



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

উপপরিচালক, বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড, রাজশাহী

এবং

মহাপরিচালক, বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড (বিআরডিবি)-এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

জুলাই ১, ২০২৩ - জুন ৩০, ২০২৪

সূচিপত্র

জেলা / সার্কেল অফিসের কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র	৩
প্রস্তাবনা	৪
সেকশন ১: জেলা / সার্কেল অফিসের রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি	৫
সেকশন ২: জেলা / সার্কেল অফিসের বিভিন্ন কার্যক্রমের ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)	৬
সেকশন ৩: কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা	৭
সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)	১৩
সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক	১৪
সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	১৫
সংযোজনী ৪-৮: সংস্কার ও সুশাসনমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনাসমূহ	১৬

জেলা / সার্কেল অফিসের কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র
(Overview of the Performance of the District/Circle Office)

সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহ:

পল্লী উন্নয়ন ও দারিদ্র্য বিমোচনে নিয়োজিত সরকারের সর্ববৃহৎ প্রতিষ্ঠান হিসেবে বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড (বিআরডিবি) এর মূল লক্ষ্য হচ্ছে মানব সংগঠনভিত্তিক উন্নত পল্লী গঠন। পল্লীর জনগণের আর্থ-সামাজিক অবস্থার উন্নয়নের মাধ্যমে টেকসই পল্লী উন্নয়ন নিশ্চিতকরণের লক্ষ্যে বিআরডিবি পল্লী উন্নয়ন ও দারিদ্র্য বিমোচনমূলক মূল কার্যক্রমের পাশাপাশি বিভিন্ন কর্মসূচি ও উন্নয়ন প্রকল্প বাস্তবায়ন করে আসছে। বিআরডিবি'র চলমান কর্মপ্রয়াসের অংশ হিসেবে রাজশাহী জেলায় গত তিন বছরে ৪৬ টি মানব সংগঠন সৃষ্টির মাধ্যমে পল্লীর জনগণকে উন্নয়নের জন্য সংগঠিত করা হয়েছে। তার মধ্যে ০.৩৩৫ লক্ষ জন সুফলভোগীকে ঋণ প্রদান করা, ৪.৫০ কোটি টাকা উপকারভোগীদের নিজস্ব মূলধন গঠন করা এবং ০.০৪৩৮ লক্ষ সুফলভোগীকে বিভিন্ন উৎপাদনমুখী ও আয়বর্ধনমূলক কার্যক্রমের উপর প্রশিক্ষণ প্রদান করা হয়েছে। এছাড়া মূলধন সহায়তা হিসেবে ৭৮.৮৪ কোটি টাকা ঋণ বিতরণ করা এবং আদায়যোগ্য ঋণ হতে ৮০.২৮ কোটি টাকা ঋণ আদায় করা হয়েছে। চলমান প্রকল্পের আওতায় ৩৬টি ক্ষুদ্র অবকাঠামো নির্মাণ করা হয়েছে।

সমস্যা এবং চ্যালেঞ্জসমূহ:

অপর্যাপ্ত ঋণ তহবিল, সেবা মূল্যের উচ্চ হার, ব্যবস্থাপনার যথাযথ অনুশীলন নিশ্চিতনা করা, অপ্রতুল প্রশিক্ষণ তহবিল, সম্প্রসারণমূলক সকল কার্যক্রমের বাস্তবায়ন না করা, অতিমাত্রায় ক্ষুদ্র ঋণ নির্ভরতা, চলমান কার্যক্রম আইসিটি'র মাধ্যমে পরিচালিত না হওয়া, সমিতির সদস্য পর্যায়ে তথ্য ভান্ডার না থাকা, মাঠ পর্যায়ে নিয়মিত (বেতনভুক্ত) জনবল না থাকা, সেবামূলক সংস্থা হয়েও আয় থেকে ব্যয়ের ভিত্তিতে বেতন পরিশোধ, আধুনিক ও প্রযুক্তি নির্ভর মনিটরিং ব্যবস্থা না থাকা, পারফরমেন্স অডিটের অভাব এবং তৃণমূল পর্যায়ে সামগ্রিক কার্যক্রম সমন্বিতভাবে বাস্তবায়িত না হওয়া পল্লী উন্নয়ন ও দারিদ্র্য বিমোচনে অন্যতম প্রধান চ্যালেঞ্জ।

ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা:

রাজশাহী জেলায় আগামী ৩ অর্থবছরে ২২ টি সমিতি/দল গঠন, ৪.৯২ কোটি টাকা মূলধন গঠন, ০.০৮৮ লক্ষ জন উপকারভোগীদের আয়বর্ধনমূলক ও উদ্বুদ্ধকরণ প্রশিক্ষণ প্রদান, ৯২.০০ কোটি টাকা উপকারভোগীদের ঋণ বিতরণের মাধ্যমে ০.২০ লক্ষ জন উপকারভোগীদের কর্মসংস্থান সৃষ্ণের মাধ্যমে স্বাবলম্বী করার কার্যক্রম গ্রহণ হচ্ছে। এছাড়া পর্যাপ্ত ঋণ তহবিল এর ব্যবস্থা করা, সেবামূল্যে নিম্ন হারে নামিয়ে আনা, পর্যাপ্ত প্রশিক্ষণ তহবিল তৈরী করা, সম্প্রসারণমূলক সকল কার্যক্রমে বাস্তবায়ন করা, অতিমাত্রায় ক্ষুদ্র ঋণ নির্ভরতা কমিয়ে আনা, চলমান কার্যক্রম আইসিটি'র মাধ্যমে পরিচালিত হওয়া, আধুনিক ও প্রযুক্তি নির্ভর মনিটরিং ব্যবস্থা চালু করা, তৃণমূল পর্যায়ে সামগ্রিক কার্যক্রম সমন্বিতভাবে বাস্তবায়িত হওয়া, পারফরমেন্স অডিটের মাধ্যমে কার্যক্রম সঠিকভাবে পরিচালিত করা, অর্থনৈতিক কর্মকান্ডে প্রশিক্ষণের মাধ্যমে নারীর শিক্ষা ও স্বাস্থ্য নিশ্চিত করা এবং ক্ষুদ্র ও অবকাঠামো উন্নয়ন বৃদ্ধি, শিক্ষা/অপ্রাতিষ্ঠানিক শিক্ষা প্রদান, বার্ষিক প্রতিবেদন/একনজরে ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন প্রস্তুত করার পরিকল্পনা গ্রহণ করা হচ্ছে।

২০২৩-২৪ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ:

- ৪ টি পল্লী মানব সংগঠন সৃষ্টি;
- ৩টি প্রাথমিক সমবায় সমিতি সক্রিয়করণ ;
- ২৪২০ জন উপকারভোগী সদস্যকে প্রশিক্ষণ প্রদান;
- উপকারভোগীদের মাঝে ৪৫ টি গাছের চারা বিতরণ;
- পুঁজি গঠন ১.৪৪ কোটি টাকা;
- উপকারভোগীদের মাঝে ঋণ বিতরণ ৩৬.০০ কোটি টাকা এবং আদায়যোগ্য ঋণের ৩৫.০০ কোটি টাকা আদায় করা হবে

প্রস্তাবনা (Preamble)

মন্ত্রণালয়/বিভাগসমূহ এবং আওতাধীন দপ্তর/সংস্থাসমূহের প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহি জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০৪১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে-

উপপরিচালক, বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড, রাজশাহী

এবং

মহাপরিচালক, বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড (বিআরডিবি)-এর মধ্যে ২০২৩ সালের মাসের তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন:

সেকশন ১

জেলা / সার্কেল অফিসের রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি

১.১ রূপকল্প (Vision)

মানব সংগঠন ভিত্তিক উন্নত পল্লী।

১.২ অভিলক্ষ্য (Mission)

স্থানীয় জনগোষ্ঠীকে সংগঠিতকরে প্রশিক্ষণ, মূলধন সৃজন, আধুনিক প্রযুক্তি, বিদ্যমান সুযোগ ও সম্পদের সমন্বিত ব্যবস্থাপনার মাধ্যমে আত্মনির্ভরশীল সমৃদ্ধ পল্লী।

১.৩ কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১.৩.১ জেলা / সার্কেল অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১. সামাজিক অবস্থার উন্নয়নে পল্লীর দরিদ্র জনগোষ্ঠীর আর্থিক সেবাভুক্তি;
২. পল্লীর দরিদ্র জনগোষ্ঠীর সক্ষমতা উন্নয়ন প্রযুক্তির ব্যবহার
৩. সম্প্রসারণমূলক কার্যক্রম;
৪. মানব সম্পদ উন্নয়ন ও দারিদ্র হ্রাসকরণ

১.৩.২ সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১. সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ

১.৪ কার্যাবলি (Functions)

১. অনানুষ্ঠানিক মানব সংগঠন সৃষ্টি ও আনুষ্ঠানিক মানব সংগঠন সক্রিয়করণ;
২. উদ্বুদ্ধকরণ, আয়বর্ধনমূলক ও দক্ষতা উন্নয়ন এবং সক্ষমতা উন্নয়ন প্রশিক্ষণ;
৩. উপকারভোগীদের মূলধন সৃষ্টি ও এর ব্যবস্থাপনা;
৪. কৃষি ঋণ, ক্ষুদ্রঋণ বিতরণ ও এর ব্যবস্থাপনা;
৫. বিভিন্ন অংশীজনদের (Stakeholder) মাঝে পল্লী উন্নয়ন কার্যক্রমের সমন্বয় সাধন;
৬. পল্লী উন্নয়ন ও দারিদ্র্য বিমোচন বিষয়ক উন্নয়ন প্রকল্প বাস্তবায়ন।

সেকশন ২
বিভিন্ন কার্যক্রমের ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)

ফলাফল/প্রভাব	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	একক	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা ২০২৩-২৪	প্রক্ষেপণ		নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা ক্ষেত্রে যৌথভাবে দায়িত্বপ্রাপ্ত মন্ত্রণালয়/বিভাগ/ সংস্থাসমূহের নাম	উপাত্তসূত্র
						২০২৪-২০২৫	২০২৫-২০২৬		
সদস্যদের আর্থিক সেবাভুক্তি	সদস্যভুক্তি(আনুষ্ঠানিক ও অনানুষ্ঠানিক)	জন(লক্ষ)ক্রমপূঞ্জিত	০.৮২	০.৮২৫	০.৮২৮	০.৮৩	০.৮৩	বিআরডিবি	৮ম পঞ্চবার্ষিক কর্মপরিকল্পনা/এসডিজি/প্রেক্ষিত-২০৪১
পল্লী জনগোষ্ঠীর সক্ষমতা উন্নয়ন	আনুষ্ঠানিক ও অনানুষ্ঠানিক মোট সদস্যের বিপরীতে আত্মকর্মসংস্থান সৃজনে উপকারভোগীর সংখ্যা	জন (লক্ষ) ক্রমপূঞ্জিত	০.১৪	০.১৪১৫	০.১৪২১	০.১৪৩৯	০.১৪৫৯	বিআরডিবি	৮ম পঞ্চবার্ষিক কর্মপরিকল্পনা/ এসডিজি/ প্রেক্ষিত- ২০৪১
সদস্যদের আর্থিক সেবাভুক্তি	নারীর সামাজিক ও অর্থনৈতিক ক্ষমতায়নের হার	হার(%)	৪০	৪২	৪৩	৪৪	৪৫	বিআরডিবি	নারীউন্নয়ননীতি২০১১, টেকসই উন্নয়ন অভীষ্ট, প্রেক্ষিত পরিকল্পনা-২০২১-৪১, অষ্টম পঞ্চবার্ষিক পরিকল্পনা, নির্বাচনী ইস্তহার
মানব সম্পদ উন্নয়ন	প্রশিক্ষণ (ক্রমপূঞ্জিত)	জন (লক্ষ) ক্রমপূঞ্জিত	০.৭৩৪	০.৭৫৬১	০.৭৮০২	০.১০৩০২	০.১২৮	বিআরডিবি	নারীউন্নয়ননীতি২০১১, টেকসই উন্নয়ন অভীষ্ট, প্রেক্ষিত পরিকল্পনা-২০২১-৪১, অষ্টম পঞ্চবার্ষিক পরিকল্পনা, নির্বাচনী ইস্তহার

*সাময়িক (provisional) তথ্য

সেকশন ৩
কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[১] সামাজিক অবস্থার উন্নয়নে পল্লীর দরিদ্র জনগোষ্ঠীর আর্থিক সেবাবুন্ডিত;	২১	[১.১] সদস্যদের নিজস্ব মূলধন (শেয়ার ও সঞ্চয়) বৃদ্ধি।	[১.১.১] জমাকৃত সঞ্চয়	সমষ্টি	টাকা (কোটি)	৩	১.২৭৭	১.৪৫	১.২৮	১.২৪	১.২	১.১৫	১.১	১.৩৫	১.৪
			[১.১.২] ক্রয়কৃত শেয়ার	সমষ্টি	টাকা (কোটি)	৩	০.২৭০৯	০.২৬	০.১৬	০.১৪	০.১২	০.১	০.০৯	০.১৮	০.২
		[১.২] ১.২ সদস্যদের মারো সহজ শর্তে ঋণ বিতরণ।	[১.২.১] বিতরণকৃত ঋণ	সমষ্টি	টাকা (কোটি)	৩	২৬.৯৩৬২	২৮.০০	৩৬.০০	৩২.০০	২৮.০০	২৪.০০	২১.০০	৩৮.০০	৪০.০০
			[১.২.২] আদায়কৃত ঋণ	সমষ্টি	টাকা (কোটি)	৩	২৭.৩৯৯১	২৭.০০	৩৫.০০	৩১.০০	২৭.০০	২৩.০০	২০.০০	৩৭.০০	৩৯.০০
			[১.২.৩] ঋণ গ্রহীতা সদস্য (পুরুষ)	সমষ্টি	জন (লক্ষ)	৩	০.০৫৭	০.০৫	০.০৫৫	০.০৫৫	০.০৫৫	০.০৫	০.০৪	০.০৬	০.০৭
			[১.২.৪] ঋণ গ্রহীতা সদস্য (মহিলা)	সমষ্টি	জন (লক্ষ)	৩	০.০৭	০.০৫৬	০.০৫৭	০.০৫৬৫	০.০৫৬	০.০৫৫	০.০৫	০.০৬	০.০৭
			[১.২.৫] বাৎসরিক ঋণ আদায়েরহার	ক্রমপুঞ্জিত	%	২	৯৯	৯৫	৯৫	৯৪	৯৩	৯২	৯০	৯৬	৯৭
			[১.২.৬] খেলাপী ঋণের পরিমাণ (স্থিতি)	ক্রমপুঞ্জিত	টাকা (কোটি)	১	৪.৯৬৮	১.৯৩	২.১	২.২০	২.৩	২.৪	২.৫	২.০৫	২.০১
[২] পল্লীর দরিদ্র জনগোষ্ঠীর সক্ষমতা উন্নয়ন প্রযুক্তির ব্যবহার	২০	[২.১] সমবায় সমিতি এবং অনানুষ্ঠানিক দলের মাধ্যমে জনগণকে সংগঠিত করা	[২.১.১] সমবায় সমিতি সক্রিয়করণ	সমষ্টি	সংখ্যা (টি)	১	১	৩	৩	৩	৩	২	৫	৭	
			[২.১.২] গঠিত অনানুষ্ঠানিক দল	সমষ্টি	সংখ্যা (টি)	২	১৫	৪	৪	৪	৪	৩	৮	১০	
		[২.২] সংগঠিত সমবায় সমিতি অডিট	[২.২.১] অডিটকৃত প্রাথমিক সমবায় সমিতি	সমষ্টি	সংখ্যা (টি)	৫	১২০০	১২০০	১১০০	১০০০	৯০০	৮৫০	৮০০	১২০০	১২৫০
			[২.২.২] কার্যকর সমবায় সমিতির অডিট সম্পাদনের হার	ক্রমপুঞ্জিত	%	২	১০০	৯৭	৯৭	৯৭	৯৭	৯৭	৯৩	৯৮	৯৯
			[২.২.৩] ক্ষুদ্রউদ্যোক্তা (এসএমই) ঋণবিতরণ	সমষ্টি	টাকা (কোটি)	৫	০	০	৪.০০	৩.০০	২.৫	২.০০	১.৫	৫	৭
			[২.২.৪] ক্ষুদ্রউদ্যোক্তা (এসএমই) সদস্য	সমষ্টি	জন (লক্ষ)	পূর্ণ: ৮	০	০	০.০০২৮	০.০০২৭	০.০০২৬	০.০০২৫	০.০০২৪	০.০০২৩	০.০০২২
চূড়ান্ত দাখিলের সময়: শোমবার, মে ২৯, ২০২৩ ১৩:৫৪															
স্বাক্ষরকারী: পূর্ণাঙ্কিতা, মে ৩০, ২০২৩															

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[৩] সম্প্রসারণমূলক কার্যক্রম;	১৬	[৩.১] তদারকী কার্যক্রম পরিদর্শন	[৩.১.১] সমবায়ীদের গাছের চারা বিতরণ	সমষ্টি	সংখ্যা (টি)	৩	৩০১৮	৩০০০	৪৫	৪০	৩৫	৩০	২৫	৫০	৫৫
			[৩.১.২] প্রাথমিক সমিতি/দল পরিদর্শন	সমষ্টি	সংখ্যা (টি)	৪	৭৭	১২০	১২০	১১০	১০০	৯০	৮০	১৩০	১৪০
		[৩.২] আয়বর্ধনমূলক কর্মকাণ্ডে অংশগ্রহণ	[৩.২.১] আয়বর্ধন কর্মকাণ্ডে নিয়োজিত মহিলা	সমষ্টি	জন(লক্ষ)	৪	০.০৭৮৪২	০.০৫৬	০.০৫৭	০.০৫৭	০.০৫৬	০.০৫৫	০.০৫১	০.০৬	০.০৭
			[৩.২.২] আয়বর্ধনকর্মকাণ্ডে নিয়োজিত পুরুষ	সমষ্টি	জন(লক্ষ)	৪	০.০৬০০১	০.০৪৬	০.০৪৭	০.০৪৬	০.০৪৫	০.০৪৩	০.০৪১	০.০৫	০.০৬
			[৩.২.৩] জীবিকায়ন শিল্প পল্লী	সমষ্টি	সংখ্যা (টি)	১	০	২	৩	৩	২	২	১	৩	৪
[৪] মানব সম্পদ উন্নয়ন ও দারিদ্র হ্রাসকরন	১৩	[৪.১] সমবায় সমিতি ও অনানুষ্ঠানিক দলের সদস্যদের মধ্যে উদ্বুদ্ধকরণআয়বর্ধনমূলক প্রশিক্ষণ প্রদান	[৪.১.১] আয়বর্ধন প্রশিক্ষণ গ্রহণকারী উপকারভোগীর সংখ্যা	সমষ্টি	জন (লক্ষ)	৩	০.০৩৩	০.০১৮	০.০২	০.০১৯	০.০১৮	০.০১৮	০.০১৪	০.০২৫	০.০৩
			[৪.১.২] উদ্বুদ্ধকরণ প্রশিক্ষণ গ্রহণকারীর সংখ্যা	সমষ্টি	জন (লক্ষ)	৩	০.০০১৬	০.০০৪১	০.০০৪২	০.০০৪১৫	০.০৪১৫	০.০০৪১	০.০০৩৮	০.০০৪৫	০.০০৫০
			[৪.১.৩] সদস্যদেরআত্মকর্মসংস্থান সৃজন	সমষ্টি	জন (লক্ষ)	২	০.০০১৫৫	০.০০১৫	০.০০১৬	০.০০১৫৫	০.০০০১৫	০.০০১৪	০.০০১৩	০.০০১৮	০.০০২

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
		[৪.২] সেমিনার কর্মশালার মাধ্যমে প্রচার/বিস্তার	[৪.২.১] আয়োজিত সেমিনার কর্মশালার সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা (টি)	১	০	০	১	১	১	০	০	১	২
		[৪.৩] কর্মকর্তা/ কর্মচারীগণের সক্ষমতা উন্নয়নে সমসাময়িক বিষয় নিয়ে লার্নিং সেশন	[৪.৩.১] কর্মকর্তা/ কর্মচারীগণের সক্ষমতা উন্নয়নে সমসাময়িক বিষয় নিয়ে লার্নিং সেশন	সমষ্টি	সংখ্যা (টি)	৪	২	২	৩	২	২	২	১	৩	৪

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[১] সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ	৩০	[১.১] শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.১.১] শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	১০									
		[১.২] ই-গভর্ন্যান্স/ উদ্ভাবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.২.১] ই-গভর্ন্যান্স/ উদ্ভাবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	১০									
		[১.৩] অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৩.১] অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৪									
		[১.৪] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৪.১] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৩									
		[১.৫] তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৫.১] তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৩									

*সাময়িক (provisional) তথ্য

আমি, উপপরিচালক, বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড,রাজশাহী, মহাপরিচালক, বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড (বিআরডিবি)-এর নিকট অঞ্জীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি, মহাপরিচালক, বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড (বিআরডিবি) হিসাবে উপপরিচালক, বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড,রাজশাহী-এর নিকট অঞ্জীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিত:

.....
উপপরিচালক
বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড,রাজশাহী

.....
তারিখ

.....
মহাপরিচালক
বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড (বিআরডিবি)

.....
তারিখ

সংযোজনী-১

ক্রমিক নম্বর	শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)	বিবরণ
১	আইজিএ	আয় বর্ধনমূলক কর্মকাণ্ড
২	এডিপি	বার্ষিক উন্নয়ন পরিকল্পনা
৩	এনআইএস	জাতীয় শুদ্ধাচার কৌশল
৪	এসআইপি (SIP)	ক্ষুদ্র উন্নয়ন পরিকল্পনা
৫	জিআরএস	অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থা
৬	ডিপিপি	উন্নয়ন প্রকল্প প্রস্তাব
৭	বিআরডিবি	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড

সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ, অধিশাখা, শাখা	লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের প্রমাণক
[১.১] সদস্যদের নিজস্ব মূলধন (শেয়ার ও সঞ্চয়) বৃদ্ধি।	[১.১.১] জমাকৃত সঞ্চয়		
	[১.১.২] ক্রয়কৃত শেয়ার		
[১.২] ১.২সদস্যদের মাঝে সহজ শর্তে ঋণ বিতরণ।	[১.২.১] বিতরণকৃত ঋণ		
	[১.২.২] আদায়কৃত ঋণ		
	[১.২.৩] ঋণ গ্রহীতা সদস্য (পুরুষ)		
	[১.২.৪] ঋণ গ্রহীতা সদস্য (মহিলা)		
	[১.২.৫] বাৎসরিক ঋণ আদায়েরহার		
	[১.২.৬] খেলাপী ঋণের পরিমাণ (স্থিতি)		
[২.১] সমবায় সমিতি এবং অনানুষ্ঠানিক দলের মাধ্যমে জনগণকে সংগঠিত করা	[২.১.১] সমবায় সমিতি সক্রিয়করণ		
	[২.১.২] গঠিত অনানুষ্ঠানিক দল		
[২.২] সংগঠিত সমবায় সমিতি অডিট	[২.২.১] অডিটকৃত প্রাথমিক সমবায় সমিতি		
[২.২] সংগঠিত সমবায় সমিতি অডিট	[২.২.২] কার্যকর সমবায় সমিতির অডিট সম্পাদনের হার		
	[২.২.৩] ক্ষুদ্রউদ্যোক্তা (এসএমই) ঋণবিতরণ		
	[২.২.৪] ক্ষুদ্রউদ্যোক্তা (এসএমই) সদস্য		
[৩.১] তদারকী কার্যক্রম পরিদর্শন	[৩.১.১] সমবায়ীদের গাছের চারা বিতরণ		
	[৩.১.২] প্রাথমিক সমিতি/দল পরিদর্শন		
[৩.২] আয়বর্ধনমূলক কর্মকাণ্ডে অংশগ্রহণ	[৩.২.১] আয়বর্ধন কর্মকাণ্ডে নিয়োজিত মহিলা		
	[৩.২.২] আয়বর্ধনকর্মকাণ্ডে নিয়োজিত পুরুষ		
	[৩.২.৩] জীবিকায়ন শিল্প পল্লী		
[৪.১] সমবায় সমিতি ও অনানুষ্ঠানিক দলের সদস্যদের মধ্যে উদ্বুদ্ধকরণআয়বর্ধনমূলক প্রশিক্ষণ প্রদান	[৪.১.১] আয়বর্ধন প্রশিক্ষণ গ্রহণকারী উপকারভোগীর সংখ্যা		
	[৪.১.২] উদ্বুদ্ধকরণ প্রশিক্ষণ গ্রহণকারীর সংখ্যা		
	[৪.১.৩] সদস্যদেরআত্মকর্মসংস্থান সৃজন		
[৪.২] সেমিনার কর্মশালার মাধ্যমে প্রচার/বিস্তার	[৪.২.১] আয়োজিত সেমিনার কর্মশালার সংখ্যা		
[৪.৩] কর্মকর্তা/ কর্মচারীগণের সক্ষমতা উন্নয়নে সমসাময়িক বিষয় নিয়ে লার্নিং সেশন	[৪.৩.১] কর্মকর্তা/ কর্মচারীগণের সক্ষমতা উন্নয়নে সমসাময়িক বিষয় নিয়ে লার্নিং সেশন		

সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	যেসকল অফিসের সাথে সংশ্লিষ্ট	সংশ্লিষ্ট অফিসের সাথে কার্যক্রম সমন্বয়ের কৌশল
সংগঠিত সমবায় সমিতি অডিট	অডিটকৃত প্রাথমিক সমবায় সমিতি	স্থানীয় সরকার বিভাগ: স্থানীয় সরকার, পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় মন্ত্রণালয়	
সংগঠিত সমবায় সমিতি অডিট	কার্যকর সমবায় সমিতির অডিট সম্পাদনের হার	স্থানীয় সরকার বিভাগ: স্থানীয় সরকার, পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় মন্ত্রণালয়	
সমবায় সমিতি এবং অনানুষ্ঠানিক দলের মাধ্যমে জনগণকে সংগঠিত করা	সমবায় সমিতি সক্রিয়করণ	স্থানীয় সরকার বিভাগ: স্থানীয় সরকার, পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় মন্ত্রণালয়	

সংযোজনী ৪-৮: সংস্কার ও সুশাসনমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনাসমূহ