



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

উপজেলা শিক্ষা অফিসার, উপজেলা শিক্ষা অফিস, নলডাঙ্গা, নাটোর

এবং

জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিসার, জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস, নাটোর এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

**বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি**

জুলাই ১, ২০২৩ – জুন ৩০, ২০২৪

## সুচিপত্র

উপজেলা শিক্ষা অফিস, নলডাঙ্গা, নাটোরের কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র .....	৩
প্রস্তাবনা .....	৪
সেকশন ১: উপজেলা শিক্ষা অফিস, নলডাঙ্গা, নাটোরের রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি .....	৫
সেকশন ২: উপজেলা শিক্ষা অফিস, নলডাঙ্গা, নাটোরের বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)..	৬
সেকশন-৩. কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র, অগ্রাধিকার, কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ -----	৭
সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ (Acronyms) .....	১৭
সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক .....	১৮
সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ .....	২১

উপজেলা শিক্ষা অফিস, নলডাঙ্গা, নাটোর কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র  
(Overview of the Performance of the Upazila Education Office, Naldanga, Natore )

সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা :

সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩বছর) প্রধান অর্জনসমূহ :

মানসম্মত প্রাক-প্রাথমিক ও প্রাথমিক শিক্ষা নিশ্চিত করতে উপজেলা শিক্ষা অফিস, নলডাঙ্গা, নাটোর অঙ্গীকারবদ্ধ। প্রাথমিক শিক্ষার সার্বিক দায়িত্ব সাংবিধানিকভাবে রাষ্ট্রের উপর এবং তা বিবেচনায় প্রাথমিক শিক্ষাকে সাংবিধানিকভাবে অবৈতনিক ও বাধ্যতামূলক করা হয়েছে। প্রাথমিক শিক্ষার গুরুত্ব উপলব্ধি করে বর্তমান সরকার সমতাভিত্তিক ও মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা নিশ্চিতকরণে নিবলসভাবে কাজ করে যাচ্ছে। মানসম্মত ও গুনগত শিক্ষা বাস্তবায়নে নেওয়া হচ্ছে নানাবিধ কর্মসূচী। শিক্ষক ও শিক্ষার্থীর অনুপাত হ্রাসকরণের লক্ষ্যে প্রাক প্রাথমিকসহ নতুন শিক্ষক নিয়োগ প্রদান করা হয়েছে এবং পাঠদানের অনুকূল পরিবেশ সৃষ্টির জন্য নির্মাণ করা হয়েছে পর্যাপ্ত শ্রেণিকক্ষ। শিক্ষার্থীদের স্বাস্থ্য সচেতন করে গড়ে তুলতে ও শিক্ষার অনুকূল পরিবেশ সৃষ্টির লক্ষ্যে উপজেলার বিদ্যালয়গুলোতে নলকূপ স্থাপন, ওয়াশরুম নির্মাণ এবং হাত ধোওয়ার বেসিন স্থাপন করা হয়েছে। বাধ্যতামূলক প্রাথমিক শিক্ষা নিশ্চিতকরণের লক্ষ্যে প্রতি বছর জানুয়ারির ১ তারিখে শতভাগ শিক্ষার্থীর মাঝে বিনামূল্যে চার রঙে মুদ্রিত পাঠ্যপুস্তক বিতরণ করা হয়েছে। ২০১৭-১৮ অর্থবছর থেকে মোবাইল ব্যাংকিংয়ের মাধ্যমে প্রাপ্য যোগ্য সকল শিক্ষার্থীর মাঝের এ্যাকাউন্টে উপবৃত্তির অর্থ প্রদান করা হচ্ছে। শিশুদের পুষ্টিহীনতা ও স্বাস্থ্যঝুঁকি হ্রাস করতে স্থানীয় উদ্যোগে মিড-ডে মিল (টিফিন বক্সের মাধ্যমে বাড়ি থেকে দুপুরের খাবারের ব্যবস্থা) কার্যক্রম চালু করা হয়েছে। প্রতিবছর সকল সরকারি প্রাথমিক বিদ্যালয়ে স্কুল লেভেল ইমপ্লিমেন্ট প্লান (SLIP) বাস্তবায়নের জন্য বাৎসরিক ৫০ হাজার হতে ৭০ হাজার টাকা করে বরাদ্দ প্রদান অব্যাহত রাখা হয়েছে। উপজেলার সকল সরকারি প্রাথমিক বিদ্যালয়ের ছাত্র/ছাত্রীদের অংশগ্রহণে বঙ্গবন্ধু গোল্ডকাপ প্রাথমিক বিদ্যালয় ফুটবল টুর্নামেন্ট ও বঙ্গমাতা বেগম ফজিলাতুন্নেছা মুজিব গোল্ডকাপ প্রাথমিক বিদ্যালয় ফুটবল টুর্নামেন্ট পরিচালিত হয়ে আসছে। উপজেলার প্রতিটি বিদ্যালয়ে শিশুদের মানসিক বিকাশে বিদ্যালয়গুলিতে পর্যায়ক্রমে স্থাপন করা হচ্ছে **Playing Accessories**। বাংলাদেশের ভাষা আন্দোলনসহ মুক্তিযুদ্ধের ইতিহাস জানতে বিদ্যালয়ে নির্মাণ করা হয়েছে শহীদ মিনার এছাড়া উপজেলার প্রতিটি বিদ্যালয়ে স্থাপন করা হয়েছে বঙ্গবন্ধু, মুক্তিযুদ্ধ এবং শেখ রাসেল কর্ণার।

সমস্যা ও চ্যালেঞ্জসমূহ:

মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা নিশ্চিতকরণ, ঝরে পড়া হ্রাসকরণ এবং যে কোন ধরনের অনাকাঙ্খিত পরিস্থিতিতে স্বাভাবিক পাঠদান কার্যক্রম অব্যাহত রাখা। শিক্ষক নিয়োগ, ভবন/শ্রেণিকক্ষ নির্মাণ, শিক্ষক-শিক্ষার্থী ও শ্রেণিকক্ষ-শিক্ষার্থীর কাজিত অনুপাত অর্জন এবং শিক্ষকগণকে গতানুগতিক পাঠদানের প্রবণতা পরিহার করে পদ্ধতি মারফি পাঠদানে অভ্যস্ত করা। হত দরিদ্র পরিবারের শিশুদেরকে বিদ্যালয়ে পাঠদান কার্যক্রমে অংশগ্রহণের পরিবর্তে কর্মসংস্থানে নিয়োজিত করার প্রবণতা নিরুৎসাহিত করা।

ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা:

যে কোন পরিবেশ পরিস্থিতি এবং সংকটকালীন সময়ে রিমোট লার্নিং প্ল্যাটফর্মের মাধ্যমে ব্লেন্ডিং পদ্ধতিতে পাঠদান কার্যক্রম স্বাভাবিক রাখা হবে। **Civil Registration & Vital Statistics (CRVS)** এর সাথে সম্পৃক্ততা বজায় রেখে সকল শিক্ষার্থীর ছবিসহ আইডি কার্ড ও ডাটাবেইজ প্রণয়নসহ ডিজিটাল শিক্ষার্থী হাজিরা ব্যবস্থাপনা নিশ্চিতকরণে প্রয়োজনীয় উদ্যোগ গ্রহণ করা হয়েছে। ঝরে পড়া ও স্কুল বহির্ভূত শিশুদের বিদ্যালয়ে ফিরিয়ে আনা এবং তাদের প্রাথমিক শিক্ষাচক্র সম্পন্ন করার জন্য সম্ভাব্য সকল উদ্যোগ গ্রহণ করা হয়েছে। সকল শিশুর মানসম্মত শিক্ষা নিশ্চিত করার জন্য সরকারের গৃহীত বিভিন্নমুখী পদক্ষেপে বাস্তবায়নের পাশাপাশি প্রাথমিক বিদ্যালয়ের সাথে স্থানীয় কমিউনিটিকে আরো বেশি সম্পৃক্ত করার উদ্যোগ গ্রহণ করা হবে।

২০২২-২৩ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ:

- প্রাপ্যতাযোগ্য সকল শিক্ষার্থীকে উপবৃত্তি প্রদান;
- শিক্ষাবর্ষের শুরুতেই শিক্ষার্থীদের মধ্যে বিনামূল্যের পাঠ্যপুস্তক বিতরণ;
- প্রাথমিক শিক্ষা ব্যবস্থা সুষ্ঠুভাবে পরিচালনার লক্ষ্যে অনলাইন প্রযুক্তির ব্যবহার;
- সকল সরকারি প্রাথমিক বিদ্যালয়ে স্কুল লেভেল ইমপ্লিমেন্ট প্লান (SLIP) বাস্তবায়ন;
- পেশাগত দক্ষতা বৃদ্ধির জন্য শিক্ষক প্রশিক্ষণ কার্যক্রম বাস্তবায়ন;
- বিদ্যালয় পর্যায়ে সহপাঠক্রমিক কার্যক্রম জোরদার করা;
- সকল প্রাথমিক বিদ্যালয়ের সাথে ই-মেইলের মাধ্যমে তথ্য আদান-প্রদান;
- প্রাথমিক বিদ্যালয়ের সাথে স্থানীয় কমিউনিটিকে সম্পৃক্ত করা।

## প্রস্তাবনা (Preamble)

সরকারি দপ্তর প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহিতা জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ, সম্পদের যথাযথ ব্যবহার এবং মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০৪১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে-

থানা/উপজেলা শিক্ষা অফিসার, থানা/উপজেলা : নলডাঙ্গা, জেলা : নাটোর

এবং

জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিসার, জেলা : নাটোর

এর মধ্যে

২০২৩ সালের জুন মাসের ২৫ তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এ চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হল :

## সেকশন ১

উপজেলা শিক্ষা অফিসার, নলডাঙ্গা, নাটোর এর রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি

### ১.১ রূপকল্প (Vision)

নলডাঙ্গা উপজেলার সকল শিশুর জন্য সমতাভিত্তিক ও মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা।

### ১.২ অভিলক্ষ্য (Mission)

প্রাথমিক শিক্ষার সুযোগ সম্প্রসারণ ও গুণগতমান উন্নয়নের মাধ্যমে সকল শিশুর জন্য সমতাভিত্তিক ও মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা নিশ্চিতকরণ।

### ১.৩ কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১.৩.১ উপজেলা শিক্ষা অফিস, নলডাঙ্গা, নাটোরের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১. মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা নিশ্চিতকরণ
২. সার্বজনীন ও বৈষম্যহীন টেকসই মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা সম্প্রসারণ
৩. প্রাথমিক শিক্ষা ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন

১.৩.২ সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১. সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ

### ১.৪ কার্যাবলী (snoitcnuF)

১. শিশু জরিপ
২. শিখন শেখানো কার্যক্রম;
৩. প্রাক-প্রাথমিক শ্রেণিকক্ষ সজ্জিতকরণ এবং শিশুদের বিভিন্নমুখী কার্যক্রমে সম্পৃক্তকরণ;
৪. ভৌত অবকাঠামো উন্নয়ন
৫. বিদ্যালয়ে সুপেয় পানি নিশ্চিতকরণ
৬. কর্মকর্তা-কর্মচারীদের পেশাগত দক্ষতা উন্নয়ন
৭. স্বাস্থ্যসম্মত স্যানিটেশন নিশ্চিতকরণ
৮. ক্রীড়া ও সাংস্কৃতিক কার্যক্রমের উন্নয়ন
৯. সামাজিক উদ্বুদ্ধকরণ কার্যক্রম এবং
১০. কাবিং কার্যক্রম জোড়দারকরণ।

সেকশন ২

বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)

চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	একক	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা ২০২৩-২৪	প্রক্ষেপন		নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে যৌথভাবে দায়িত্বপ্রাপ্ত মন্ত্রণালয়/বিভাগ/সংস্থাসমূহের নাম	উপাত্তসূত্র
						২০২৪- ২০২৫	২০২৫- ২০২৬		
প্রাথমিক শিক্ষাচক্র সমাপনের হার ৯১% এ উন্নীতকরন	প্রাথমিক শিক্ষা সমাপনীর চক্রের হার বৃদ্ধি	%	৮৫	৮৬	৮৮	৮৮	৮৮	উপজেলা/থানা রিসোর্স সেন্টার, উপজেলা/থানা শিক্ষা অফিস, পিটিআই, জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস, বিভাগীয় উপপরিচালকের কার্যালয়, প্রাথমিক শিক্ষা অধিদপ্তর	৮ম পঞ্চবার্ষিকী পরিকল্পনা
মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা নিশ্চিতকরণের লক্ষ্যে শিক্ষক- শিক্ষার্থীর কাজিত অনুপাত (১:৩০) অর্জন	শিক্ষক-শিক্ষার্থীর অনুপাত হ্রাস	অনুপাত	১:৩৪	১:৩৩	১:৩১	১:৩১	১:৩০	উপজেলা/থানা রিসোর্স সেন্টার, উপজেলা/থানা শিক্ষা অফিস, পিটিআই, জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস, বিভাগীয় উপপরিচালকের কার্যালয়, প্রাথমিক শিক্ষা অধিদপ্তর	৮ম পঞ্চবার্ষিকী পরিকল্পনা

সেকশন ৩

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র, অগ্রাধিকার, কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপন ২০২৪-২৫	প্রক্ষেপন ২০২৫-২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[১] মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা নিশ্চিতকরণ	২৯	[১.১] শিশু জরিপ ও ভর্তি	[১.১.১] নির্ধারিত তারিখের মধ্যে থানা/উপজেলার সকল সরকারি প্রাথমিক বিদ্যালয়ে শিশু জরিপ সম্পন্ন	তারিখ	তারিখ	৩	২৬-১২-২০২১	২৬-১২-২০২২	২৪-১২-২০২৩	২৫-১২-২০২৩	২৬-১২-২০২৩	২৭-১২-২০২৩	২৮-১২-২০২৩	২২-১২-২০২৪	২৩-১২-২০২৫
		[১.১.২] নির্ধারিত সময়ের মধ্যে থানা/উপজেলার সকল সরকারি প্রাথমিক বিদ্যালয়ের গমনোপযোগী জরিপকৃত শিশুদের ভর্তি সম্পন্ন	সমষ্টি	সংখ্যা	৩	২৮-২-২০২২	২৮-২-২০২৩	১-২-২০২৪	৭-২-২০২৪	১৫-২-২০২৪	২১-২-২০২৪	২৮-২-২০২৪	২৮-২-২০২৫	২৮-২-২০২৬	
		[১.২] শিক্ষক, কর্মকর্তা-কর্মচারীগণের পেশাগত দক্ষতা উন্নয়ন	[১.২.১] ইনোভেশন এবং উত্তম চর্চা উৎসাহিতকরণে ওরিয়েন্টেশনপ্রাপ্ত কর্মকর্তা-কর্মচারী এবং শিক্ষক	সমষ্টি	সংখ্যা	৩	-	-	৪০	৩৫	৩০	২৫	২০	৫০	৫০

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপন ২০২৪-২৫	প্রক্ষেপন ২০২৫-২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
			[১.৩.১] নির্ধারিত সময়ের মধ্যে আওতাধীন সকল প্রাথমিক বিদ্যালয়ে বার্ষিক পাঠ পরিকল্পনা তৈরি	তারিখ	তারিখ	২	৩০-১-২০২১	২৫-১-২০২২	২০-১-২০২৩	২৫-১-২০২৩	৩১-১-২০২৩	০৫-২-২০২৩	১০-১-২০২৩	২০-১-২০২৪	১৮-১-২০২৫
		[১.৩] শিখন-শেখানো কার্যক্রম	[১.৩.২] নির্বাচিত ৫ টি সরকারি প্রাথমিক বিদ্যালয়ে নির্ধারিত সময়ের মধ্যে ২য়-৪র্থ শ্রেণির শিক্ষার্থীদের মধ্যে যারা সাবলীলভাবে বাংলা পড়তে পারেনা তাদের তালিকা তৈরি	তারিখ	তারিখ	২	-	-	২০-১-২০২৩	২৫-১-২০২৩	৩১-১-২০২৩	০৫-২-২০২৩	১০-২-২-২৩	২০-১-২০২৪	২০-১-২০২৫
			[১.৩.৩] তালিকাভুক্ত বিদ্যালয়সমূহে নির্ধারিত সময়ের মধ্যে ২য়-৪র্থ শ্রেণির পিছিয়ে পরা শিক্ষার্থীদের বিশেষ পাঠদানের জন্য কর্মপরিকল্পনা প্রণয়ন এবং দায়িত্ব বন্টন	তারিখ	তারিখ	২	-	-	২৫-১-২০২৩	৩১-১-২০২৩	৭-২-২০২৩	১৫-২-২০২৩	২০-২-২-২৩	৩১-১-২০২৩	৩১-১-২০২৫
			[১.৩.৪] তালিকাভুক্ত বিদ্যালয়সমূহে নির্ধারিত সময়ের মধ্যে ২য়-৪র্থ শ্রেণির পিছিয়ে পরা শিক্ষার্থীদের সাবলীলভাবে পড়ার অগ্রগতি পরিমাপে টুলস তৈরি	তারিখ	তারিখ	৩	-	-	২০-৩-২০২৩	২৫-৩-২০২৩	৩১-৩-২০২৩	৭-৪-২০২৩	১৫-৪-২-২৩	২০-৩-২০২৪	২০-৩-২০২৫



কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপন ২০২৪-২৫	প্রক্ষেপন ২০২৫-২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
			[১.৩.৫] নির্ধারিত সময়ের মধ্যে বর্ণিত বিদ্যালয়সমূহের তালিকাভুক্ত ২য়-৪র্থ শ্রেণির শিক্ষার্থীদের মূল্যায়ন সম্পন্ন	তারিখ	তারিখ	৩	-	-	৩১-১২-২০২৪	১৫-১২-২০২৪	৩০-১১-২০২৪	১৫-১১-২-২৪	০৫-১১-২০২৪	৩০-১১-২০২৫	৩০-১১-২০২৬
		[১.৪] বিদ্যালয় পরিদর্শন ও তত্ত্বাবধান	[১.৪.১] পরিদর্শিত এবং পরীক্ষণকৃত সরকারি প্রাথমিক বিদ্যালয়	সমষ্টি	সংখ্যা	৩		৩০০	৩০০	২৭০	২৪০	২১০	১৮০	৩০০	৩০০
			[১.৪.২] স্লিপ কার্যক্রমের বরাদ্দকৃত অর্থ শিখন পরিবেশ উন্নয়নে ব্যয় নিশ্চিতকরণে পরীক্ষণকৃত বিদ্যালয়	সমষ্টি	সংখ্যা	৩	-	-	৭২	৬৩	৫৬	৪৯	৪২	৭২	৭২
		[১.৫] শিখন পরিবেশ উন্নয়ন	[১.৫.১] নির্ধারিত সময়ের মধ্যে গাইডলাইন অনুযায়ী আওতাধীন সরকারি প্রাথমিক বিদ্যালয়ের প্রাক প্রাথমিক শ্রেণিকক্ষ সজ্জিতকরণ সম্পন্ন	তারিখ	তারিখ	৩	২৮-২-২০২১	২৫-২-২০২২	১৫-২-২০২৩	২২-২-২০২৩	২৮-২-২০২৩	৭-৩-২০২৩	১৫-৩-২০২৩	২০-২-২০২৪	২০-২-২০২৫

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপন ২০২৪-২৫	প্রক্ষেপন ২০২৫-২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
			[১.৫.২] সরকারি প্রাথমিক বিদ্যালয়ে কার্যকর পাঠদান নিশ্চিতকরণে ডিজিটাল শ্রেণিকক্ষ স্থাপিত বিদ্যালয়	ক্রমপঞ্জি ভূত	সংখ্যা	২	-	২	৭২	৬৩	৫৬	৪৯	৪২	৭২	৭২
[২] সর্বজনীন ও বৈষম্যহীন টেকসই মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা সম্প্রসারণ;	২৪	[২.১] শিক্ষাবর্ষের শুরুতে শিক্ষার্থীদের মধ্যে বিনামূল্যের পাঠ্যপুস্তক বিতরণ	[২.১.১] নির্ধারিত সময়ের মধ্যে জেলা ও উপজেলা পর্যায়ে প্রাপ্ত পাঠ্যপুস্তক শিক্ষার্থীদের মধ্যে বিতরণ নিশ্চিতকরণে বিদ্যালয় পর্যায়ে বিই প্রেরণ	তারিখ	তারিখ	৩	২০-১২-২০২১	২০-১২-২০২২	১০-১২-২০২৩	১৩-১২-২০২৩	১৭-১২-২০২৩	২০-১২-২০২৩	২৫-১২-২০২৩	১০-১২-২০২৪	১২-১২-২০২৫
		[২.২] কেন্দ্রীয় তথ্য ভান্ডারে বিদ্যালয়ের তথ্য হালফিলকরণ	[২.২.১] নির্ধারিত সময়ের মধ্যে আওতাধীন সকল প্রাথমিক বিদ্যালয়ে PEMIS সফটওয়্যারে বিদ্যালয় এবং শিক্ষক ডাটা এন্ট্রি হালফিলকৃত	তারিখ	তারিখ	৩	৩১-১-২০২১	২৫-১-২০২২	২০-১-২০২৩	২৫-১-২০২৩	৩১-১-২০২৩	৭-২-২০২৩	১৫-২-২০২৩	২০-১-২০২৪	২০-১-২০২৫
		[২.৩] প্রাক-প্রাথমিক শ্রেণিকক্ষ সজ্জিতকরণ ও উপকরণ সংগ্রহ	[২.৩.১] আওতাধীন বরাদ্দপ্রাপ্ত সরকারি প্রাথমিক বিদ্যালয়সমূহে প্রাক-প্রাথমিক শ্রেণিকক্ষ সজ্জিত ও উপকরণ সংগ্রহ সংক্রান্ত পরিদর্শিত ও পরীক্ষণকৃত বিদ্যালয়	সমষ্টি	সংখ্যা	৩	-	-	৭২	৬৩	৫৬	৪৯	৪২	৭২	৭২

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপন ২০২৪-২৫	প্রক্ষেপন ২০২৫-২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
		[২.৪] বিদ্যালয়ে দেয়াল পত্রিকা প্রকাশ	[২.৪.১] শিক্ষার্থীদের মধ্যে সৃজনশীল প্রতিভা বিকাশে দেয়াল পত্রিকা প্রকাশিত বিদ্যালয়	সমষ্টি	সংখ্যা	২	-	-	৭২	৬৩	৫৬	৪৯	৪২	৭২	৭২
			[২.৫.১] মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা নিশ্চিতকরণের লক্ষ্যে অনুষ্ঠিত শিক্ষক, অভিভাবক এবং সুধী সমাবেশ	সমষ্টি	সংখ্যা	২	-	-	২১৬	১৯৪	১৭২	১৫১	১২৯	২১৬	২১৬
		[২.৫] ক্রীড়া, সাংস্কৃতিক এবং সামাজিক উদ্বুদ্ধকরণ কার্যক্রম	[২.৫.২] নির্ধারিত সময়ে থানা/উপজেলা পর্যায়ে আন্তঃপ্রাথমিক বিদ্যালয় ক্রীড়া ও সাংস্কৃতিক প্রতিযোগিতা আয়োজন	তারিখ	তারিখ	২	-	১৫-৬-২০২২	৩০-৪-২-২০২৩	১৫-৫-২০২৩	৩১-৫-২০২৩	১৫-৬-২০২৩	৩০-৬-২০২৩	৩০-৪-২০২৪	৩০-৪-২০২৫
			[২.৫.৩] নির্ধারিত সময়ের মধ্যে থানা/উপজেলা পর্যায়ে বঙ্গবন্ধু গোল্ডকাপ প্রাথমিক বিদ্যালয় ফুটবল টুর্নামেন্ট আয়োজন	তারিখ	তারিখ	২	-	২০-২-২০২১	৩১-১-২০২৩	৭-২-২০২১	১৫-২-২০২৩	২২-২-২০২১	২৮-২-২০২৩	৩১-১-২০২৪	৩১-১-২০২৫
			[২.৫.৪] নির্ধারিত সময়ের মধ্যে থানা/উপজেলা পর্যায়ে বঙ্গমাতা শেখ ফজিলাতুন নেছা গোল্ডকাপ প্রাথমিক বিদ্যালয় ফুটবল টুর্নামেন্ট আয়োজন	তারিখ	তারিখ	২	-	২০-২-২০২১	৩১-১-২০২৩	৭-২-২০২১	১৫-২-২০২৩	২২-২-২০২১	২৮-২-২০২৩	৩১-১-২০২৪	৩১-১-২০২৫

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপন ২০২৪-২৫	প্রক্ষেপন ২০২৫-২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
			[২.৫.৫] নির্ধারিত সময়ের মধ্যে প্রাথমিক শিক্ষা পদকের জন্য জেলা পর্যায়ে ব্যক্তি ও প্রতিষ্ঠান বাছাই সম্পন্নকরণ	তারিখ	তারিখ	২	-	২০-২-২০২১	৩১-১-২০২৩	৭-২-২০২১	১৫-২-২০২৩	২২-২-২০২১	২৮-২-২০২৩	৩১-১-২০২৪	৩১-১-২০২৫
			[২.৫.৬] নির্ধারিত সময়ের মধ্যে স্টুডেন্ট কাউন্সিল নির্বাচন সম্পন্ন	তারিখ	তারিখ	৩	-	-	৩১-৩-২০২৪	১০-৪-২০২৩	২০-৪-২০২৩	৩০-৪-২০২৩	১০-৫-২০২৩	৩১-৩-২০২৪	৩১-৩-২০২৫
[৩] প্রাথমিক শিক্ষা ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন	১৫	[৩.১] ভৌত অবকাঠামো উন্নয়ন কার্যক্রম মনিটরিং ও তত্ত্বাবধান	[৩.১.১] সরকারি প্রাথমিক বিদ্যালয়ে শ্রেণিকক্ষ সম্প্রসারণ সংক্রান্ত উন্নয়নমূলক কার্যক্রম পরীক্ষণকৃত বিদ্যালয়	সমষ্টি	সংখ্যা	৩	-	-	১০	৯	৮	৭	৬	১০	১০
			[৩.১.২] সরকারি প্রাথমিক বিদ্যালয়ে ওয়াসরক নির্মাণ সংক্রান্ত উন্নয়নমূলক কার্যক্রম পরীক্ষণকৃত বিদ্যালয়	সমষ্টি	সংখ্যা	৩	৮	৮	১০	৯	৮	৭	৬	১০	১০
			[৩.১.৩] সরকারি প্রাথমিক বিদ্যালয়ে প্রাক প্রাথমিক শ্রেণিকক্ষ সজ্জিতকরণে পরীক্ষণকৃত বিদ্যালয়	সমষ্টি	সংখ্যা	৩	৭২	৭২	৭২	৬৩	৫৬	৪৯	৪২	৭২	৭২

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপন ২০২৪-২৫	প্রক্ষেপন ২০২৫-২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
		[৩.২] বৃক্ষ রোপন	[৩.২.১] বিদ্যালয়, দপ্তর এবং প্রতিষ্ঠানে বনজ/ফলদ/ঔষধি/শোভা বর্ধনকারী রোপিত গাছ	ক্রমপুঞ্জি ভূত	সংখ্যা	৩	-	২০০	২১৬	১৯৪	১৭২	১৫১	১২৯	২১৬	২১৬
		[৩.৩] কাবিং কার্যক্রম	[৩.৩.১] নতুনভাবে কাবদল চালুকৃত বিদ্যালয়	ক্রমপুঞ্জি ভূত	সংখ্যা	৩	-	৭২	৭২	৬৩	৫৬	৪৯	৪২	৭২	৭২

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০১৯-২০	প্রকৃত অর্জন ২০২০-২১	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২১-২০২২					প্রক্ষেপন ২০২২-২৩	প্রক্ষেপন ২০২৩-২৪
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[১] সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ	৩০	[১.১] শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.১.১] অংশীজনদের সাথে নৈতিকতা বিষয়ে অনুষ্ঠিত আলোচনা সভা	সমষ্টি	সংখ্যা	৪	-	৫	৭২	৬৩	৫৬	৪৯	৪২	৭২	৭২
			[১.১.২] নির্ধারিত সময়ের মধ্যে নৈতিকতা ও সততার দৃষ্টান্তস্বরূপ ৩ (তিন) জন শিক্ষার্থীকে পুরস্কৃতকরণ	তারিখ	তারিখ	২	-	-	৩১-৫-২০২৩	০৫-৬-২০২৩	১০-৬-২০২৩	১৫-৬-২০২৩	২০-৬-২০২৩	৩১-৫-২০২৪	৩১-৫-২০২৫

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০১৯-২০	প্রকৃত অর্জন ২০২০-২১	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২১-২০২২					প্রক্ষেপন ২০২২-২৩	প্রক্ষেপন ২০২৩-২৪
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
			[১.১.৩] নির্ধারিত সময়ের মধ্যে নৈতিকতা ও সততার দৃষ্টান্তস্বরূপ ০১ (এক) জন প্রধান শিক্ষক এবং ০১ (এক) জন সহকারী শিক্ষককে পুরস্কৃতকরণ	তারিখ	তারিখ	২	-	-	৩১-৫-২০২৩	০৫-৬-২০২৩	১০-৬-২০২৩	১৫-৬-২০২৩	২০-৬-২০২৩	৩১-৫-২০২৪	৩১-৫-২০২৫
			[১.১.৪] অভিযোগ বন্ধ হতে প্রাপ্ত অভিযোগের প্রেক্ষিতে গৃহীত ব্যবস্থা	সমষ্টি	সংখ্যা	২		৩	২০	১৮	১৬	১৪	১২	২০	২০
		[১.২] ই- গভর্ন্যান্স/ উদ্ভাবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.২.১] ই-মেইলের মাধ্যমে তথ্য আদান-প্রদানকৃত	সমষ্টি	সংখ্যা	৩	-	৭২	৭২	৬৩	৫৬	৪৯	৪২	৭২	৭২
			[১.২.২] সেবা সহজীকরণ/ পাঠদান আকর্ষণীয় ও কার্যকরকরণে ইনোভেশন ধারণা গৃহীত	সমষ্টি	সংখ্যা	৪	-	-	২	১	০	০	০	৩	৪
			[১.২.৩] ই-গভর্ন্যান্স/ উদ্ভাবন বিষয়ে কর্মকর্তা, কর্মচারী এবং শিক্ষকগণের মধ্যে অনুষ্ঠিত আলোচনা সভা	সমষ্টি	সংখ্যা	৩	-	-	৬	৫	৪	৩	২	৬	৭

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০১৯-২০	প্রকৃত অর্জন ২০২০-২১	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২১-২০২২					প্রক্ষেপন ২০২২-২৩	প্রক্ষেপন ২০২৩-২৪
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
		[১.৩] তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৩.১] আবেদনের ভিত্তিতে শতভাগ প্রদানকৃত তথ্য	হার	%	৩	৯০%	৯০%	১০০%	৯৫%	৯০%	৮৫%	৮০%	১০০%	১০০%
		[১.৪] অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৪.১] অভিযোগ প্রতিকার বিষয়ে কর্মকর্তা, কর্মচারী এবং শিক্ষকগণের মধ্যে অনুষ্ঠিত আলোচনা সভা	সমষ্টি	সংখ্যা	২	-	-	৫	৪	৩	২	১	৫	৬
			[১.৪.২] প্রাপ্ত অভিযোগের ভিত্তিতে গৃহীত শতভাগ প্রতিকার	হার	%	২	৯০%	৯০%	১০০%	৯৫%	৯০%	৮৫%	৮০%	১০০%	১০০%
		[১.৫] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৫.১] নির্ধারিত সময়ের মধ্যে দৃষ্টিগোচর স্থানে সিটিজেন্স চার্টার স্থাপিত	তারিখ	তারিখ	২	-	-	৩১-১২-২০২২	১০-১-২০২৩	১৫-১-২০২৩	২০-১-২০২৩	২৫-১-২০২৩	৩১-১২-২০২৪	৩১-১-২০২৫
			[১.৫.২] সিটিজেন্স চার্টারের আলোকে প্রদানকৃত শতভাগ নাগরিক সেবা	হার	%	১	৯০%	৯০%	১০০%	৯৫%	৯০%	৮৫%	৮০%	১০০%	১০০%

আমি উপজেলা শিক্ষা অফিসার, উপজেলা শিক্ষা অফিস, নলডাঙ্গা, নাটোর, জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিসার, জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস, নাটোর এর নিকট অঞ্জীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিসার, জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস, নাটোর, উপজেলা শিক্ষা অফিসার, উপজেলা শিক্ষা অফিস, নলডাঙ্গা, নাটোর-এর নিকট অঞ্জীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে সংশ্লিষ্ট কার্যালয়কে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিত:

(মোঃ সানাউল্লাহ)  
উপজেলা শিক্ষা অফিসার  
নলডাঙ্গা, নাটোর।

তারিখ: ২৫/০৬/২০২৩

(মো: গোলাম নবী)  
জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিসার  
নাটোর।

তারিখ: ২৫/০৬/২০২৩



সংযোজনী-১

ক্রমিক নম্বর	শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)	বিবরণ
১	ইউইও	উপজেলা এডুকেশন অফিসার
২	এইউইও	এ্যাসিস্ট্যান্ট উপজেলা এডুকেশন অফিসার
৩	এডিপি	এ্যানুয়াল ডেভেলপমেন্ট প্রোগ্রাম
৪	এপিএসসি	এ্যানুয়াল প্রাইমারী স্কুল সেন্সাস
৫	এলজিইডি	লোকাল গভর্নমেন্ট ইঞ্জিনিয়ারিং ডিপার্টমেন্ট
৬	এসএমসি	স্কুল ম্যানেজিং কমিটি
৭	ডিপিএইচই	ডিপার্টমেন্ট অব পাবলিক হেলথ ইঞ্জিনিয়ারিং
৮	ডিপিএড	ডিপ্লোমা ইন প্রাইমারি এডুকেশন
৯	নেপ	ন্যাশনাল একাডেমী ফর প্রাইমারি এডুকেশন
১০	পিইসিই	প্রাইমারি এডুকেশন কমপ্লিশন এক্সামিনেশন
১১	পিটিআই	প্রাইমারি টিচার্স ট্রেনিং ইনস্টিটিউট
১২	পিটিএ	প্যারেন্টস টিচারস অ্যাসোসিয়েশন
১৩	প্রাগম	প্রাথমিক ও গণশিক্ষা মন্ত্রণালয়
১৪	প্রাশিত্র	প্রাথমিক শিক্ষা অধিদপ্তর
১৫	রকু	রিচিং আউট অব স্কুল চিলড্রেন প্রকল্প
১৬	স্লিপ	স্কুল লেভেল ইমপুভমেন্ট প্ল্যান

**সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক**

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ, অধিশাখা, শাখা	লক্ষ্যমাত্র অর্জনের প্রমাণক
[১.১] শিশু জরিপ ও ভর্তি	[১.১.১] নির্ধারিত তারিখের মধ্যে থানা/উপজেলার সকল সরকারি প্রাথমিক বিদ্যালয়ে শিশু জরিপ সম্পন্ন	প্রাথমিক শিক্ষা অধিদপ্তর, বিভাগীয় উপপরিচালক, প্রাথমিক শিক্ষা, নাটোর, জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস, নাটোর এর সহযোগিতায় উপজেলা শিক্ষা অফিস, নলডাঙ্গা, নাটোর।	প্রত্যয়নপত্র
	[১.১.২] নির্ধারিত সময়ের মধ্যে থানা/উপজেলার সকল সরকারি প্রাথমিক বিদ্যালয়ের বিদ্যালয় গমনোপযোগী জরিপকৃত শিশুদের ভর্তি সম্পন্ন	প্রাথমিক শিক্ষা অধিদপ্তর, বিভাগীয় উপপরিচালক, প্রাথমিক শিক্ষা, নাটোর, জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস, নাটোর এর সহযোগিতায় উপজেলা শিক্ষা অফিস, নলডাঙ্গা, নাটোর।	প্রত্যয়নপত্র
[১.২] শিক্ষক, কর্মকর্তা-কর্মচারীগণের পেশাগত দক্ষতা উন্নয়ন	[১.২.১] ইনোভেশন এবং উত্তম চর্চা উৎসাহিতকরণে ওরিয়েন্টেশনপ্রাপ্ত কর্মকর্তা-কর্মচারী এবং শিক্ষক	প্রাথমিক শিক্ষার সংশ্লিষ্ট বিভাগ এর এর সহযোগিতায় উপজেলা শিক্ষা অফিস, নলডাঙ্গা, নাটোর।	প্রশিক্ষণ সংক্রান্ত ছবি, বিভিন্ন পত্রাদি ও প্রত্যয়নপত্র
[১.৩] শিখন-শেখানো কার্যক্রম	[১.৩.১] নির্ধারিত সময়ের মধ্যে আওতাধীন সকল প্রাথমিক বিদ্যালয়ে বার্ষিক পাঠ পরিকল্পনা তৈরি	প্রাথমিক শিক্ষার সংশ্লিষ্ট বিভাগ এর এর সহযোগিতায় উপজেলা শিক্ষা অফিস, নলডাঙ্গা, নাটোর।	ছবি ও প্রত্যয়নপত্র
	[১.৩.২] নির্বাচিত ৫ টি সরকারি প্রাথমিক বিদ্যালয়ে নির্ধারিত সময়ের মধ্যে ২য়-৪র্থ শ্রেণির শিক্ষার্থীদের মধ্যে যারা সাবলীলভাবে বাংলা পড়তে পারেনা তাদের তালিকা তৈরি	প্রাথমিক শিক্ষার সংশ্লিষ্ট বিভাগ এর এর সহযোগিতায় উপজেলা শিক্ষা অফিস, নলডাঙ্গা, নাটোর।	তালিকা, ছবি ও প্রত্যয়নপত্র
	[১.৩.৩] তালিকাভুক্ত বিদ্যালয়সমূহে নির্ধারিত সময়ের মধ্যে ২য়-৪র্থ শ্রেণির পিছিয়ে পরা শিক্ষার্থীদের বিশেষ পাঠদানের জন্য কর্মপরিকল্পনা প্রণয়ন এবং তা প্রত্যয়নপত্র যুক্ত বন্টন	প্রাথমিক শিক্ষার সংশ্লিষ্ট বিভাগ এর এর সহযোগিতায় উপজেলা শিক্ষা অফিস, নলডাঙ্গা, নাটোর।	কর্মপরিকল্পনা, দায়িত্ব বন্টনের প্রমাণক, ছবি ও প্রত্যয়নপত্র
	[১.৩.৪] তালিকাভুক্ত বিদ্যালয়সমূহে নির্ধারিত সময়ের মধ্যে ২য়-৪র্থ শ্রেণির পিছিয়ে পরা শিক্ষার্থীদের সাবলীলভাবে পড়ার অগ্রগতি পরিমাপে টুলস তৈরি	প্রাথমিক শিক্ষার সংশ্লিষ্ট বিভাগ এর এর সহযোগিতায় উপজেলা শিক্ষা অফিস, নলডাঙ্গা, নাটোর।	ছবি ও প্রত্যয়নপত্র
	[১.৩.৫] নির্ধারিত সময়ের মধ্যে বর্ণিত বিদ্যালয়সমূহের তালিকাভুক্ত ২য়-৪র্থ শ্রেণির শিক্ষার্থীদের মূল্যায়ন সম্পন্ন	প্রাথমিক শিক্ষার সংশ্লিষ্ট বিভাগ এর এর সহযোগিতায় উপজেলা শিক্ষা অফিস, নলডাঙ্গা, নাটোর।	ছবি, বিভিন্ন পত্রাদি ও মূল্যায়ন সংক্রান্ত প্রতিবেদন
[১.৪] বিদ্যালয় পরিদর্শন ও তত্ত্বাবধান	[১.৪.১] পরিদর্শিত এবং পরিবীক্ষণকৃত সরকারি প্রাথমিক বিদ্যালয়	প্রাথমিক শিক্ষার সংশ্লিষ্ট বিভাগ এর এর সহযোগিতায় উপজেলা শিক্ষা অফিস, নলডাঙ্গা, নাটোর।	প্রত্যয়নপত্র
	[১.৪.২] স্লিপ কার্যক্রমের বরাদ্দকৃত অর্থ শিখন পরিবেশ উন্নয়নে ব্যয় নিশ্চিতকরণে পরীক্ষণকৃত বিদ্যালয়	প্রাথমিক শিক্ষার সংশ্লিষ্ট বিভাগ এর এর সহযোগিতায় উপজেলা শিক্ষা অফিস, নলডাঙ্গা, নাটোর।	প্রত্যয়নপত্র

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ, অধিশাখা, শাখা	লক্ষ্যমাত্র অর্জনের প্রমাণক
[১.৫] শিখন পরিবেশ উন্নয়ন	[১.৫.১] নির্ধারিত সময়ের মধ্যে গাইডলাইন অনুযায়ী আওতাধীন সরকারি প্রাথমিক বিদ্যালয়ের প্রাক প্রাথমিক শ্রেণিকক্ষ সজ্জিতকরণ সম্পন্ন	প্রাথমিক শিক্ষার সংশ্লিষ্ট বিভাগ এর এর সহযোগিতায় উপজেলা শিক্ষা অফিস, নলডাঙ্গা, নাটোর।	ছবি ও প্রত্যয়নপত্র
	[১.৫.২] সরকারি প্রাথমিক বিদ্যালয়ে কার্যকর পাঠদান নিশ্চিতকরণে ডিজিটাল শ্রেণিকক্ষ স্থাপিত বিদ্যালয়	প্রাথমিক শিক্ষার সংশ্লিষ্ট বিভাগ এর এর সহযোগিতায় উপজেলা শিক্ষা অফিস, নলডাঙ্গা, নাটোর।	ছবি ও প্রত্যয়নপত্র
[২.১] শিক্ষাবর্ষের শুরুতে শিক্ষার্থীদের মধ্যে বিনামূল্যের পাঠ্যপুস্তক বিতরণ	[২.১.১] নির্ধারিত সময়ের মধ্যে জেলা ও উপজেলা পর্যায়ে প্রাপ্ত পাঠ্যপুস্তক শিক্ষার্থীদের মধ্যে বিতরণ নিশ্চিতকরণে বিদ্যালয় পর্যায়ে বই প্রেরণ	প্রাথমিক শিক্ষার সংশ্লিষ্ট বিভাগ এর এর সহযোগিতায় উপজেলা শিক্ষা অফিস, নলডাঙ্গা, নাটোর।	পাঠ্যপুস্তক বিতরণের ছবি ও প্রত্যয়নপত্র
[২.২] কেন্দ্রীয় তথ্য ভান্ডারে বিদ্যালয়ের তথ্য হালফিলকরণ	[২.২.১] নির্ধারিত সময়ের মধ্যে আওতাধীন সকল প্রাথমিক বিদ্যালয়ে PEMIS সফটওয়্যারে বিদ্যালয় এবং শিক্ষক ডাটা এন্ট্রি হালফিলকৃত	প্রাথমিক শিক্ষার সংশ্লিষ্ট বিভাগ এর এর সহযোগিতায় উপজেলা শিক্ষা অফিস, নলডাঙ্গা, নাটোর।	প্রত্যয়নপত্র
[২.৩] প্রাক-প্রাথমিক শ্রেণিকক্ষ সজ্জিতকরণ ও উপকরণ সংগ্রহ	[২.৩.১] আওতাধীন বরাদ্দপ্রাপ্ত সরকারি প্রাথমিক বিদ্যালয়সমূহে প্রাক-প্রাথমিক শ্রেণিকক্ষ সজ্জিত ও উপকরণ সংগ্রহ সংক্রান্ত পরিদর্শিত ও পরীক্ষণকৃত বিদ্যালয়	প্রাথমিক শিক্ষার সংশ্লিষ্ট বিভাগ এর এর সহযোগিতায় উপজেলা শিক্ষা অফিস, নলডাঙ্গা, নাটোর।	প্রত্যয়নপত্র
[২.৪] বিদ্যালয়ে দেয়াল প্রতিকা প্রকাশ	[২.৪.১] শিক্ষার্থীদের মধ্যে সৃজনশীল প্রতিভা বিকাশে দেয়াল প্রতিকা প্রকাশিত বিদ্যালয়	প্রাথমিক শিক্ষার সংশ্লিষ্ট বিভাগ এর এর সহযোগিতায় উপজেলা শিক্ষা অফিস, নলডাঙ্গা, নাটোর।	ছবি ও প্রত্যয়নপত্র
[২.৫] ক্রীড়া, সাংস্কৃতিক এবং সামাজিক উদ্বুদ্ধকরণ কার্যক্রম	[২.৫.১] মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা নিশ্চিতকরণের লক্ষ্যে অনুষ্ঠিত শিক্ষক, অভিভাবক এবং সুধী সমাবেশ	প্রাথমিক শিক্ষার সংশ্লিষ্ট বিভাগ এর এর সহযোগিতায় উপজেলা শিক্ষা অফিস, নলডাঙ্গা, নাটোর।	ছবি ও প্রত্যয়নপত্র
	[২.৫.২] নির্ধারিত সময়ে থানা/উপজেলা পর্যায়ে আন্তঃপ্রাথমিক বিদ্যালয় ক্রীড়া ও সাংস্কৃতিক প্রতিযোগিতা আয়োজন	প্রাথমিক শিক্ষার সংশ্লিষ্ট বিভাগ এর এর সহযোগিতায় উপজেলা শিক্ষা অফিস, নলডাঙ্গা, নাটোর।	ছবি ও প্রত্যয়নপত্র
	[২.৫.৩] নির্ধারিত সময়ের মধ্যে থানা/উপজেলা পর্যায়ে বঙ্গবন্ধু গোল্ডকাপ প্রাথমিক বিদ্যালয় ফুটবল টুর্নামেন্ট আয়োজন	প্রাথমিক শিক্ষার সংশ্লিষ্ট বিভাগ এর এর সহযোগিতায় উপজেলা শিক্ষা অফিস, নলডাঙ্গা, নাটোর।	ছবি ও প্রত্যয়নপত্র
	[২.৫.৪] নির্ধারিত সময়ের মধ্যে থানা/উপজেলা পর্যায়ে বঙ্গমাতা শেখ ফজিলাতুন নেছা গোল্ডকাপ প্রাথমিক বিদ্যালয় ফুটবল টুর্নামেন্ট আয়োজন	প্রাথমিক শিক্ষার সংশ্লিষ্ট বিভাগ এর এর সহযোগিতায় উপজেলা শিক্ষা অফিস, নলডাঙ্গা, নাটোর।	ছবি ও প্রত্যয়নপত্র
	[২.৫.৫] নির্ধারিত সময়ের মধ্যে প্রাথমিক শিক্ষা পদকের জন্য জেলা পর্যায়ে ব্যক্তি ও প্রতিষ্ঠান বাছাই সম্পন্নকরণ	প্রাথমিক শিক্ষার সংশ্লিষ্ট বিভাগ এর এর সহযোগিতায় উপজেলা শিক্ষা অফিস, নলডাঙ্গা, নাটোর।	ছবি ও প্রত্যয়নপত্র
	[২.৫.৬] নির্ধারিত সময়ের মধ্যে স্টুডেন্ট কাউন্সিল নির্বাচন সম্পন্ন	প্রাথমিক শিক্ষার সংশ্লিষ্ট বিভাগ এর এর সহযোগিতায় উপজেলা শিক্ষা অফিস, নলডাঙ্গা, নাটোর।	ছবি ও প্রত্যয়নপত্র

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ, অধিশাখা, শাখা	লক্ষ্যমাত্র অর্জনের প্রমাণক
[৩.১] ভৌত অবকাঠামো উন্নয়ন কার্যক্রম মনিটরিং ও তত্ত্বাবধান	[৩.১.১] সরকারি প্রাথমিক বিদ্যালয়ে শ্রেণিকক্ষ সম্প্রসারণ সংক্রান্ত উন্নয়নমূলক কার্যক্রম পরীক্ষণকৃত বিদ্যালয়	প্রাথমিক শিক্ষার সংশ্লিষ্ট বিভাগ এর এর সহযোগিতায় উপজেলা শিক্ষা অফিস, নলডাঙ্গা, নাটোর।	ছবি ও প্রত্যয়নপত্র
	[৩.১.২] সরকারি প্রাথমিক বিদ্যালয়ে ওয়াসল্লক নির্মাণ সংক্রান্ত উন্নয়নমূলক কার্যক্রম পরীক্ষণকৃত বিদ্যালয়	প্রাথমিক শিক্ষার সংশ্লিষ্ট বিভাগ এর এর সহযোগিতায় উপজেলা শিক্ষা অফিস, নলডাঙ্গা, নাটোর।	ছবি ও প্রত্যয়নপত্র
	[৩.১.৩] সরকারি প্রাথমিক বিদ্যালয়ে প্রাক প্রাথমিক শ্রেণিকক্ষ সজ্জিতকরণে পরীক্ষণকৃত বিদ্যালয়	প্রাথমিক শিক্ষার সংশ্লিষ্ট বিভাগ এর এর সহযোগিতায় উপজেলা শিক্ষা অফিস, নলডাঙ্গা, নাটোর।	ছবি ও প্রত্যয়নপত্র
[৩.২] বৃক্ষ রোপন	[৩.২.১] বিদ্যালয়, দপ্তর এবং প্রতিষ্ঠানে বনজ/ফলদ/ঔষধি/শোভা বর্ধনকারী রোপিত গাছ	প্রাথমিক শিক্ষার সংশ্লিষ্ট বিভাগ এর এর সহযোগিতায় উপজেলা শিক্ষা অফিস, নলডাঙ্গা, নাটোর।	ছবি ও প্রত্যয়নপত্র
[৩.৩] কাবিং কার্যক্রম	[৩.৩.১] নতুনভাবে কাবদল চালুকৃত বিদ্যালয়	প্রাথমিক শিক্ষার সংশ্লিষ্ট বিভাগ এর এর সহযোগিতায় উপজেলা শিক্ষা অফিস, নলডাঙ্গা, নাটোর।	ছবি ও প্রত্যয়নপত্র

**সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ**

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	যে সকল অফিসের সাথে সংশ্লিষ্ট	সংশ্লিষ্ট অফিসের সাথে কার্যক্রম সমন্বয়ের কৌশল
বিদ্যালয়ের ভৌত অবকাঠামো উন্নয়ন	সরকারি প্রাথমিক বিদ্যালয়ে অতিরিক্ত শ্রেণিকক্ষ নির্মাণাধীন বিদ্যালয় পরীক্ষণ	এলজিইডি, নলডাঙ্গা উপজেলা	পত্র, স্বশরীরে, মোবাইল/টেলিফোন, জুমপ্লাটফর্মে
বিদ্যালয়ের ভৌত অবকাঠামো উন্নয়ন	নিয়মিত রক্ষণাবেক্ষণে বরাদ্দপ্রাপ্ত বিদ্যালয় পরীক্ষণ	এলজিইডি, নলডাঙ্গা উপজেলা	পত্র, স্বশরীরে, মোবাইল/টেলিফোন, জুমপ্লাটফর্মে
বিদ্যালয়ের ভৌত অবকাঠামো উন্নয়ন	সুপেয় পানি সরবরাহ প্রাপ্ত বিদ্যালয় পরীক্ষণ	জনস্বাস্থ্য প্রকৌশল অফিস, নলডাঙ্গা উপজেলা	পত্র, স্বশরীরে, মোবাইল/টেলিফোন, জুমপ্লাটফর্মে
বিদ্যালয়ের ভৌত অবকাঠামো উন্নয়ন	ওয়াসরক প্রাপ্ত সরকারি প্রাথমিক বিদ্যালয় পরীক্ষণ	জনস্বাস্থ্য প্রকৌশল অফিস, নলডাঙ্গা উপজেলা	পত্র, স্বশরীরে, মোবাইল/টেলিফোন, জুমপ্লাটফর্মে
প্রকৃত তথ্য সংগ্রহে স্বল্প শিক্ষার্থী বিশিষ্ট (০-৫০ জন) সরকারি প্রাথমিক বিদ্যালয় পরীক্ষণ	পরীক্ষণকৃত বিদ্যালয়	জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস, নাটোর, পিটিআই, নাটোর, ইউআরসি, নলডাঙ্গা, নাটোর	পত্র, স্বশরীরে, মোবাইল/টেলিফোন, জুমপ্লাটফর্মে
অফিস ব্যবস্থাপনা	নির্ধারিতসময়ে ডিজিটাল প্রক্রিতে আর্থিক রেকর্ড সংরক্ষণ(অনলাইন একাউন্টিং সিস্টেমে)	জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস, নাটোর, পিটিআই, নাটোর, ইউআরসি, নলডাঙ্গা, নাটোর	পত্র, স্বশরীরে, মোবাইল/টেলিফোন, জুমপ্লাটফর্মে
বিদ্যালয় পর্যায়ে আইসিটি কার্যক্রম বাস্তবায়ন	ল্যাপটপ সরবরাহ প্রাপ্ত বিদ্যালয় পরীক্ষণ	জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস, নাটোর, পিটিআই, নাটোর, ইউআরসি, নলডাঙ্গা, নাটোর	পত্র, স্বশরীরে, মোবাইল/টেলিফোন, জুমপ্লাটফর্মে
বিদ্যালয় পর্যায়ে আইসিটি কার্যক্রম বাস্তবায়ন	মাল্টিমিডিয়া প্রোজেক্টরসরবরাহপ্রাপ্ত বিদ্যালয় পরীক্ষণ	জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস, নাটোর, পিটিআই, নাটোর, ইউআরসি, নলডাঙ্গা, নাটোর	পত্র, স্বশরীরে, মোবাইল/টেলিফোন, জুমপ্লাটফর্মে
বিদ্যালয় পর্যায়ে আইসিটি কার্যক্রম বাস্তবায়ন	ইন্টারনেট সংযোগপ্রাপ্ত বিদ্যালয় পরীক্ষণ	জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস, নাটোর, পিটিআই, নাটোর, ইউআরসি, নলডাঙ্গা, নাটোর	পত্র, স্বশরীরে, মোবাইল/টেলিফোন, জুমপ্লাটফর্মে
বিদ্যালয়ের ভৌত অবকাঠামো উন্নয়ন	প্রাক প্রাথমিক শ্রেণিকক্ষ সজ্জিতকরণ বরাদ্দপ্রাপ্ত বিদ্যালয় পরীক্ষণ	জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস, নাটোর, পিটিআই, নাটোর, ইউআরসি, নলডাঙ্গা, নাটোর	পত্র, স্বশরীরে, মোবাইল/টেলিফোন, জুমপ্লাটফর্মে
বিদ্যালয়ের ভৌত অবকাঠামো উন্নয়ন	নিয়মিত রক্ষণাবেক্ষণে বরাদ্দপ্রাপ্ত বিদ্যালয় পরীক্ষণ	এলজিইডি, নলডাঙ্গা উপজেলা	পত্র, স্বশরীরে, মোবাইল/টেলিফোন, জুমপ্লাটফর্মে
ব্যবস্থাপনা বিকেন্দ্রীকরণের লক্ষ্যে স্কুল লেভেল ইমপ্লিমেন্ট প্লান (SLIP) বাস্তবায়ন	ব্যবস্থাপনা বিকেন্দ্রীকরণের লক্ষ্যে স্কুল লেভেল ইমপ্লিমেন্ট প্লান (SLIP) বরাদ্দপ্রাপ্ত বিদ্যালয় পরীক্ষণ	জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস, নাটোর, পিটিআই, নাটোর, ইউআরসি, নলডাঙ্গা, নাটোর	পত্র, স্বশরীরে, মোবাইল/টেলিফোন, জুমপ্লাটফর্মে
বছরের শুরুতেই বিনামূল্যে পাঠ্য পুস্তক বিতরণ	নির্ধারিত সময়ে পাঠ্য পুস্তক বিতরণ	জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস, নাটোর, পিটিআই, নাটোর, ইউআরসি, নলডাঙ্গা, নাটোর	পত্র, স্বশরীরে, মোবাইল/টেলিফোন, জুমপ্লাটফর্মে

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	যে সকল অফিসের সাথে সংশ্লিষ্ট	সংশ্লিষ্ট অফিসের সাথে কার্যক্রম সমন্বয়ের কৌশল
শিক্ষক, কর্মকর্তা-কর্মচারীগণের পেশাগত দক্ষতা উন্নয়ন	মাঠ পর্যায়ের কর্মকর্তাগণের জুম প্লাটফর্মে অভিযোগ তদন্ত বিষয়ক প্রশিক্ষণ	জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস, নাটোর, পিটিআই, নাটোর, ইউআরসি, নলডাঙ্গা, নাটোর	পত্র, স্বশরীরে, মোবাইল/টেলিফোন, জুমপ্লাটফর্মে
শিক্ষক, কর্মকর্তা-কর্মচারীগণের পেশাগত দক্ষতাউন্নয়ন	জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিসার ও পিটিআই সুপারিনটেনডেন্টগণের জুম প্লাটফর্মে এসিআর সংক্রান্ত প্রশিক্ষণ	জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস, নাটোর, পিটিআই, নাটোর, ইউআরসি, নলডাঙ্গা, নাটোর	পত্র, স্বশরীরে, মোবাইল/টেলিফোন, জুমপ্লাটফর্মে
শিক্ষক, কর্মকর্তা-কর্মচারীগণের পেশাগত দক্ষতাউন্নয়ন	জুম প্লাটফর্মে সহকারী উপজেলা শিক্ষা অফিসারগণের বিদ্যালয় পরিদর্শন সংক্রান্ত প্রশিক্ষণ	জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস, নাটোর, পিটিআই, নাটোর, ইউআরসি, নলডাঙ্গা, নাটোর	পত্র, স্বশরীরে, মোবাইল/টেলিফোন, জুমপ্লাটফর্মে
শিক্ষক, কর্মকর্তা-কর্মচারীগণের পেশাগত দক্ষতাউন্নয়ন	জুম প্লাটফর্মে ডিপিএড প্রশিক্ষণ প্রাপ্ত শিক্ষকদের পাঠদান মূল্যায়ন সংক্রান্ত সভা	জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস, নাটোর, পিটিআই, নাটোর, ইউআরসি, নলডাঙ্গা, নাটোর	পত্র, স্বশরীরে, মোবাইল/টেলিফোন, জুমপ্লাটফর্মে
শিক্ষক, কর্মকর্তা-কর্মচারীগণের পেশাগত দক্ষতাউন্নয়ন	জুম প্লাটফর্মে এপিএ বিষয়ে মাঠ পর্যায়ের দপ্তর সমূহকে প্রশিক্ষণ প্রদান	জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস, নাটোর, পিটিআই, নাটোর, ইউআরসি, নলডাঙ্গা, নাটোর	পত্র, স্বশরীরে, মোবাইল/টেলিফোন, জুমপ্লাটফর্মে
শিক্ষক, কর্মকর্তা-কর্মচারীগণের পেশাগত দক্ষতাউন্নয়ন	জুম প্লাটফর্মে শুদ্ধাচার বিষয়ে মাঠ পর্যায়ের দপ্তর সমূহকে প্রশিক্ষণ প্রদান	জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস, নাটোর, পিটিআই, নাটোর, ইউআরসি, নলডাঙ্গা, নাটোর	পত্র, স্বশরীরে, মোবাইল/টেলিফোন, জুমপ্লাটফর্মে