার মাঠ উন্নয়ন করে যাবে। ২) সতা আয়োজন এবং সমস্যা চিহ্নিত করণের মাধ্যমে শিক্ষার্থীদের কৈশীরণকীলীন স্বাস্থ্য সুরক্ষা নিশ্চিত মাধ্যমিক-উচ্চ মাধ্যমিক বিদ্যালয়ে গোর্জস ফ্যাশিলিটিজ সুম নির্মানের বিষয়ে উপজেলা পরিষদ রাজ্যিক ভাবে যোগাযোগের ব্যবস্থা প্রয়োজন।
মেডে শিক্ষার্থীদের বেশেরকালীন স্বাস্থ্য সুরক্ষা নিশ্চিত মাধ্যমিক-উচ্চ মাধ্যমিক বিদ্যালয়ের গোর্জস ফ্যাশিলিটিজ নামে বিদ্যালয়ে গোর্জস ফ্যাশিলিটিজ নামে বিদ্যালয়ের উন্নয়ন করিব।	গোর্জস ফ্যাশিলিটিজ সুম নির্মান কর্মকর্তার কার্যক্রম, উজ্জ্বলা প্রতিষ্ঠান	উপজেলা মহিলা বিষয়ক কর্মকর্তার কার্যক্রম, উজ্জ্বলা প্রতিষ্ঠান	
আইন-শৃঙ্খলা পরিচালিত সমূহ রাখতে উপজেলা আইন-শৃঙ্খলা কর্মসূচির সতা সিকাত বাস্তবায়িত	উজ্জ্বলা মডেল থানা, উজ্জ্বলা প্রতিষ্ঠান, সিরাজগঞ্জ	উজ্জ্বলা মডেল থানা, উজ্জ্বলা আইন-শৃঙ্খলা সতা এবং সিকাত সমূহ বাস্তবায়ন।	নিয়মিত উপজেলা আইন-শৃঙ্খলা সতা এবং সিকাত সমূহ বাস্তবায়ন।

চতুর্থ পৃষ্ঠা | ৪-৮: সংক্ষার ও সূচনামূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত কর্মসূচির অন্তর্ভুক্ত